

# Bilag 1.2 Herning Folkeblad

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

## Bilag 1.2: Plan for driften

### b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

Ansøger skal redegøre for ansøgers ledelsesmæssige og medarbejdermæssige ressourcer og kompetencer til gennemførelse af driftsplanen gennem hele tilladelsesperioden, herunder opfyldelse af minimumskravene samt tilsagn om programplaner mv. (skønhedskriterier se bilag 1.4)

I det omfang ansøger baserer ressourcer og kompetencer på andre enheders formåen, skal disse identificeres entydigt i nedenstående skemaer, ved at tilføje angivelsen "eksternt bidrag".

Hvis der vedlægges bilag, skal disse nummereres. Under de respektive punkter skal der henvises til de relevante bilag.

#### **1. Dokumentation for erfaring med radiovirksomhed**

Ved "erfaring" forstås praktisk erhvervs erfaring med den pågældende virksomhed eller på det pågældende marked.

For at dokumentere erfaring bør ansøger fremlægge referencer til konkrete erfaringer med drift af radiovirksomhed.

Der anvendes ét skema for hver reference.

<b>1. Erfaring – referencer</b>		
1.1	Virksomhedens navn <i>(den referencevirksomhed, hvor erfaringen er opbygget)</i>	Herning Folkeblad A/S
1.2	Virksomhedens CVR-nr.	44 66 21 16
1.3	Beskrivelse af det tidsrum, hvori ansøger har været involveret i virksomheden	Herning Folkeblad udkom for første gang d. 2. juli 1869. Vi har nu udviklet os til et moderne mediehus med en lang række medieplatforme. Siden den første udgivelse har mediepaletten ændret sig gradvist, således Herning Folkeblad nu tilbyder lokale nyheder i både de trykte aviser, på nyhedsportaler, samt på vores 6 radiostationer.
1.4	Beskrivelse af virksomhedens samlede markedsområde <i>(herunder den geografiske udstrækning)</i>	Mediehuset Herning Folkeblad er en selvstændig og uafhængig medievirksomhed (uafhængig af politiske partier, interesseorganisationer og enkeltpersoner) for alle i Midtvestjylland. Medievirksomheden redigeres i en frisindet, national og folkekirkelig ånd og ud fra et liberalt grundsyn. Alt arbejde sker ud fra en konstruktiv kritisk holdning med kvalitet og høj nyhedsværdi som vores grundlag. I koncernen driver vi i alt 2 dagblade, 11 ugeaviser, 6 radiostationer, et

		trykkeri, et reklamebureau, et distributionsselskab, en læserklub og en række websites. Alle vores aktiviteter finder sted i området i og omkring Herning, Silkeborg og Ikast-Brande.
1.5	Beskrivelse af virksomhedens markedsområde i forhold til redaktionelle, økonomiske og tekniske fagområder	<p>I regnskabsåret 2017/18 har vores 75 redaktionelle medarbejdere produceret nyheder til vores forskellige platforme. Vores dagblade har i alt 57.000 læsere, vores ugeaviser 201.000 læsere og vores nyhedssites over 200.000 digitale brugere. På vores radiostationer leverer vi også nyheder til vores lyttere. Vi har i alt 6 radiostationer som består af Radio M, Radio Alfa Midtjylland, Radio Solo Herning, Radio Silkeborg, Radio Alfa Silkeborg og Radio Solo Herning. Vores radiostationer har i alt over 190.000 ugentlige lyttere.</p> <p>Mediehuset Herning Folkeblad har indgået aftale med Radio ABC om anvendelse af nyhedsværter fra Radio ABC til oplæsning af lokale nyheder, og Mediehuset Herning Folkeblad leverer selv nyhederne. På denne måde opnår begge parter synergieffekter af at have nyhedsoplæsning samlet ét sted, så der kan oplæses til flere radiostationer fra én location. Der leveres en ny nyhedsudsendelse hver time fra kl. 6.00 – 18.00 alle hverdage. Nyheder til hverdagsaftenener og weekender leveres af Ritzau via Indkøbsforeningen Landsnyheder til lokalradioerne i Danmark.</p>
<b>1.6 Beskrivelse af ansøgers konkrete kompetenceskabende aktiviteter i virksomheden i forhold til:</b>		
1.6.1	redaktionelle opgaver	De 75 redaktionelle medarbejdere producerer dagligt nyheder og artikler inden for vores dækningsområde.
1.6.2	økonomiske opgaver	De 8 medarbejdere i økonomiafdelingen står for al fakturering, debitor, kreditor, løn, regnskaber og andre former for rapportering til hele koncernen.
1.6.3	tekniske opgaver	<p>Vi har outsourcet vores daglige IT drift til IT Relation. Dette gælder alt fra en mus der ikke virker, telefon, headset, storskærm, programmering af døre i huse til deciderede IT systemer. Derudover har vi ansat vores egen IT chef. Vi har hertil ansat 3 digitale udviklingsfolk, som står for front-end, back-end, udvikling af nyhedssites samt vores øvrige websites.</p> <p>Vi har indgået aftale med Radio ABC om at de årligt gennemgår samtlige af vores sendepositioner/frekvenstilladelser til vores radiostationer. Dette er inkl. Kvalitetskontrol og forslag til ændringer for optimering af dækningsområdet. Derudover er der også indgået serviceaftale på sendere og andet teknisk udstyr.</p>

1.6.4	det danske marked	Mediehuset Herning Folkeblad opererer kun på det danske marked.
1.6.5	det udenlandske marked	Ingen aktivitet.

## **2. Ansøgers dokumentation for kompetencer i relation til den planlagte programvirksomhed**

Ansøger skal redegøre for og fremlægge dokumentation i relation til den planlagte programvirksomhed, herunder specifik kompetence indenfor de enkelte programtyper, dvs. minimumskravene og afgivne tilsagn om programplaner i henhold til skønhedskriterier jf. bilag 1.4.

<b>2.1 Dokumentation for kompetencer i relation til minimumskravene</b> (der henvises til minimumskravene i kapitel 3, 4 og § 15)		
2.1.1	90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24	Alle vores dagblade og ugeaviser har egen nyhedsredaktion. Eksternt indhold leveres bl.a. af Ritzau og Dagbladenes Bureau.
2.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge	Begge vores dagblade har deres egen sportsredaktion. Vi dækker stort set alt slags sport i vores lokalområde fra elite til sport på fritidsniveau. Landsdækkende sport dækker vi enten selv, når der spilles i vores lokalområder eller via Ritzau.
2.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge	Vi har fagmedarbejdere på alle vores redaktioner, som følger udviklingen inden for deres respektive områder. Fagmedarbejderne vil kunne supplere medarbejderne på en ny FM4 kanal og eksterne leverandører.
2.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år	Vi kører løbende temaer, som vi behandler på tværs af flere medier over en periode.
2.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge	Kulturnyhederne dækkes af vores Kulturredaktion. Vi dækker både store og brede begivenheder, men også de helt små kulturbegivenheder.
2.1.6	20 timers øvrige kulturprogrammer pr. uge	Se ovenstående-
2.1.7	175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage	
2.1.8	385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage	Vi finder med vores finmaskede net af lokale redaktioner, regionale og nationale redaktioner de emner, som opleves som relevante og nærværende for brugerne – og som dermed skaber debat.
2.1.9	270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge	Vores fagmedarbejdere og nyhedsreportere leverer hver dag en stor mængde formateret indhold til både avis og net.
2.1.10	Bred musikprofil	Vi kan hente erfaring fra vores eksisterende radiostationer.
2.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik	

2.1.12	Maks. 20 pct. musik kl. 06-18	
2.1.13	Maks. 65 pct. musik kl. 18-24	
2.1.14	Maks. 55 pct. musik kl. 00-06	
2.1.15	Musik i relation til værtsbårne programmer	
2.1.16	126 timers nyproduktion pr. uge	
2.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>	Se pkt. 2.2.1
2.1.18	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>	
2.1.19	Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste og øvrige platforme)</i>	Mediehuset Herning Folkeblad driver i dag 6 radiostationer. Til at supportere disse har vi indgået aftale med Radio ABC. Herudover har vi egen digital udviklingsafdeling, som udvikler og drifter vores nyhedssites og apps.

## 2.2 Dokumentation for kompetencer i relation til ansøgers tilsagn for programmer mv. (skønhedskriterier)

*(Der henvises til skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23. Ansøger skal redegøre for kompetencer i overensstemmelse med de tilsagn, ansøger afgiver jf. bilag 1.4)*

2.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion	Ansøger etablerer en selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion med egen produktion. Herudover vil ansøger trække relevante lokale og landsdækkende nyheder fra redaktionerne på vores dagblade. Ansøger etablerer et redaktionelt netværk med de regionale mediehus i Danmark med henblik på løbende at afdække relevante og væsentlige dagsordner, som kan drøftes til landsdækkende niveau og bidrage til, at historierne anskues fra forskellige vinkler og lokationer. Mediehuset Herning Folkeblad giver tilsagn om at stille redaktionelle ledelsesressourcer til rådighed i et sådan netværk.
2.2.2	Programmer med værter med holdninger/værdier	Herning Folkeblad har kontakt med debattører, meningsdannere mv. i hele udgivelsesområdet.
2.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet	Se pkt. 2.2.1
2.2.4	Innovation	Fortsat innovation af platforme og programmer vil være et fokus område for ansøger. I det arbejde vil ansøger efter behov trække på udviklingsressourcer fra den digitale

		udviklingsafdeling og den digitale redaktion.
2.2.5	Interaktion med lyttere	Herning Folkeblads redaktioner har tradition for at inddrage brugerne direkte i udvikling af indhold eller medvirken til spørgsmål til redaktionelt udviklet indhold. Derudover har vi også vores Læserklub, som arrangerer ture og arrangementer for vores læsere.
2.2.6	Distribution og tilgængeliggørelse	Distribution og tilgængeliggørelse er en kerneydelse for de fleste mediehuse. Kvaliteten af den digitale distribution er afgørende for om brugerne finder og anvender indholdet.
2.2.7	Talentudvikling	Herning Folkeblad har en lang erfaring med udvikling og rekruttering af talenter. Dette er en del af vores engagement.
2.2.8	Formidling af kulturprogrammer	Vores kulturredaktion har et lokalt kendskab til – og netværk med – kulturinitiativer og kulturpersonligheder.
2.2.9	Debatprogrammer	Herning Folkeblad har tradition for at skabe debatter på sine platforme.
2.2.10	Formidling af musik	På kulturredaktionen har Herning Folkeblad medarbejdere, som råder over ekspertviden inden for musik – herunder musikere som er forankret lokalt og dermed kan bidrage med en vinkel på dansk musikformidling.
2.2.11	Satire	

### **3. Ledelsens samlede kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den ledelsesmæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Ledelsespersonernes CV vedlægges og nummereres.

<b>3. Ledelsens sammensætning, kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
3.1	Adm. direktør	Alex Nielsen	Herning Folkeblad; adm. direktør – ansv. chefredaktør fra 2002 Dansk Tiptjeneste; Underdirektør 1987-2002  <b>Bestyrelsesformand</b> Ritzaus Bureau Herning Gymnasium VisitHerning Samdistributionsselskabet MidtVest A/S	1.2.D.1

			Bestyrelsesformand Reklamebureauet Konzeptas A/S Bestyrelsesformand Forretningslederne v/Provinspressen	
3.2	Økonomidirektør	Per Thimm	Herning Folkeblad A/S, CFO siden 2003 Vestkraft I/S og Vestjyske Net Service A/S, Økonomi- og administrationschef, 1999 – 2003 Revisor Blicher Revision og Rådgivning, 1989 – 1999  <b>Bestyrelsesmedlem</b> Bestyrelsesmedlem Mediehusene Midtjylland A/S Bestyrelsesmedlem Silkeborg Avis A/S Bestyrelsesmedlem Samdistributivsselskabet MidtVest A/S Bestyrelsesmedlem Reklamebureauet Konzeptas A/S Næstformand Pressens Fællesindkøb Medlem af forhandlingsudvalget under Danske Medier Medlem af udvalg for den faglige hjælpefond under Danske Medier	1.2.D.2
3.3	Chefredaktør, Herning	Vibeke Larsen	1998-2005: Erhvervsjournalist, Herning Folkeblad 2005-2006: Herning-redaktør, Herning Folkeblad 2006- : Chefredaktør, Herning Folkeblad  <b>Bestyrelsesmedlem</b> 2014- : Næstformand i bestyrelsen i Dagbladenes Bureau, København	1.2.D.3
3.4	Chefredaktør, Silkeborg	Hans Krabbe	Chefredaktør, Midtjyllands Avis, Silkeborg, 2016- Kommunikationsdirektør,	1.2.D.4

			<p>Superligaklubben FC Midtjylland, 2014-2016</p> <p>Chefredaktør, Dagbladene i Holstebro, Struer og Lemvig, 2011-2014</p> <p>Selvstændig kommunikationsrådgiver og partner i kommunikationsvirksomhed, NewsRoom, 2006-2011</p> <p>Reporter, vært og redaktionsleder, DR Danmarks Radio / DR Sporten, 1993-2006</p> <p>Sportsjournalist, Dagbladet Holstebro/Struer, 1987-1989</p> <p><b>Bestyrelsesmedlem</b></p> <p>Bestyrelsesmedlem, VisitSilkeborg</p>	
--	--	--	---	--

#### **4. Nøglemedarbejderes kompetence og erfaring i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

<b>4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b> <i>(fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)</i>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
4.1	Kulturredaktør	Henrik Øster-Jørgensen	Journalist, Herning Folkeblad, 1996 til nu I bestyrelsen for Herning Filmklub	1.2.D.5
4.2	Kulturredaktør	Christian Kloch Larsen	Midtjyllands Avis – ansat oktober 1997 2007 - kulturjournalist på avisens hovedredaktion 1997-2007 allroundjourna-	1.2.D.6



			list på lokalredaktionen i Ry  Flensborg Avis 1993-1997 lokalredaktør på redaktionen i Slesvig	
4.3	Sportsredaktør	Jørn Just Kristensen	Sportsredaktør, Herning Folkeblad, september 2011-  Sportsjournalist, Lolland- Falsters Folketidende, juni 2005 – sept. 2011  Sportskommentator og diverse, Radio Sydhavsøer- ne, maj 2005 – september 2011  Stubbekøbing-redaktør, Lolland-Falsters Folketidende, december 2004 – juni 2005	1.2.D.7
4.4	Sportsredaktør	Peter A. Sørensen	Sportsredaktør fra 2010  Kriminalreporter og journa- list Midtjyllands Avis, 1995-2010	1.2.D.8
4.5	Erhvervsredaktør	Brian Kjær Andersen	Erhvervsredaktør Herning Folkeblad, 2005-2019  Journalist Herning Folke- blad, 2003-2005	1.2.D.9

### **5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal vedlægge et organisationsdiagram med beskrivelse af nødvendig kompetence/ekspertise/erfaring i de enkelte nøgleroller samt en opgørelse af nødvendig ressourcevolumen i de enkelte dele af organisationen. I den grad ansøger baserer sin virksomhed på andre enheders formåen, skal disse indgå i beskrivelsen og identificeres som eksterne.

Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

**5. Organisationsdiagram og beskrivelse**  
(vedlægges som bilag)

**Bilagnummer:**

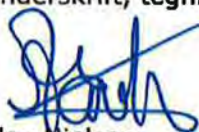
1.2.D.10 Organisationsdiagram

1.2.D.11 Udgivelsesområde

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato:

Underskrift, tegningsberettigede:



Alex Nielsen

Administrerende direktør



Per Thimm

Økonomidirektør



**Alex Nielsen**

Adm. direktør – Ansv. Chefredaktør

61 år

  
an@herringfolkeblad.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Herring Folkeblad; adm. direktør – ansv. chefredaktør 2002-
- Dansk Tipstjeneste; Underdirektør 1987-2002

**Uddannelse & kurser**

- Jelling Statsseminarium
- ETP-toplederuddannelse
- Diplom i Ledelse
- Stribevis af faglige kurser; SU, IAA m.fl.

**Øvrig relevant information**

- Bestyrelsesformand Ritzaus Bureau
- Bestyrelsesformand Herring Gymnasium
- Bestyrelsesformand VisitHerring
- Bestyrelsesformand Samdistributionsselskabet MidtVest A/S
- Bestyrelsesformand Reklamebureauet Konceptas A/S
- Bestyrelsesformand Forretningslederne v/Provinspressen
- Næstformand OTM Avistrykkeri A/S
- Bestyrelsesmedlem Danske Medier
- Bestyrelsesmedlem Indkøbsforeningen Landsnyheder til lokalradioerne i Danmark



### **Per Thimm**

CFO

49 år – 18. august 1969

  
pt@mediehusenmidtjylland.dk

---

#### **Erhvervs erfaring**

- Herning Folkeblad A/S, CFO siden 2003
- Vestkraft I/S og Vestjyske Net Service A/S, Økonomi- og administrationschef, 1999 – 2003
- Revisor Blicher Revision og Rådgivning, 1989 - 1999

#### **Uddannelse & kurser**

- Cand Merc Aud, Aalborg Universitet, 1998
- HD i revision og regnskabsvæsen, 1994
- Diplom i ledelse, enkeltfag

#### **Øvrig relevant information**

Nuværende:

- Bestyrelsesmedlem Mediehusene Midtjylland A/S
- Bestyrelsesmedlem Silkeborg Avis A/S
- Bestyrelsesmedlem Samdistributionsselskabet MidtVest A/S
- Bestyrelsesmedlem Reklamebureauet Konceptas A/S
- Næstformand Pressens Fællesindkøb
- Medlem af forhandlingsudvalget under Danske Medier
- Medlem af udvalg for den faglige hjælpefond under Danske Medier

Tidligere:

- Bestyrelsesmedlem Dansk Total distribution
- Bestyrelsesmedlem Dimaps ApS
- Bestyrelsesmedlem Dansk Oplagskontrol
- Bestyrelsesmedlem I. B Medier A/S
- Bestyrelsesmedlem IT Relation A/S
- Bestyrelsesmedlem GR3 A/S



**Vibeke Larsen**

Chefredaktør

47 år

  
vib@herringfolkeblad.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- 1998-2005: Erhvervsjournalist, Herning Folkeblad
- 2005-2006: Herning-redaktør, Herning Folkeblad
- 2006- : Chefredaktør, Herning Folkeblad

**Uddannelse & kurser**

- 1987-1990: Samfundssproglig student, Rødkilde Gymnasium i Vejle
- 1994-1998: Journalist, Danmarks Journalisthøjskole i Aarhus
- 2004-2006: Diplomuddannelse i Digital Journalistik, Center for Journalistik og Efteruddannelse i Aarhus

**Øvrig relevant information**

- 2014- : Næstformand i bestyrelsen i Dagbladenes Bureau, København



**Hans Krabbe**

Chefredaktør, Midtjyllands Avis

57 år

██████████  
hkr@mja.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Sportsjournalist, Dagbladet Holstebro/Struer, 1987-1989
- Reporter, vært og redaktionsleder, DR Danmarks Radio / DR Sporten, 1993-2006
- Selvstændig kommunikationsrådgiver og partner i kommunikationsvirksomhed, NewsRoom, 2006-2011
- Chefredaktør, Dagbladene i Holstebro, Struer og Lemvig, 2011-2014
- Kommunikationsdirektør, Superligaklubben FC Midtjylland, 2014-2016
- Chefredaktør, Midtjyllands Avis, Silkeborg, 2016-

**Uddannelse & kurser**

- Student, Struer Statsgymnasium, 1981
- Journalistuddannet, Danmarks Journalisthøjskole, 1989-1993
- Div. lederuddannelse, Berlingske Medier, 2011-2014

**Øvrig relevant information**

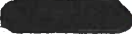
- Bestyrelsesmedlem, VisitSilkeborg
- Forfatter, redaktør og oversætter af en halv snes bøger de seneste 15 år
- Ofte brugt som ordstyrer/moderator
- Taler dansk, engelsk, tysk, fransk, læser og taler spansk og italiensk til en vis grad
- Har mangeårig erfaring med live radio og tv-produktion



**Henrik Øster-Jørgensen**

Journalist

55 år



hej@herningfolkeblad.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Journalist, Herning Folkeblad, 1996 til nu
- Tidligere ufaglært arbejdsmand

**Uddannelse & kurser**

- Danmarks Journalisthøjskole, 1. februar 1996

**Øvrig relevant information**

- I bestyrelsen for Herning Filmklub og Den Journalistiske Medarbejderforening ved Folkebladet



**Christian Kloch Larsen**

Journalist  
53 år (født 12/09/1965)

  
kloch@mja.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Midtjyllands Avis – ansat oktober 1997  
2007 - kulturjournalist på avisens hovedredaktion  
1997-2007 allroundjournalist på lokalredaktionen i Ry
- Flensborg Avis  
1993-1997 lokalredaktør på redaktionen i Slesvig

**Uddannelse &  
kurser**

- 1989-1993 (februar) Danmarks Journalisthøjskole  
1990 (august) -1992 (februar) Praktik på Flensborg Avis
- 1986-1989 Aarhus Universitet – stud. oecon.
- 1983-1986 Ringkøbing Amtsgymnasium
- 1982-1983 Highschool, Melbourne, Australien
- Folkeskole – Ringkøbing Skole

**Øvrig relevant  
information**

- Bestyrelsesmedlem i den redaktionelle medarbejderforening på Midtjyllands Avis (2005-)
- Formand for personaleforeningen Mediehuset Midtjyllands Avis (2018-)






**Jørn Just Kristensen**

Sportsredaktør

41 år

  
jjk@herningfolkeblad.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Sportsredaktør, Herning Folkeblad, september 2011-
- Sportsjournalist, Lolland-Falsters Folketidende, juni 2005 – sept. 2011
- Sportskommentator og diverse, Radio Sydhavssøerne, maj 2005 – september 2011
- Stubbekøbing-redaktør, Lolland-Falsters Folketidende, december 2004 – juni 2005

**Uddannelse & kurser**

- Journalistuddannelsen (Ba.Public), Syddansk Universitet, august 2001 – januar 2005
- Samfundsvidenskabelig Basisuddannelse, Roskilde Universitetscenter, september 1999 – juni 2001
- Journalistlinjen, Herning Højskole, august 1998 – december 1998
- HHX, Vejle Handelsskole, august 1995 – juni 1998

**Øvrig relevant information**


- Kursus: Redaktionelt Akademi med diverse undervisere internt på Herning Folkeblad, 2018
- Kursus: Video med mobiltelefonen, underviser: Rune Michelsen, internt på Herning Folkeblad, 2017
- Kursus: Foto for journalister, underviser: Flemming Hansen, internt på Herning Folkeblad, 2016
- Kursus: Bliv en bedre redaktør. På DjE, 2013
- Kursus: Nyudnævnt leder 1, hos Lederne, 2011
- Kursus: Skriv i flow. På DjE, 2009
- Kursus: Sider der virker. På DjE, 2005
- Praktikantvejleder, Lolland-Falsters Folketidende, november 2005 – september 2011
- Fast afløser som A-mand og forsideskrædder, Lolland-Falsters Folketidende, oktober 2009 – september 2011
- Rejseleder på sportsture for rejseklubben på Lolland-Falsters Folketid.
- Ordstyrer, konferencier, interviewer og foredragsholder ved arrangementer hos Herning Folkeblad og ude af huset



**Peter A. Sørensen**

Sportsredaktør

51 år

  
pas@mja.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Sportsredaktør fra 2010
- Kriminalreporter og journalist Midtjyllands Avis, 1995-2010

**Uddannelse & kurser**

- Civiløkonom, Handelshøjskolen, Århus, juni 1990
- Journalist, Journalisthøjskolen, Århus, januar 1995
- Diverse efteruddannelseskurser indenfor journalistik
- Flere træneruddannelser i idrætsforening

**Øvrig relevant information**

- Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Silkeborg Avis A/S 2004-2010
- Formand for fodboldafdelingen i Sabro IF



**Brian Kjær Andersen**

Erhvervsredaktør

40 år

  
bri@herningfolkeblad.dk

---

**Erhvervs erfaring**

- Journalist Herning Folkeblad, 2003-2005
- Erhvervsredaktør Herning Folkeblad, 2005-2019

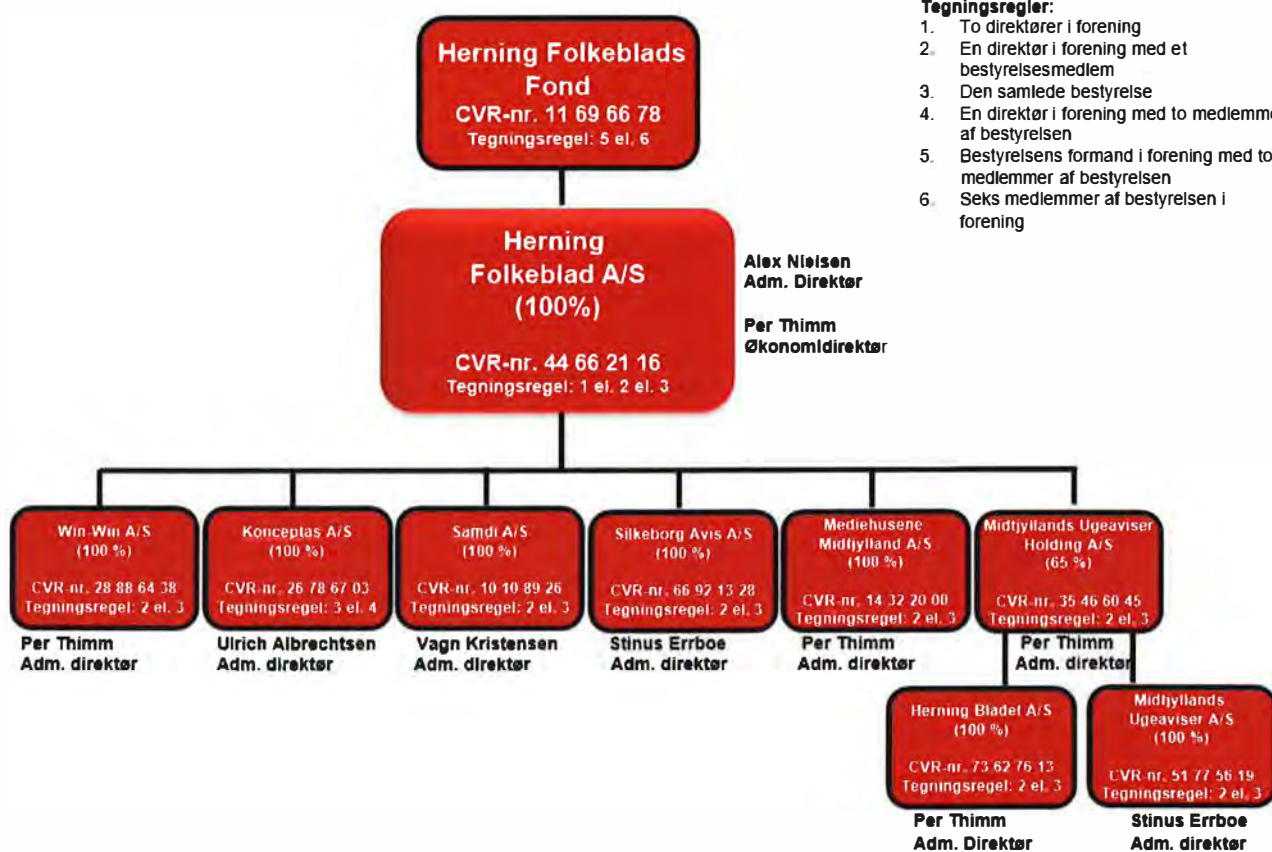
**Uddannelse &  
kurser**

- Journalist, Danmarks Journalisthøjskole, juli 2003
- Akademiuddannelse i ledelse, Erhvervsakademi MidtVest, juni 2018

**Øvrig relevant  
information**

-

# Bilag 1.2.D.10 Organisationsdiagram



# Bilag 1.2.D.11 Udgivelsesområde



## 2 Dagblade

Herning Folkeblad

Midtjyllands Avis

## Ugeaviser

Herning Folkeblad, onsdag

Ekstra Posten

Herning Bladet

Den Lokale Avis

Sunds-Gjellerup Avis

Kjellerup Tidende

Lokalavisen Trehøje

Ry Ugeavis

Ikast Avis

Karup Ugeavis

Fjends Folkeblad

## 6 Radio Stationer

Radio M

Radio Silkeborg

Radio Alfa Midtjylland

Radio Alfa Silkeborg

Radio Solo Herning

Radio Solo Silkeborg

**Herning Folkeblad A/S**

**Østergade 21  
7400 Herning**

**CVR-nr. 44 66 21 16  
Herning**

**Årsrapport for 2017/18  
(61. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling

den 24/10 2018



Jens Albert Nielsen Kusk  
Dirigent

**INDHOLD**

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	3.
Ledelsespåtegning	4.
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-6.
Ledelsesberetning	7-8.
Anvendt regnskabspraksis	9-11.
Hovedtal	12.
Resultatopgørelse	13.
Balance	14-15.
Egenkapitalopgørelse	16.
Pengestrømsopgørelse	17.
Noter	18-22.

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Herning Folkeblad A/S Østergade 21 7400 Herning  Telefon: 96 26 37 00 Hjemmeside: <a href="http://www.mediehusetherningfolkeblad.dk">www.mediehusetherningfolkeblad.dk</a>  1. udgivelse: 2. juli 1869  CVR-nr.: 44 66 21 16 Stiftet: 7. august 1957 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. juli – 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Søren Brøndum, formand Carsten Thygesen Jens Albert Nielsen Kusk Jesper Wind Jeppe Guldbeck Hansen
<b>Direktion</b>	Alex Nielsen, administrerende direktør Per Thimm, økonomidirektør
<b>Revision</b>	Blicher Revision & Rådgivning Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Østergade 48 7400 Herning
<b>Ejerforhold</b>	Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen: Herning Folkeblads Fond, Østergade 21, 7400 Herning.



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 – 30. juni 2018 for Herning Folkeblad A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 og resultatet af koncernens og selskabets

aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 – 30. juni 2018.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Herning, den 1. oktober 2018

Direktion

Alex Nielsen

Per Thimm

Bestyrelse

Søren Brøndum

(formand)

Carsten Thygesen

Jens Albert Nielsen Kusk

Jesper Wind

Jeppe Guldbach Hansen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING****Til kapitalejerne i Herning Folkeblad A/S****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Herning Folkeblad A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 – 30. juni 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og års-

regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 1. oktober 2018

**blicher**

REVISION & RÅDGIVNING  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 78 33 78 18



Jan Heesgaard  
statsaut. revisor

mne6143



Per Jensen  
statsaut. revisor

mne33733

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er udgivelse af nyhedsmedier og øvrige tilknyttede aktiviteter.

### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Efter nogle år med sammenlægninger, tilpasninger og konsolidering af medieaktiviteterne i Herning, Silkeborg og Ikast, har regnskabsåret 2017/2018 ved siden af den løbende drift haft særlig fokus på udviklingen af vores mediekoncern; ikke mindst en ny digital forretningsstrategi med bl.a. opdatering af vores e-aviser og implementering af individualiserede nyheder på fundamentet af en ny dataplatform.

Den øgede fokusering på udviklingstiltag ved siden af driften har haft den effekt, at vi i år har kunnet stabilisere resultatniveauet til et årsresultat på 2,5 mio. kr.

Årets resultat er påvirket af nedskrivning i forbindelse med revurdering af selskabets immaterielle anlægsaktiver. Henset hertil betragtes årets resultat som tilfredsstillende, om end det dog skal noteres, at der er tale om en tilbagegang ift. regnskabsåret 2016/2017 på 5,0 mio. kr.

Det skal særligt fremtrækkes, at der i årets løb har været arbejdet med bl.a. udviklingen af en ny ugeavisstrategi, implementeringen af GDPR, sikring af den fortsatte mediestøtte, optimering af distributionen, koncernens IT-sikkerhed, lanceringen af Radio Solo, en ny visionsplan frem imod 2021, lanceringen af JobMidt, etablering af et digitalt kompetence center m.m.

Følgende publicistiske hovedbetragtninger skal fremtrækkes:

Dagbladet Herning Folkeblad havde i regnskabsåret et gennemsnitligt dagligt læsertal på 31.500 mod 32.000 året før.

Dagbladet Midtjyllands Avis havde i regnskabsåret et gennemsnitligt dagligt læsertal på 27.000, hvilket er helt uændret ift. året før.

Der er således fortsat tale om to store lokale publicisti-

ske flagskibe i midten i Region Midtjylland, som endda begge stort set holder niveau i forhold til det foregående regnskabsår.

De tilhørende digitale platforme aoh.dk og mja.dk sluttede begge regnskabsåret af med at ligge i niveauet ca. 1.500.000 månedlige sidevisninger.

aoh.dk på baggrund af ca. 110.000 månedlige unikke brugere og mja.dk baseret på ca. 95.000 unikke månedlige brugere.

Koncernens nu 6 radiostationer og 10 ugeaviser samt en lang række magasiner og events bidrog alle til missionen om, at arbejde for den lokale forankring af vores borgere i vores lokale samfund.

Selskabet kan på denne baggrund se tilbage på et godt år for det samlede informationsniveau til lokalbefolkningen. Vores medier har været anvendt af mange borgere og med en høj frekvens.

Det høje lokale indsigt niveau er godt for borgernes fortsatte demokratiske involvering i udviklingen af vores lokale samfund. Og brugsgraden af vores medier er hertil også godt for inspirationen til hver eneste af 'vores lokale borgere' i deres individuelle videre udvikling af livet - og af kulturen her på egnen.

Vi glæder os over en sund og god interesse for det lokale liv i vores kommuner i det Midt- og Vestjyske område og dermed for den lokale egns videre udvikling.

Vores slogan er 'lokal med vilje'. Og det er vi fortsat meget fokuseret på.

Årsrapporten for 2017/2018, der indstilles til generalforsamlingens godkendelse, udviser ifølge resultatopgørelsen et regnskabsmæssigt resultat på 2.503.680 kr., en egenkapital på 147.567.251 kr. samt en balancesum i moderselskabet på 193.212.341 kr. og i koncernen på 208.804.866 kr.

Regnskabsårets resultat er tilfredsstillende.

**Medarbejdere og vidensressourcer**

Medarbejdertrivsel og medarbejdertilfredsheden har i regnskabsåret generelt været høj, og der har i organisationen været udvist stor innovationsrigdom i både produkt- og markedsudviklingen. Forandringsparathed i organisationen er stor. Dette kombineret med høje kompetencer, en imponerende vilje, målrettethed og handlekraft gør, at udfordringerne angribes offensivt. Mediehuset Herning Folkeblad med tilhørende datterselskaber er en lille mediekoncern som baserer sig på høj fleksibilitet og et højt vidensniveau, hvorfor det er væsentligt både at kunne fastholde de nuværende medarbejdere samt tiltrække højtuddannet arbejdskraft udefra, når dette vurderes nødvendigt.

Koncernens medarbejdere bliver løbende efteruddannet på såvel interne som eksterne kurser, hvorfor det vurderes, at Mediehusets medarbejdere står godt rustet til at møde fremtidens udfordringer.

**Særlige forretningsmæssige og finansielle risici**

Selskabet er ikke eksponeret for særlige risici ud over, hvad der normalt forekommer inden for mediebranchen.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på regnskabet.

**Forventninger til fremtiden**

For regnskabsåret 2018/2019 forventes der i såvel moderselskabet som i koncernen et positivt resultat; dog på et mindre niveau grundt større investeringer i fortsættelsen af det digitale forretningskoncept.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for koncernen og moderselskabet Herning Folkeblad A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C-virksomheder (mellemstor virksomhed), som selskabet er omfattet af.

Posterne nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger er sammendraget til "Bruttofortjeneste" jf. årsregnskabslovens § 32.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter de virksomheder, hvor Herning Folkeblad A/S har bestemmende indflydelse. Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes ved fuld konsolidering, og minoritetsinteressers andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelse og balance.

Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af de tilknyttede virksomheders regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen elimineres interne indtægter og udgifter, interne mellemværender mv., ligesom kapitalandele i tilknyttede virksomheder elimineres.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Heri indgår nettoomsætningen ved salg aviser, annoncer og andre ydelser, der indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

I bruttofortjeneste indgår lejeindtægter i forbindelse med udlejning, udlodninger fra organisationer samt andre indtægter af sekundær karakter i forhold til hovedformålet.

I bruttofortjenesten fragår andre eksterne omkostninger omfattende omkostninger til trykning og distribution af aviser mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen. Selskabet er sambeskattet med dattervirksomheder, og selskabet fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

Aktuel skat og udskudt skat fordeles i forhold til de sambeskattede selskabers skattepligtige indkomst.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Koncerngoodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8-20 år. Afskrivningsperioden er længst for strategisk erhvervede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Materielle anlægsaktiver

Ejendom, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

		Restværdi
Ejendom	50 år	mio. 21,8
Tekniske anlæg og maskiner samt inventar m.v.	3-15 år	0-20 %

Småaktiver og aktiver med kort levetid indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode med tillæg af koncerngoodwill. Andel af årets resultat medregnes i resultatopgørelsen. I balancen medregnes den forholdsmæssige ejerandel af den

regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab samt afskrivning på koncerngoodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder elimineres i koncernregnskabet med undtagelse af kapitalandele i dattervirksomheder uden væsentlig driftsaktivitet, der indregnes efter den indre værdis metode. Dattervirksomheden WIN-WIN Marketing A/S har undladt at udarbejde årsregnskab med henvisning til årsregnskabslovens undtagelsesbestemmelser i § 6.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles i al væsentlighed til dagsværdi. Beholdning af obligationer som beholdes til udløb måles til amortiseret kostpris eller genindvindingsværdi hvor denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der er indgået aftale om, at salg af ydelser mv. foretages via et tilknyttet selskab, hvorfor selskabets tilgodehavender i al væsentlighed er medtaget som mellemværende hos Mediehusene Midtjylland A/S.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Udbytte

Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

### Forudbetalt abonnement

Forudbetalt abonnement indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Forudbetalt abonnement måles til amortiseret kostpris.

**Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser de betalingsstrømme, der realiseres på basis af de transaktioner koncernen gennemfører i den løbende drift, investeringer og finansiering. Opgørelsen tager udgangspunkt i resultat før skat. I posten ændringer i driftskapital indgår varebeholdninger, debitorer og leverandørgæld m.v.



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2013/14 (1.000 kr.)	2014/15 (1.000 kr.)	2015/16 (1.000 kr.)	2016/17 (1.000 kr.)	2017/18 (1.000 kr.)
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste .....	100.241	118.846	112.048	111.754	106.779
Driftsresultat .....	-22.242	12.671	11.671	9.969	4.540
Finansielle poster, netto .....	1.517	-103	4.534	147	-301
Indtægter af kapitalandele .....	1.330	-717	-1.067	496	380
Resultat før skat .....	-19.395	13.285	15.138	10.612	4.619
Årets resultat .....	-17.889	9.055	10.896	7.756	2.646
<b>Balance</b>					
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser .....	125.126	132.631	141.652	146.771	148.019
Balancesum .....	186.533	189.722	205.662	209.414	208.805
Investering i materielle anlægsaktiver .....	6.531	1.528	188	1.508	1.989
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte i koncernen .....	178	178	168	166	166
<b>Nøgletal i %*)</b>					
Kurs, indre værdi .....	9.841	10.610	11.332	11.742	11.842
Afkastningsgrad .....	neg.	7,1	7,7	5,1	2,2
Egenkapitalandel .....	67,1	69,9	68,9	70,1	70,9
Forrentning af egenkapitalen .....	neg.	7,0	7,9	5,4	1,8

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015", og er beregnet således:

Kurs, indre værdi	Egenkapital
	Antal aktier
Afkastningsgrad	Resultat af ordinær drift x 100
	Gennemsnitlig balancesum
Egenkapitalandel	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser x 100
	Passiver i alt, ultimo
Forrentning af egenkapitalen	Årets resultat x 100
	Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser

## RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. JULI 2017 - 30. JUNI 2018

Note	Moderselskab		Koncern		
	2017/18	2016/17 Kr. 1000	2017/18	2016/17 Kr. 1000	
	<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	48.692.313	52.821	106.779.070	111.754
1.	Personaleomkostninger .....	40.096.043	40.480	94.839.380	94.042
	<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIERING</b> .....	8.596.270	12.341	11.939.690	17.712
	Afskrivninger .....	1.462.670	4.328	7.400.110	7.743
		1.462.670	4.328	7.400.110	7.743
	<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	7.133.600	8.013	4.539.580	9.969
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	-3.323.993	526	0	0
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder .....	380.353	496	380.353	496
2.	Finansielle indtægter .....	160.389	374	152.588	501
2.	Andre finansielle omkostninger .....	-326.048	-203	-453.716	-354
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	4.024.301	9.206	4.618.805	10.612
3.	Skat af årets resultat .....	1.520.621	1.675	1.973.222	2.856
4.	<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	2.503.680	7.531	2.645.583	7.756

## BALANCE PR. 30. JUNI 2018

Note	Morderselskab		Koncern		
	2017/18	2016/17 Kr. 1000	2017/18	2016/17 Kr. 1000	
	<b>AKTIVER</b>				
5.	<b>Anlægsaktiver</b>				
	Immaterielle anlægsaktiver:				
	Goodwill .....	0	0	18.010.043	22.998
		0	0	18.010.043	22.998
	Materielle anlægsaktiver:				
	Ejendomme .....	49.440.558	50.354	49.440.558	50.354
	Inventar, kontormaskiner og biler .....	3.824.456	2.777	4.891.725	4.043
		53.265.014	53.131	54.332.283	54.397
	Finansielle anlægsaktiver:				
	Deposita .....	14.900	15	161.567	263
	Kapitalandele i associerede virksomheder .....	10.968.104	11.188	10.968.104	11.188
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	41.115.712	43.830	567.775	568
	Andre værdipapirer og kapitalandele .....	2.240.206	1.572	2.350.309	2.693
		54.338.922	56.605	14.047.755	14.712
	Anlægsaktiver i alt .....	107.603.936	109.736	86.390.081	92.107
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Tilgodehavender:				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	0	0	13.447.898	13.139
	Igangværende arbejder for fremmed regning .....	0	0	492.230	508
	Andre tilgodehavender .....	902.740	887	1.805.179	1.608
3.	Udskudt skat .....	1.242.000	1.306	1.373.694	1.369
	Tilgodehavende hos				
	tilknyttede virksomheder .....	12.733.648	20.629	19.337	2
	Periodeafgrænsningsposter .....	1.419.247	1.043	1.619.786	1.310
		16.297.635	23.865	18.758.124	17.936
	Likvide midler .....	69.310.770	61.126	103.656.661	99.371
	Omsætningsaktiver i alt .....	85.608.405	84.991	122.414.785	117.307
	<b>AKTIVER I ALT</b> .....	<b>193.212.341</b>	<b>194.727</b>	<b>208.804.866</b>	<b>209.414</b>

Note	Moderselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17 Kr. 1000	2017/18	2016/17 Kr. 1000
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Aktiekapital .....	1.250.000	1.250	1.250.000	1.250
Overført overskud .....	145.717.251	143.813	145.717.251	143.813
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	600.000	600	600.000	600
Minoritetsinteresser .....	0	0	451.667	1.108
	<u>147.567.251</u>	<u>145.663</u>	<u>148.018.918</u>	<u>146.771</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Kortfristede gældsforpligtelser:				
Forudopkrævet abonnement m.v. ....	7.577.723	7.599	15.408.888	15.400
Leverandørgæld .....	20.069.689	20.159	22.220.989	20.916
Periodeafgrænsningsposter .....	0	0	185.416	247
3. Selskabsskat .....	910.958	2.076	1.432.253	3.029
Forudbetaling fra kunder .....	0	919	2.574.447	1.975
Anden gæld .....	<u>17.086.720</u>	<u>18.311</u>	<u>18.963.955</u>	<u>21.076</u>
Gældsforpligtelser i alt .....	<u>45.645.090</u>	<u>49.064</u>	<u>60.785.948</u>	<u>62.643</u>
<b>PASSIVER I ALT</b> .....	<u>193.212.341</u>	<u>194.727</u>	<u>208.804.866</u>	<u>209.414</u>
6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelse				
7. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.				
8. Nærtstående parter				

## EGENKAPITALOPGØRELSE 30. JUNI 2018

		2016/17 Kr. 1000
Morderselskab:		
Egenkapital pr. 1. juli .....	145.663.571	
Udbetalt udbytte .....	-600.000	
Årets resultat .....	2.503.680	
Egenkapital pr. 30. juni .....	147.567.251	145.663
der fordeler sig således:		
Aktiekapital:		
12.500 aktier á kr. 100 .....	1.250.000	1.250
Overført overskud:		
Overført fra resultatdisponering .....	145.717.251	143.813
Foreslået udbytte:		
Saldo pr. 1. juli .....	600.000	
Udbetalt udbytte .....	-600.000	
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	600.000	
	600.000	600
	147.567.251	145.663
Koncern, endvidere minoritetsinteresser:		
Saldo pr. 1. juli .....	1.107.694	
Afgang .....	-597.930	
Årets resultat .....	141.903	
Udbetalt udbytte .....	-200.000	
	451.667	1.108
	148.018.918	146.771

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN FOR ÅRET 2017/18

		2016/17 Kr. 1000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		
Resultat før skat .....	4.618.805	10.612
Resultat af ej konsoliderede virksomheder mv. ....	-380.353	-496
Afskrivninger mv. ....	7.404.762	7.600
Kursregulering af værdipapirer .....	-139.736	-469
Ændring i driftskapital .....	-1.060.206	1.750
Pengestrømme fra ordinær drift .....	10.443.272	18.997
Betalt selskabsskat .....	-3.574.290	-4.532
	6.868.982	14.465
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		
Køb af immaterielle anlægsaktiver .....	-612.000	-3.094
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-1.988.934	-1.508
Salg af materielle anlægsaktiver .....	248.880	12
Køb af finansielle anlægsaktiver .....	-760.930	0
Udbytte mv. af finansielle anlægsaktiver .....	1.346.859	1.318
	-1.766.125	-3.272
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		
Mellemværende med moderselskab .....	-17.017	-1
Betalt udbytte .....	-800.000	-2.637
	-817.017	-2.638
Ændring i likvide midler .....	4.285.840	8.555
Likvide midler pr. 1. juli .....	99.370.821	90.815
Likvide midler pr. 30. juni .....	103.656.661	99.370

## NOTER

Note	Moderselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17 Kr. 1000	2017/18	2016/17 Kr. 1000
<b>1. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>				
Gager, lønninger og vederlag .....	37.008.674	37.372	71.261.698	71.888
Pensioner .....	2.791.546	2.758	5.356.463	5.358
Andre omkostninger til social sikring .....	295.823	350	984.460	1.023
	40.096.043	40.480	77.602.621	78.269
Antal beskæftiget i gennemsnit .....	85	84	166	166
Herudover har der været beskæftiget bude, pakkere og omdelere af aviser, der i alt har modtaget .....	0	0	17.236.759	15.773
	40.096.043	40.480	94.839.380	94.042
Gager og vederlag til direktionen og bestyrelsen udgør heraf:				
Vederlag bestyrelsen .....	275.082	272	485.082	482
Vederlag direktionen .....	2.184.442	2.305	2.184.442	2.305
	2.459.524	2.577	2.669.524	2.787
<b>2. FINANSIERING</b>				
Finansielle indtægter:				
Indtægter fra andre værdipapirer og kapitalandele .....	160.138	374	145.271	467
Andre renteindtægter mv. ....	251	0	7.317	34
	160.389	374	152.588	501
Andre finansielle omkostninger:				
Renteudgifter .....	-324.577	-198	-452.245	-349
Realiseret kurstab værdipapirer .....	-1.471	-5	-1.471	-5
	-326.048	-203	-453.716	-354

Note				2016/17 Kr. 1000
<b>3 SKAT</b>				
Moderselskab:				
	<u>Selskabsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>I alt</u>	
Saldo pr. 1. juli .....	2.075.545	-1.306.000	769.545	
Hensat af årets resultat .....	1.456.621	64.000	1.520.621	
Betalt .....	-2.621.208	0	-2.621.208	
	910.958	-1.242.000	-331.042	770
Koncern:				
	<u>Selskabsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>I alt</u>	
Saldo pr. 1. juli .....	3.028.627	-1.369.000	1.659.627	
Hensat af årets resultat .....	1.977.916	-4.694	1.973.222	
Betalt .....	-3.574.290	0	-3.574.290	
	1.432.253	-1.373.694	58.559	1.660
	<u>Moderselskab</u>	<u>Koncern</u>		
	2017/18	2016/17 Kr. 1000	2017/18	2016/17 Kr. 1000
<b>4 RESULTATDISPONERING</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	600.000	600	600.000	600
Overført overskud til næste år .....	1.903.680	6.931	1.903.680	6.931
	2.503.680	7.531	2.503.680	7.531
Minoritetsinteressers andel af resultat .....	0	0	141.903	226
	2.503.680	7.531	2.645.583	7.757



## Note

## 5. ANLÆGSAKTIVER

(kr. 1.000)

## Moderselskab

	Goodwill	Ejen- domme	Inventar, kontor- maskiner og biler	Deposita	Kapital- andele i associe- rede virksom- heder	Kapital- andele i tilknytte- de virksom- heder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris:							
Saldo pr. 1. juli .....	4.975	57.710	14.320	15	6.998	105.532	2.593
Tilgang .....	0	0	1.800	0	0	1.210	849
Afgang .....	0	0	-6.503	0	0	0	-80
	4.975	57.710	9.617	15	6.998	106.742	3.362
Opskrivninger:							
Saldo pr. 1. juli .....	0	0	0	0	6.799	-28.598	511
Udlodning .....	0	0	0	0	-600	-600	-255
Årets opskrivninger .....	0	0	0	0	380	562	156
	0	0	0	0	6.579	-28.636	412
Af- og nedskrivninger:							
Saldo pr. 1. juli .....	4.975	7.356	11.543	0	2.609	33.103	1.532
Årets af- og nedskrivninger .....	0	913	549	0	0	3.887	2
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	-6.299	0	0	0	0
	4.975	8.269	5.793	0	2.609	36.990	1.534
Regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni .....							
	0	49.441	3.824	15	10.968	41.116	2.240

## Associerede virksomheder:

Nom. kr. 335.881 OTM Avistryk Herning-Ikast A/S, Ikast (23,9%)

## Tilknyttede virksomheder:

Nom. kr. 1.500.000 Samdistributionsselskabet Midt-Vest A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 550.000 Konzeptas A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 500.000 WIN-WIN Marketing A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 900.000 I.B Medier A/S, Ikast (90%)

Nom. kr. 500.000 Mediehusene Midtjylland A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 1.000.000 Silkeborg Avis A/S, Silkeborg (100%)

Nom. kr. 325.000 Midtjyllands Ugeaviser Holding A/S, Herning (65%)

## Andre værdipapirer og kapitalandele:

Børsnoterede obligationer indregnes til amortiseret kostpris pr. 30/6 2018

Selskabet er ansvarlig deltager i Dagbladenes Bureau.

fortsættes

## Note

5. fortsat

(kr. 1.000)

**Koncern**

	Goodwill	Andre immaterielle rettigheder	Ejendomme	Inventar, kontor-maskiner og biler	Deposita	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
<b>Kostpris:</b>								
Saldo pr. 1. juli .....	82.255	1.090	57.710	19.436	263	4.389	500	3.505
Tilgang .....	612	0	0	1.989	63	0	0	100
Afgang .....	0	0	0	-7.830	-164	0	0	-266
	82.867	1.090	57.710	13.595	162	4.389	500	3.339
<b>Opskrivninger:</b>								
Saldo pr. 1. juli .....	0	0	0	0	0	6.798	67	734
Udlodning .....	0	0	0	0	0	-600	0	-255
Årets opskrivninger .....	0	0	0	0	0	381	0	186
	0	0	0	0	0	6.579	67	665
<b>Af- og nedskrivninger:</b>								
Saldo pr. 1. juli .....	59.258	1.090	7.355	15.395	0	0	0	1.595
Årets af- og nedskrivninger .....	5.599	0	914	885	0	0	0	1
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	0	-7.577	0	0	0	57
	64.857	1.090	8.269	8.703	0	0	0	1.653
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni .....</b>	<b>18.010</b>	<b>0</b>	<b>49.441</b>	<b>4.892</b>	<b>162</b>	<b>10.968</b>	<b>567</b>	<b>2.351</b>

Det skal anføres, at ovenstående koncerngoodwill tkr. 18.010 vedrører positive forskelsbeløb ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

**Særlige poster**

Selskabets immaterielle anlægsaktiver er revurderet i regnskabsåret, og der er på denne baggrund foretaget yderligere nedskrivning med ca. 2,4 mio. kr., der er udgiftsført under årets af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Note**6. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE**

Ingen.

**7. KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER OG EVENTUALPOSTER MV.**

Koncernens huslejeforpligtelser er på samlet tkr. 1.406.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst. Det samlede beløb er indregnet i posten selskabsskat i koncernregnskabet.

**8. NÆRTSTÅENDE PARTER**

Bestemmende indflydelse:

Herning Folkeblads Fond, der er moderfond.

Tilknyttede virksomheder:

Herning Folkeblads Fond, Konzeptas A/S, Herning Bladet A/S,  
WIN-WIN Marketing A/S, Samdistributionselskabet Midt-Vest A/S  
I.B. Medier A/S, Silkeborg Avis A/S, Mediehusene Midtjylland A/S,  
Midtjyllands Ugeaviser A/S, Midtjyllands Ugeaviser Holding A/S,  
Boogii ApS.

Associeret virksomhed:

OTM Avistryk Herning-Ikast A/S.

**Herning Folkeblad A/S**

**CVR-nr. 44 66 21 16**

**Herning**

**Årsrapport for 2016/17**

**(60. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling

den 26/10 2017



Jens Albert Nielsen Kusk  
Dirigent

**INDHOLD**

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	3.
Ledelsespåtegning	4.
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-6.
Ledelsesberetning	7-8.
Anvendt regnskabspraksis	9-11.
Hovedtal	12.
Resultatopgørelse	13.
Balance	14-15.
Egenkapitalopgørelse	16.
Pengestrømsopgørelse	17.
Noter	18-22.

## SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	Herning Folkeblad A/S Østergade 21 7400 Herning  Telefon: 96 26 37 00 Hjemmeside: <a href="http://www.mediehusetherningfolkeblad.dk">www.mediehusetherningfolkeblad.dk</a>  1. udgivelse: 2. juli 1869  CVR-nr.: 44 66 21 16 Stiftet: 7. august 1957 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. juli – 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Søren Brøndum, formand Carsten Thygesen Jens Albert Nielsen Kusk Jesper Wind Jeppe Guldbeck Hansen
<b>Direktion</b>	Alex Nielsen, administrerende direktør Per Thimm, økonomidirektør
<b>Revision</b>	Blicher Revision & Rådgivning Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Østergade 48 7400 Herning
<b>Ejerforhold</b>	Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen: Herning Folkeblads Fond, Østergade 21, 7400 Herning.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 – 30. juni 2017 for Herning Folkeblad A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 og resultatet af koncernens og selskabets

aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 – 30. juni 2017.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Herning, den 3. oktober 2017

Direktion

Alex Nielsen

Per Thimm

Bestyrelse

Søren Brøndum  
(formand)

Carsten Thygesen

Jens Albert Nielsen Kusk

Jesper Wind

Jeppe Guldbeck Hansen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i Herning Folkeblad A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Herning Folkeblad A/S for regnskabsåret 1. juli 2016 – 30. juni 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og års-

regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.



- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 3. oktober 2017

**blicher**

REVISION & RÅDGIVNING  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 78 33 78 18

  
Jan Hoesgaard  
statsaut. revisor

  
Per Jensen  
statsaut. revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er udgivelse af nyhedsmedier og øvrige tilknyttede aktiviteter.

### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Efter nogle år, som har været præget af sammenlægninger samt efterfølgende tilpasninger og organisatoriske omstruktureringer af medieaktiviteterne i Herning, Silkeborg og Ikast, har regnskabsåret 2016/2017 haft fokus på at konsolidere den nye driftshverdag sideløbende med en fortsat udviklingen af vores mediekoncern; ikke mindst med en ny digital forretningsstrategi. Den valgte organisering med de tilpassede driftsrutiner har haft den effekt, at vi i år har kunnet stabilisere resultatniveauet til et årsresultat på 7,5 mio. kr.

Dette er tilfredsstillende, om end dog det skal noteres, at der er tale om en tilbagegang ift. regnskabsåret 2015/2016 på 1,6 mio. kr.

Følgende hovedbetragtninger skal fremtrækkes:

Dagbladet Herning Folkeblad havde i regnskabsåret et gennemsnitligt dagligt læsertal på knap 32.000.

Dagbladet Midtjyllands Avis havde i regnskabsåret et gennemsnitligt dagligt læsertal på knap 27.000.

Der er således fortsat tale om to store lokale publicistiske flagskibe i midten i Region Midtjylland.

De tilhørende digitale platforme aoh.dk og mja.dk sluttede begge regnskabsåret af med at ligge i niveauet ca. 1.500.000 månedlige sidevisninger. aoh.dk på baggrund af ca. 90.000 månedlige unikke brugere og mja.dk baseret på ca. 85.000 unikke månedlige brugere. Koncernens 4 radiostationer og de 11 ugeaviser samt en lang række magasiner og events bidrog alle til missionen om at arbejde for den lokale forankring af vores borgere i vores lokale samfund.

Selskabet kan på denne baggrund se tilbage på et godt år for det samlede informationsniveau til lokalbefolkningen. Vores medier har været anvendt af mange borgere og med en høj frekvens.

Dette høje lokale indsigt niveau er godt for borgernes fortsatte demokratiske involvering i udviklingen af vores lokale samfund. Og brugsgraden af vores medier er hertil også godt for inspirationen til hver eneste af 'vores lokale borgere' i deres individuelle videre udvikling af livet - og af kulturen her på egnen.

Vi glæder os over en sund og god interesse for det lokale liv i vores kommuner i det Midt- og Vestjyske område og dermed for den lokale egns videre udvikling. Vores slogan er 'lokal med vilje'. Og det er vi fortsat meget fokuseret på.

Årsrapporten for 2016/2017, der indstilles til generalforsamlingens godkendelse, udviser ifølge resultatopgørelsen et regnskabsmæssigt resultat på 7.530.972 kr., en egenkapital på 145.663.571 kr. samt en balancesum i på 194.726.737 kr. i moderselskabet, og i koncernen et regnskabsmæssigt resultat på 7.757.077 kr., en egenkapital på 146.771.265 kr. samt en balancesum på 209.413.921 kr.

Regnskabsårets resultat er tilfredsstillende.

### Medarbejdere og vidensressourcer

Medarbejdertrivsel og medarbejdertilfredsheden har i regnskabsåret generelt været høj, og der har i organisationen været udvist stor innovationsrigdom i både produkt- og markedsudviklingen. Forandringsparathed i organisationen er stor. Dette kombineret med høje kompetencer, en imponerende vilje, målrettethed og handlekraft gør, at udfordringerne angribes offensivt. Mediehuset Herning Folkeblad med tilhørende datterselskaber er en lille mediekoncern, som baserer sig på høj fleksibilitet og et højt vidensniveau, hvorfor det er væsentligt både at kunne fastholde de nuværende medarbejdere samt tiltrække højtuddannet arbejdskraft udefra, når dette vurderes nødvendigt.

Koncernens medarbejdere bliver løbende efteruddannet på såvel interne som eksterne kurser, hvorfor det vurderes, at Mediehusets medarbejdere står godt rustet til at møde fremtidens udfordringer.

### Særlige forretningsmæssige og finansielle risici

Selskabet er ikke eksponeret for særlige risici ud over, hvad der normalt forekommer inden for mediebranchen.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på regnskabet.

**Forventninger til fremtiden**

For regnskabsåret 2017/2018 forventes der i såvel moderselskabet som i koncernen et positivt resultat; dog på et mindre niveau grundet større investeringer i opstarten af et nyt digitalt forretningskoncept.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for koncernen og moderselskabet Herning Folkeblad A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C-virksomheder (mellemstor virksomhed), som selskabet er omfattet af.

Posterne nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger er sammendraget til "Bruttofortjeneste" jf. årsregnskabslovens § 32.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Som følge af ny årsregnskabslov præsenteres minoritetsinteresser som en del af koncernens egenkapital og minoritetsinteressernes andel af årets resultat vises i resultatdisponeringen. Sammenligningstal er tilpasset.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter de virksomheder, hvor Herning Folkeblad A/S har bestemmende indflydelse. Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes ved fuld konsolidering, og minoritetsinteressers andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelse og balance.

Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af de tilknyttede virksomheders regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen elimineres interne indtægter og udgifter, interne mellemværender mv., ligesom kapitalandele i tilknyttede virksomheder elimineres.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Heri indgår nettoomsætningen ved salg aviser, annoncer og andre ydelser, der indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

I bruttofortjeneste indgår lejeindtægter i forbindelse med udlejning, udlodninger fra organisationer samt

andre indtægter af sekundær karakter i forhold til hovedformålet.

I bruttofortjenesten fragår andre eksterne omkostninger omfattende omkostninger til trykning og distribution af aviser mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen. Selskabet er sambeskattet med dattervirksomheder, og selskabet fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

Aktuel skat og udskudt skat fordeles i forhold til de sambeskattede selskabers skattepligtige indkomst.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Koncerngoodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8-20 år. Afskrivningsperioden er længst for strategisk erhvervede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Materielle anlægsaktiver

Ejendom, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

		Restværdi
Ejendom	50 år	mio. 21,8
Tekniske anlæg og maskiner samt inventar m.v.	3-15 år	0-20 %

Småaktiver og aktiver med kort levetid indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode med tillæg af koncerngoodwill. Andel af årets resultat medregnes i resultatopgørelsen. I balancen medregnes den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter modersel-

skabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab samt afskrivning på koncerngoodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder elimineres i koncernregnskabet med undtagelse af kapitalandele i dattervirksomheder uden væsentlig driftsaktivitet, der indregnes efter den indre værdis metode. Dattervirksomheden WIN-WIN Marketing A/S har undladt at udarbejde årsregnskab med henvisning til årsregnskabslovens undtagelsesbestemmelser i § 6.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles i al væsentlighed til dagsværdi. Beholdning af obligationer som beholdes til udløb måles til amortiseret kostpris eller genindvindingsværdi hvor denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der er indgået aftale om, at salg af ydelser mv. foretages via et tilknyttet selskab, hvorfor selskabets tilgodehavender i al væsentlighed er medtaget som mellemværende hos Mediehusene Midtjylland A/S.

### Udbytte

Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

### Forudbetalt abonnement

Forudbetalt abonnement indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Forudbetalt abonnement måles til amortiseret kostpris.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser de betalingsstrømme, der realiseres på basis af de transaktioner koncernen gennemfører i den løbende drift, investeringer og finansiering. Opgørelsen tager udgangspunkt i resultat før skat. I posten ændringer i driftskapital indgår varebeholdninger, debitorer og leverandørgæld m.v.

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste .....	58.012	100.241	118.846	112.048	111.754
Driftsresultat .....	3.145	-22.242	12.671	11.671	9.969
Finansielle poster, netto .....	870	1.517	-103	4.534	148
Indtægter af kapitalandele .....	1.180	1.330	717	-1.067	496
Resultat før skat .....	5.195	-19.395	13.285	15.138	10.613
Årets resultat .....	3.891	-17.889	9.055	10.896	7.757
<b>Balance</b>					
Kurs, indre værdi .....	11.377	9.841	10.610	11.332	11.742
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser .....	143.363	125.126	132.631	141.652	146.771
Balancesum .....	169.960	186.533	189.722	205.662	209.414
Investering i materielle anlægsaktiver .....	422	6.531	1.528	188	1.508
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte i koncernen .....	102	178	178	168	166
<b>Nøgletal i %*)</b>					
Afkastningsgrad .....	1,0	neg.	7,1	7,7	5,1
Egenkapitalandel .....	84,4	67,1	69,9	68,9	70,1
Forrentning af egenkapitalen .....	2,6	neg.	7,0	7,9	5,4

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015", og er beregnet således:

Afkastningsgrad	Resultat af ordinær drift x 100
	-----
	Gennemsnitlig balancesum
Egenkapitalandel	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser x 100
	-----
	Passiver i alt, ultimo
Forrentning af egenkapitalen	Årets resultat x 100
	-----
	Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser

## RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. JULI 2016 - 30. JUNI 2017

Note	Moderselskab		Koncern		
	2016/17	2015/16 Kr. 1000	2016/17	2015/16 Kr. 1000	
	<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	52.820.153	52.131	111.753.599	112.048
1.	Personaleomkostninger .....	40.479.997	36.993	94.041.232	91.414
	<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIERING</b> .....	12.340.156	15.138	17.712.367	20.634
	Af- og nedskrivninger .....	4.327.696	1.930	7.743.127	8.963
	<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	8.012.460	13.208	9.969.240	11.671
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	526.481	-4.069	0	0
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder .....	496.226	-1.067	496.226	-1.067
2.	Finansielle indtægter .....	373.955	4.163	501.485	4.838
2.	Andre finansielle omkostninger .....	-203.161	-157	-353.910	-304
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	9.205.961	12.078	10.613.041	15.138
3.	Skat af årets resultat .....	1.674.989	2.997	2.855.964	4.242
4.	<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7.530.972	9.081	7.757.077	10.896



## BALANCE PR. 30. JUNI 2017

Note	Morderselskab		Koncern		
	2016/17	2015/16 Kr. 1000	2016/17	2015/16 Kr. 1000	
	<b>AKTIVER</b>				
5.	<b>Anlægsaktiver</b>				
	Immaterielle anlægsaktiver:				
	Goodwill .....	0	0	22.998.149	25.979
		0	0	22.998.149	25.979
	Materielle anlægsaktiver:				
	Ejendomme .....	50.354.190	51.268	50.354.190	51.268
	Inventar, kontormaskiner og biler .....	2.777.746	3.001	4.042.695	3.290
		53.131.936	54.269	54.396.885	54.558
	Finansielle anlægsaktiver:				
	Deposita .....	14.900	15	262.892	258
	Kapitalandele i associerede virksomheder .....	11.187.540	11.531	11.187.540	11.531
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	43.829.777	43.866	567.775	568
	Andre værdipapirer og kapitalandele .....	1.571.632	1.341	2.693.318	2.674
		56.603.849	56.753	14.711.525	15.031
	Anlægsaktiver i alt .....	109.735.785	111.022	92.106.559	95.568
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Tilgodehavender:				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	0	0	13.138.769	14.975
	Igangværende arbejder for fremmed regning .....	0	0	507.666	319
	Andre tilgodehavender .....	886.957	1.094	1.608.272	1.638
3.	Udskudt skat .....	1.306.000	684	1.369.000	889
	Tilgodehavende hos				
	tilknyttede virksomheder .....	20.629.081	22.434	2.320	1
	Periodeafgrænsningsposter .....	1.042.744	349	1.310.514	1.457
		23.864.782	24.561	17.936.541	19.279
	Likvide midler .....	61.126.170	52.657	99.370.821	90.815
	Omsætningsaktiver i alt .....	84.990.952	77.218	117.307.362	110.094
	<b>AKTIVER I ALT</b> .....	<b>194.726.737</b>	<b>188.240</b>	<b>209.413.921</b>	<b>205.662</b>

Note	Moderselskab		Koncern		
	2016/17	2015/16 Kr. 1000	2016/17	2015/16 Kr. 1000	
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Aktiekapital .....	1.250.000	1.250	1.250.000	1.250
	Overført overskud .....	143.813.571	136.883	143.813.571	136.883
	Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	600.000	850	600.000	850
	Minoritetsinteresser .....	0	0	1.107.694	2.669
		<u>145.663.571</u>	<u>138.983</u>	<u>146.771.265</u>	<u>141.652</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
Kortfristede gældsforpligtelser:					
	Forudopkrævet abonnement m.v. ....	7.598.866	7.582	15.400.172	15.486
	Leverandørgæld .....	20.159.143	20.893	20.915.878	22.048
	Periodeafgrænsningsposter .....	0	0	246.856	185
3.	Selskabsskat .....	2.075.545	3.154	3.028.627	4.309
	Forudbetaling fra kunder .....	919.129	588	1.394.553	783
	Anden gæld .....	18.310.483	17.040	21.656.570	21.199
	Gældsforpligtelser i alt .....	<u>49.063.166</u>	<u>49.257</u>	<u>62.642.656</u>	<u>64.010</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b> .....	<u>194.726.737</u>	<u>188.240</u>	<u>209.413.921</u>	<u>205.662</u>

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelse
7. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
8. Nærtstående parter

## EGENKAPITALOPGØRELSE 30. JUNI 2017

		2015/16 Kr. 1000
<b>Moderselskab:</b>		
Egenkapital pr. 1. juli .....	138.982.599	
Udbetalt udbytte .....	-850.000	
Årets resultat .....	7.530.972	
Egenkapital pr. 30. juni .....	145.663.571	138.983
der fordeler sig således:		
<b>Aktiekapital:</b>		
12.500 aktier á kr. 100 .....	1.250.000	1.250
<b>Overført overskud:</b>		
Overført fra resultatdisponering .....	143.813.571	136.883
<b>Foreslået udbytte:</b>		
Saldo pr. 1. juli .....	850.000	
Udbetalt udbytte .....	-850.000	
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	600.000	
	600.000	850
	145.663.571	138.983
<b>Koncern, endvidere minoritetsinteresser:</b>		
Saldo pr. 1. juli .....	2.669.089	
Årets resultat .....	226.105	
Udbetalt udbytte .....	-1.787.500	
	1.107.694	2.669
	146.771.265	141.652

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN FOR ÅRET 2016/17

		2015/16 Kr. 1000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		
Resultat før skat .....	10.613.041	15.138
Resultat af ej konsoliderede virksomheder mv. ....	-496.226	1.067
Afskrivninger mv. ....	7.600.466	8.908
Kursregulering af værdipapirer .....	-469.076	-3.465
Ændring i driftskapital .....	1.749.572	3.880
Pengestrømme fra ordinær drift .....	18.997.777	25.528
Betalt selskabsskat .....	-4.531.637	-1.709
	14.466.140	23.819
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		
Køb af immaterielle anlægsaktiver .....	-3.093.780	0
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-1.507.627	-188
Salg af materielle anlægsaktiver .....	11.700	55
Køb af finansielle anlægsaktiver .....	0	-289
Udtrækning mv. af finansielle anlægsaktiver .....	1.317.869	5.809
	-3.271.838	5.387
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		
Mellemværende med moderselskab .....	-1.141	0
Betalt udbytte .....	-2.637.500	-1.875
	-2.638.641	-1.875
Ændring i likvide midler .....	8.555.661	27.331
Likvide midler pr. 1. juli .....	90.815.160	63.484
Likvide midler pr. 30. juni .....	99.370.821	90.815

## NOTER

Note	Moderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16 Kr. 1000	2016/17	2015/16 Kr. 1000
<b>1. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>				
Gager, lønninger og vederlag .....	37.372.200	34.183	71.654.910	69.197
Pensioner .....	2.757.911	2.551	5.358.347	5.216
Andre omkostninger til social sikring .....	349.886	259	1.255.453	956
	<u>40.479.997</u>	<u>36.993</u>	<u>78.268.710</u>	<u>75.369</u>
	-----	-----	-----	-----
Antal beskæftiget i gennemsnit .....	84	80	166	168
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15.772.522</u>	<u>16.045</u>
	-----	-----	-----	-----
Herudover har der været beskæftiget bude, pakkere og omdelere af aviser, der i alt har modtaget .....	0	0	15.772.522	16.045
	<u>40.479.997</u>	<u>36.993</u>	<u>94.041.232</u>	<u>91.414</u>
	-----	-----	-----	-----
Gager og vederlag til ledelsen og bestyrelsen udgør heraf .....	3.266.630	3.211	3.266.630	3.211
	<u>3.266.630</u>	<u>3.211</u>	<u>3.266.630</u>	<u>3.211</u>
	-----	-----	-----	-----
<b>2. FINANSIERING</b>				
Finansielle indtægter:				
Indtægter fra andre værdipapirer og kapitalandele .....	373.564	3.729	467.255	3.776
Renteindtægter mv. fra øvrige finansielle anlægsaktiver .....	0	393	0	393
Andre renteindtægter mv. ....	391	41	34.230	669
	<u>373.955</u>	<u>4.163</u>	<u>501.485</u>	<u>4.838</u>
	-----	-----	-----	-----
Andre finansielle omkostninger:				
Renteudgifter .....	-198.385	-87	-349.134	-205
Realiseret kurstab værdipapirer .....	-4.776	-4	-4.776	-4
Nedskrivning fra andre værdipapirer og kapitalandele .....	0	-66	0	-95
	<u>-203.161</u>	<u>-157</u>	<u>-353.910</u>	<u>-304</u>
	-----	-----	-----	-----

Note

3 SKAT

Moderselskab:

	Selskabsskat	Udskudt skat	I alt	2015/16 Kr. 1000
Saldo pr. 1. juli .....	3.154.214	-684.000	2.470.214	
Hensat af årets resultat .....	2.296.989	-622.000	1.674.989	
Betalt .....	-3.375.658	0	-3.375.658	
	2.075.545	-1.306.000	769.545	2.470

Koncern:

	Selskabsskat	Udskudt skat	I alt	2015/16 Kr. 1000
Saldo pr. 1. juli .....	4.308.848	-888.700	3.420.148	
Tilgang koncernetablering .....	0	-84.848	-84.848	
Hensat af årets resultat .....	3.251.416	-395.452	2.855.964	
	7.560.264	-1.369.000	6.191.264	
Betalt .....	-4.531.637	0	-4.531.637	
	3.028.627	-1.369.000	1.659.627	3.420

Moderselskab

Koncern

4 RESULTATDISPONERING

	2016/17	2015/16 Kr. 1000	2016/17	2015/16 Kr. 1000
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	600.000	850	600.000	850
Overført overskud til næste år .....	6.930.972	8.231	6.930.972	8.231
	7.530.972	9.081	7.530.972	9.081
Minoritetsinteressers andel af resultat .....	0	0	226.105	1.815
	7.530.972	9.081	7.757.077	10.896

## Note

## 5. ANLÆGSAKTIVER

(kr. 1.000)

## Moderselskab

	Goodwill	Ejen- domme	Inventar, kontor- maskiner og biler	Deposita	Kapital- andele i associe- rede virksom- heder	Kapital- andele i tilknytte- de virksom- heder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris:							
Saldo pr. 1. juli .....	2.125	57.710	13.980	15	6.998	105.532	2.386
Tilgang .....	2.850	0	340	0	0	0	320
Afgang .....	0	0	0	0	0	0	-113
	4.975	57.710	14.320	15	6.998	105.532	2.593
Opskrivninger:							
Saldo pr. 1. juli .....	0	0	0	0	7.141	-29.886	482
Udlodning .....	0	0	0	0	-840	-562	-81
Årets opskrivninger .....	0	0	0	0	498	1.850	110
	0	0	0	0	6.799	-28.598	511
Af- og nedskrivninger:							
Saldo pr. 1. juli .....	2.125	6.443	10.979	0	2.609	31.780	1.527
Årets af- og nedskrivninger .....	2.850	913	564	0	0	1.323	5
	4.975	7.356	11.543	0	2.609	33.103	1.532
Regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni .....							
	0	50.354	2.777	15	11.188	43.831	1.572

## Associerede virksomheder:

Nom. kr. 335.881 OTM Avistryk Herning-Ikast A/S, Ikast (23,9%)

## Tilknyttede virksomheder:

Nom. kr. 1.500.000 Samdistributionsselskabet Midt-Vest A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 550.000 Konzeptas A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 500.000 WIN-WIN Marketing A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 750.000 I.B Medier A/S, Ikast (75%)

Nom. kr. 500.000 Mediehusene Midtjylland A/S, Herning (100%)

Nom. kr. 1.000.000 Silkeborg Avis A/S, Silkeborg (100%)

Nom. kr. 325.000 Midtjyllands Ugeaviser Holding A/S, Herning (65%)

## Andre værdipapirer og kapitalandele:

Børsnoterede obligationer indregnes til amortiseret kostpris pr. 30/6 2017

Selskabet er ansvarlig deltager i Dagbladenes Bureau.

fortsættes

## Note

5. fortsat

(kr. 1.000)

**Koncern**

	Goodwill	Andre immaterielle rettigheder	Ejendomme	Inventar, kontor-maskiner og biler	Deposita	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
<b>Kostpris:</b>								
Saldo pr. 1. juli .....	79.161	1.090	57.710	17.359	258	4.389	500	3.662
Tilgang .....	3.094	0	0	1.508	31	0	0	0
Afgang .....	0	0	0	-85	-26	0	0	-113
	82.255	1.090	57.710	18.782	263	4.389	500	3.549
<b>Opskrivninger:</b>								
Saldo pr. 1. juli .....	0	0	0	0	0	7.142	67	670
Udlodning .....	0	0	0	0	0	-840	0	-81
Årets opskrivninger .....	0	0	0	0	0	497	0	144
	0	0	0	0	0	6.799	67	733
<b>Af- og nedskrivninger:</b>								
Saldo pr. 1. juli .....	53.183	1.090	6.442	14.070	0	0	0	1.658
Årets af- og nedskrivninger .....	6.074	0	914	754	0	0	0	-69
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	0	-85	0	0	0	0
	59.257	1.090	7.356	14.739	0	0	0	1.589
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni .....</b>	<b>22.998</b>	<b>0</b>	<b>50.354</b>	<b>4.043</b>	<b>263</b>	<b>11.188</b>	<b>567</b>	<b>2.693</b>

**Særlige poster**

Selskabets immaterielle anlægsaktiver er revurderet i regnskabsåret, og der er på denne baggrund foretaget yderligere nedskrivning med ca. 2,8 mio. kr., der er udgiftsført under årets af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



Note**6. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE**

Ingen.

**7. KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER OG EVENTUALPOSTER MV.**

Koncernens huslejeforpligtelser er på samlet tkr. 2.908.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst. Det samlede beløb er indregnet i posten selskabsskat i koncernregnskabet.

**8. NÆRTSTÅENDE PARTER**

Bestemmende indflydelse:

Herning Folkeblads Fond, der er moderfond.

Tilknyttede virksomheder:

Herning Folkeblads Fond, Konzeptas A/S, Boogii ApS, Herning Bladet A/S,  
WIN-WIN Marketing A/S, Samdistributionsselskabet Midt-Vest A/S  
I.B. Medier A/S, Silkeborg Avis A/S, Mediehusene Midtjylland A/S,  
Midtjyllands Ugeaviser A/S, Midtjyllands Ugeaviser Holding A/S.

Associeret virksomhed:

OTM Avistryk Herning-Ikast A/S.

# Bilag 1.2 Skive Folkeblad

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

## Bilag 1.2: Plan for driften

### b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

#### **1. Dokumentation for erfaring med radiovirksomhed**

Ved "erfaring" forstås praktisk erhvervs erfaring med den pågældende virksomhed eller på det pågældende marked.

For at dokumentere erfaring bør ansøger fremlægge referencer til konkrete erfaringer med drift af radiovirksomhed.

Der anvendes ét skema for hver reference.

<b>1. Erfaring – referencer</b>		
1.1	Virksomhedens navn	Skive Folkeblad
1.2	Virksomhedens CVR-nr.	38979116
1.3	Beskrivelse af det tidsrum, hvori ansøger har været involveret i virksomheden	Skive Folkeblad har været et aktivt og selvstændigt dagblad siden 1880.
1.4	Beskrivelse af virksomhedens samlede markedsområde (herunder den geografiske udstrækning)	Skive Folkeblads primære udgivelsesområde er hele Skive Kommune samt dele af Viborg Kommune og Holstebro Kommune.
1.5	Beskrivelse af virksomhedens markedsområde i forhold til redaktionelle, økonomiske og tekniske fagområder	18 redaktionelle medarbejdere dækker bredt hele udgivelsesområdet med nyheder, debat og feature-artikler – og vi er synlige både på printdagblad, ugeavis og digitale nyheder på skivefolkeblad.dk. Skive Folkeblad er et garantselskab, så overskud bliver i virksomheden. Rotationstrykkeri med eksternt og intern omsætning bidrager også positivt. Og der er egen IT-afdeling.
1.6 Beskrivelse af ansøgers konkrete kompetenceskabende aktiviteter i virksomheden i forhold til:		
1.6.1	redaktionelle opgaver	18 redaktionelle medarbejdere producerer dagligt lokalnyheder til avis, ugeavis og digitalt. Skaber debat og sammenhængskraft.
1.6.2	økonomiske opgaver	Økonomichef og tre økonomimedarbejdere står for fakturering, debitor, regnskaber og økonomisk rapportering.
1.6.3	tekniske opgaver	IT-afdeling med IT-chef og en teknisk afdeling med trykkerichef, 4 prepress medarbejdere, elektriker og smed sikrer udførelsen af tekniske opgaver.
1.6.4	det danske marked	Skive Folkeblad opererer næsten udelukkende på det danske marked og primært i det lokale udgivelsesområde. Men især net-nyheder læses også udenfor udgivelsesområdet.
1.6.5	det udenlandske marked	Via Ritzau modtages nyheder fra ind og udland, som der så ofte findes en lokal kommentar til.

## **2. Ansøgers dokumentation for kompetencer i relation til den planlagte programvirksomhed**

Ansøger skal redegøre for og fremlægge dokumentation i relation til den planlagte programvirksomhed, herunder specifik kompetence indenfor de enkelte programtyper, dvs. minimumskravene og afgivne tilsagn om programplaner i henhold til skønhedskriterier jf. bilag 1.4.

<b>2.1 Dokumentation for kompetencer i relation til minimumskravene</b> <i>(der henvises til minimumskravene i kapitel 3, 4 og § 15)</i>		
2.1.1	90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24	Redaktionens 18 skrivende dækker nyheder fra geografiske lokalområder og fagområder i lokalsamfundet. Der er bemanning alle ugens dage. Flest på tidlige vagter men også senere dækning og mulighed for at rykke ved breaking news.
2.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge	Velfungerende sportsredaktion med to journalister samt freelance-arbejdskraft sikrer løbende stærk sportsdækning hele ugen – herunder ikke mindst en aktiv weekenddækning.
2.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge	Fagmedarbejdere på redaktionen følger lokale tendenser og nyheder på deres områder og skaber debat og sammenhængskraft.
2.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år	Jævnligt behandles temaer i avisen om emner, der rækker ud over det dagsaktuelle.
2.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge	Kulturredaktionen dækker en bred vifte af kulturarrangementer i lokalområdet. Og bidrager med kulturnyheder i vore udgivelser.
2.1.6	20 timers øvrige kulturprogrammer pr. uge	Se ovenfor
2.1.7	175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage	
2.1.8	385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage	Debat er en vigtig del af avisens indhold på alle platforme. Avisen er også undertiden medarrangør af debatmøder eller bidrager med dirigent/moderator til andre debatarrangementer i området.
2.1.9	270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge	Den nye FM 4 Kanal vil kunne hente viden og erfaring fra den store mængde indhold som redaktionen dagligt leverer på avisens platforme
2.1.10	Bred musikprofil	Fra dækning af mange musik-arrangementer – koncerter og Skive Festival – er der stor musikerfaring i bladhuset.
2.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik	
2.1.12	Maks. 20 pct. musik kl. 06-18	
2.1.13	Maks. 65 pct. musik kl. 18-24	
2.1.14	Maks. 55 pct. musik kl. 00-06	
2.1.15	Musik i relation til værtsbårne programmer	

2.1.16	126 timers nyproduktion pr. uge	
2.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>	Redaktionen 18 mand har stor erfaring med troværdig og selvstændig nyhedsdækning. Der lægges dagligt vægt på alsidighed og saglighed i den løbende nyhedsformidling.
2.1.18	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>	
2.1.19	Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste og øvrige platforme)</i>	Skive Folkeblad har ikke i dag radiostation, men ser frem til et samarbejde med andre ansøgere, og avisen har erfaring med radiomediet via deltagelse i interviews, paneler med videre.

## 2.2 Dokumentation for kompetencer i relation til ansøgers tilsagn for programmer mv. (skønhedskriterier)

*(Der henvises til skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23. Ansøger skal redegøre for kompetencer i overensstemmelse med de tilsagn, ansøger afgiver jf. bilag 1.4)*

2.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion	Skive Folkeblad vil i samarbejde med øvrige FM4 kanal ejere bidrage med relevante og væsentlige nyheder fra vores udgivelsesområde og dermed bidrage til flere lokale vinkler i den landsdækkende profil.
2.2.2	Programmer med værter med holdninger/værdier	Det vil blive undersøgt, om Skive Folkeblad også kan levere værtsroller.
2.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet	Se punkt 2.2.1
2.2.4	Innovation	Der vil sammen med de øvrige ansøgere blive trukket på udviklingsafdelinger – herunder Folkebladets it-afdeling
2.2.5	Interaktion med lyttere	Skive Folkeblad er læsernes avis og vi har stor erfaring med at inddrage læserne i nyhedsdækningen.
2.2.6	Distribution og tilgængeliggørelse	Både distribution og tilgængeliggørelse er afgørende for Skive Folkeblad i dag og vil også være det i forhold til den nye radioplatform.
2.2.7	Talentudvikling	Skive Folkeblad forsøger løbende at tiltrække talenter – senest med ansættelse af ung videojournalist.
2.2.8	Formidling af kulturprogrammer	Der er bred og stærk kulturdækning på alle platforme.
2.2.9	Debatprogrammer	Skive Folkeblad har flere gange arrangeret debatter og dækker derudover løbende diverse debat-arrangementer.
2.2.10	Formidling af musik	Der er hos flere redaktionelle medarbejdere

		stor viden om musik.
2.2.11	Satire	

### **3. Ledelsens samlede kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den ledelsesmæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Ledelsespersonernes CV vedlægges og nummereres.

<b>3. Ledelsens sammensætning, kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
3.1	Ansv. Chefredaktør/adm direktør	Ole Dall	Ansvarshavende chefredaktør på Skive Folkeblad siden 1992. Fra 1. september 2018 også administrerende direktør på avisen. Bestyrelsesformand for Danske Mediers Arbejdsgiverforening fra 2012-2016 Nu bestyrelsesmedlem i Danske Mediers Arbejdsgiverforening. Tidligere medlem af bestyrelsen i Danske Medier og Ritzaus Bureau.	1.2.E.1

### **4. Nøglemedarbejderes kompetence og erfaring i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

<b>4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b> <i>(fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)</i>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>

## **5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal vedlægge et organisationsdiagram med beskrivelse af nødvendig kompetence/ekspertise/erfaring i de enkelte nøgleroller samt en opgørelse af nødvendig ressourcevolumen i de enkelte dele af organisationen. I den grad ansøger baserer sin virksomhed på andre enheders formåen, skal disse indgå i beskrivelsen og identificeres som eksterne.

Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

<b>5. Organisationsdiagram og beskrivelse</b>	<b>Bilagsnummer: 1.2.E.2</b>
---	------------------------------

*(vedlægges som bilag)*

Vedlagt organisationsdiagram for Skive Folkeblad.

I samarbejde med redaktionen vil den ansvarshavende chefredaktør, der har erfaring med radio-tv-medier, benytte den betydelige nyhedsindsigt i formidlingen af stof til FM4. Der er stor nyhedskompetence på redaktionen – og alle redaktionelle medarbejdere har erfaring med nyhedsformidling på flere platforme.

Der vil blive tilført yderligere kompetence på radioområdet. Det er samtidig vigtigt at fastslå, at Skive Folkeblads bidrag skal ses i relation til den samlede ansøgning og samarbejdet med andre provinsmediehuse – herunder Jysk Fynske Medier.

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato: 26. april 2019

Underskrift, tegningsberettigede:

**Ole Dall**



## CV Ole Dall

### Uddannelse/Erhvervserfaring:

Danmarks Journalisthøjskole 1980-84

Reporter på Fyens Stiftstidendes Christiansborg-redaktion 1. januar 1984- 1. november 1984

Reporter på Berlingske Tidendes Christiansborgredaktion 1. november 1984 – 1. juli 1992 (fra 1988-1992 som leder af redaktionen).

Ansvarshavende chefredaktør på Skive Folkeblad siden 1. juli 1992 – fra 1. september 2018 tillige adm. direktør på avisen.

### Bestyrelsesposter:

Bestyrelsesformand:

Formand for Danske Mediers Arbejdsgiverforening 2012-2016

Bestyrelsesmedlem:

Danske Dagblades Forening: 1994-2012

Danske Medier: 2012-2016

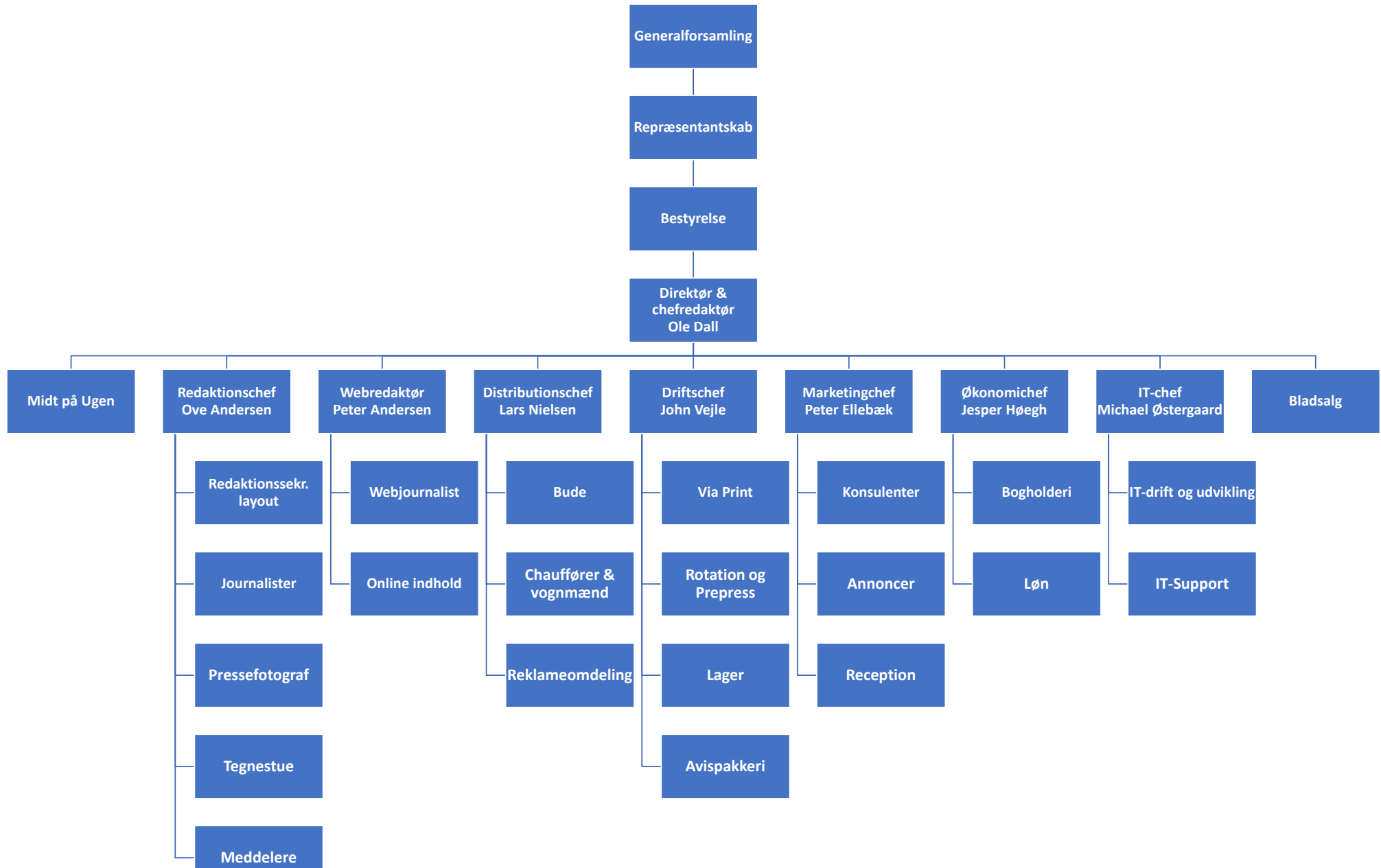
Ritzaus Bureau: 1996-2012

Dagbladenes Bureau: 1995-



## Bilag 1.2.E.2

### ORGANISATIONSDIAGRAM SKIVE FOLKEBLAD 2019



Tlf.: 96 14 27 00  
skive@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Asylgade 1 U, 5. sal  
DK-7800 Skive  
CVR-nr. 20 22 26 70

SKIVE FOLKEBLAD G/S  
GEMSEVEJ 7, 7800 SKIVE  
ÅRSRAPPORT  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
institutionens ordinære generalforsamling,  
den

---

Dirigent

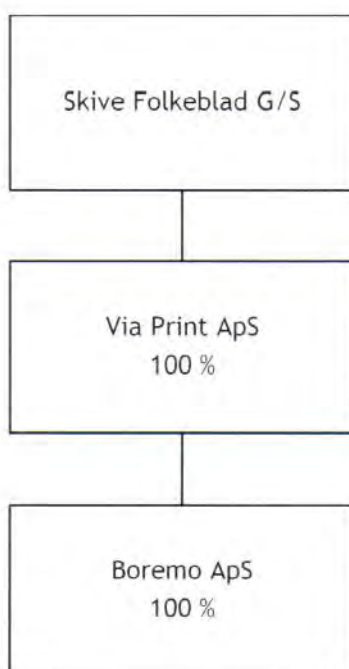
## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Institutionsoplysninger</b>	
Institutionsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-27

## INSTITUTIONSOPLYSNINGER

<b>Institutionen</b>	Skive Folkeblad G/S Gemsevej 7 7800 Skive
	CVR-nr.: 38 97 91 16 Stiftet: 19. april 1964 Hjemsted: Skive Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jeppe L. Jepsen, formand Martin Østergaard, næstformand Aage Dahl Bent Dyrberg Egon Espersen Gorm Wæhrens Turit Skovborg, medarbejderrepræsentant Henning Lynggaard, medarbejderrepræsentant Bente Harritz, medarbejderrepræsentant Lise Korsgaard Susanne Jensen
<b>Direktion</b>	Ole Henning Dall
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Asylgade 1 U, 5. sal 7800 Skive

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Skive Folkeblad G/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og institutionens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

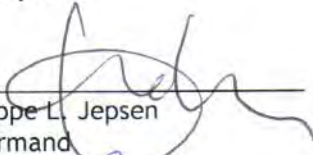
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 8. april 2019

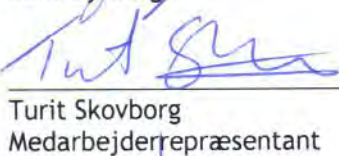
Direktion:

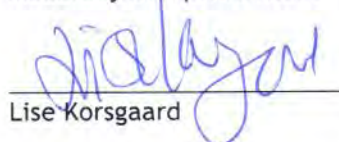
  
 \_\_\_\_\_  
 Ole Henning Dall

Bestyrelse:

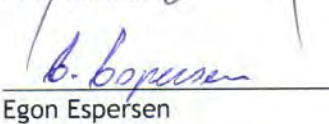
  
 \_\_\_\_\_  
 Jeppe L. Jepsen  
 Formand

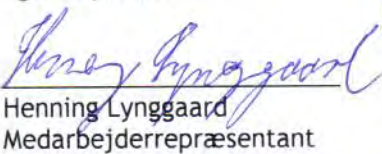
  
 \_\_\_\_\_  
 Bente Dyrberg

  
 \_\_\_\_\_  
 Turit Skovborg  
 Medarbejderrepræsentant

  
 \_\_\_\_\_  
 Lise Korsgaard

  
 \_\_\_\_\_  
 Martin Østergaard  
 Næstformand

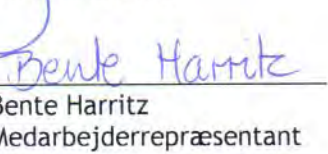
  
 \_\_\_\_\_  
 Egon Espersen

  
 \_\_\_\_\_  
 Henning Lynggaard  
 Medarbejderrepræsentant

\_\_\_\_\_  
 Susanne Jensen

  
 \_\_\_\_\_  
 Aage Dahl

  
 \_\_\_\_\_  
 Gorm Wæhrens

  
 \_\_\_\_\_  
 Bente Harritz  
 Medarbejderrepræsentant

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen for Skive Folkeblad G/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Skive Folkeblad G/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som institutionen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og institutionens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og institutionens interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og institutionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 8. april 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70



Ole Østergaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23414



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	58.886	60.632	91.602	104.388	114.687
Driftsresultat.....	-3.045	-165	-6.580	145	-9.366
Finansielle poster, netto.....	-692	-93	-878	-1.164	-1.657
Årets resultat.....	-3.847	-190	-8.609	-731	-7.561
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	70.966	86.366	98.259	107.467	121.795
Egenkapital.....	29.959	33.810	33.995	41.902	42.923
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	6.740	13.493	-11.441	1.952	-541
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-2.077	-2.628	8.373	-2.016	729
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-10.525	-5.774	5.851	-3.158	-2.739
Pengestrømme i alt.....	-5.862	5.091	2.783	-3.222	-2.551
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-1.673	-2.885	-2.084	-2.781	-3.858
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	-5,2	-0,3	-7,2	0,1	-8,2
Soliditetsgrad.....	42,2	39,1	34,6	39,0	35,2

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:  $\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Soliditetsgrad:  $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Institutionens hovedaktiviteter er følgende:

Udgivelse af dagbladet Skive Folkeblad, ugeavisen "Midt På Ugen", en række tema- og specialmagasiner samt digitale platforme, herunder hjemmeside og e-avis.

Produktion og tryk af egne aviser og magasiner samt tryk til eksterne kunder i cool-set rotation.

Distribution af reklametryksager i samarbejde med den landsdækkende distributionsvirksomhed "Forbruger Kontakt".

Produktion og udgivelse af den lokale telefon- og adressebog "Totalbogen".

Derudover driver koncernen følgende aktiviteter i datterselskabet Via Print ApS:

Fremstilling af magasiner, brochurer, bøger m.m. i arkoffset - herunder digitaltryk og bogbinderi.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabet:

Skive Folkeblad har haft et underskud på TDKK 4.046.

Avis:

I 2018 fortsætter væksten i læserinteressen for Skive Folkeblads digitale platforme. E-avisen havde fra januar til december 2018 en fremgang på 14 procent i abonnementstallet, som ved årets udgang var på 464. På nettet nåede vi i 2018 op på ca. 11,5 mio. sidevisninger - en fremgang på 17,3 procent i forhold til året før.

Fremgang på disse felter sikrer - sammen med fortsat stor interesse for printavisen - en stor lokal gennemslagskraft. Printavisen Skive Folkeblad havde ifølge Gallup læserundersøgelse 21.000 læsere i andet halvår af 2018. En fremgang på 1.000 i forhold til første halvår. Målt i oplagstal gav året en tilbagegang for printavisen på 5,4 procent.

Netdækningen blev styrket med ansættelsen af net/videomedarbejder, som dermed også sikrer flere nyheder på nettet og videoklip til læserne.

Med egen-annoncer og diverse fremstød gøres opmærksom på Skive Folkeblads forskellige platforme, og med fordelagtige tilbud på rejser og koncerter gøres ekstra for at fastholde abonnenter gennem "Klub Skive Folkeblad".

Produktion af civile tryksager:

Trykningen af eksterne tryksager udviste et fald i omsætningen på 4,4 procent i forhold til sidste år. Stigende papirpriser får flere til at udgive digitalt. Desuden falder oplaget hos mange eksterne kunder. Hård konkurrence i branchen er med til at presse priserne på tryk opgaver.

Annoncer:

Annonceomsætningen i kr. gav et fald i 2018 på samlet 11,8 procent i forhold til 2017.

Annoncemarkedet på printdagblade og ugeaviser blev over hele landet presset i 2018. Det digitale annonceområde udviste i 2018 en fremgang på knap 10%. Der blev i 2018 etableret en storskærm til digitale annoncer ved Sdr. Boulevard, og denne annonce-mulighed er kommet godt fra start.

Distribution:

Omsætningen fra omdeling af reklametryksager har i 2018 oplevet en stor fremgang på 39 procent. Dette skyldes primært Postnords beslutning om at stoppe omdeling af reklamer.

## LEDELSESBERETNING

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Datterselskaber:

ViaPrint ApS gav også i 2018 en stabil lejeindtægt, hvorimod resultatet af den digitale produktion i selskabet ikke var tilfredsstillende. I et svært marked var det ikke muligt at opnå et positivt resultat for produktionen.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat efter skat for året 2018 udviser et underskud på TDKK 3.847. Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2018 TDKK 29.959.

Koncernens resultat ligger under det forventede, og må betegnes som ikke tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og institutionens finansielle stilling.

### Miljøforhold

Selskabet og moderselskabet arbejder løbende på at minimere de miljømæssige belastninger ved de erhvervsmæssige aktiviteter.

### Forventninger til fremtiden

Vores forventninger til 2019 er et positivt resultat med overskud for koncernen. Gennemførte besparelser i 2018 vil for alvor slå igennem i 2019. Og selvom der er budgetteret med fald i den samlede annoncemængde er der forhåbninger om øget digitalt annoncesalg.

Der forventes en fortsat fremgang i salg af e-aviser, mens printavisen forventes at tabe cirka fire procent i oplag.

Rotationsområdet er presset af stigende papirpriser og hård konkurrence. Vi forventer et mindre fald i den eksterne omsætning.

Omdeling af reklametryksager forventes stigende i forhold til 2018. Samarbejde med Forbrugerkontakt, Bladkompagniet og naboaviser forventes at give et fortsat positivt bidrag til indtjeningen.

Datterselskaber.

Forventningerne til ViaPrint ApS er for det kommende år et positivt resultat alene baseret på lejeindtægten, idet den digitale produktion forventes at blive frasolgt.

Koncernens kapitalberedskab anses for tilstrækkelig. Egenkapitalen og likviditeten er tilfredsstillende.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2018 tkr.	2017 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>58.886</b>	<b>60.632</b>	<b>57.161</b>	<b>58.646</b>
Vareforbrug .....	1	-13.881	-14.303	-12.571	-13.520
Andre driftsindtægter .....		1.798	1.714	411	394
Eksterne omkostninger .....		-9.405	-8.052	-9.287	-7.983
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>37.398</b>	<b>39.991</b>	<b>35.714</b>	<b>37.537</b>
Personaleomkostninger .....	2	-37.198	-36.826	-36.352	-35.904
Af- og nedskrivninger .....		-3.118	-3.208	-2.783	-2.882
Andre driftsomkostninger .....		-127	-122	-127	-122
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-3.045</b>	<b>-165</b>	<b>-3.548</b>	<b>-1.371</b>
Ændring i nedskrivning af tilgodehavender hos dattervirksomheder .....		0	0	-3.715	137
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver .....		11	113	10	211
Andre finansielle indtægter .....	3	458	738	709	821
Andre finansielle omkostninger .....		-1.161	-944	-761	-392
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-3.737</b>	<b>-258</b>	<b>-7.305</b>	<b>-594</b>
Skat af årets resultat .....	4	-110	68	3.259	141
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>-3.847</b>	<b>-190</b>	<b>-4.046</b>	<b>-453</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2018 tkr.	2017 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		37	49	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		41.720	41.820	22.260	21.940
Produktionsanlæg og maskiner.....		7.346	8.300	8.597	9.760
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.298	2.005	1.191	1.992
Indretning af lejede lokaler.....		72	96	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>50.436</b>	<b>52.221</b>	<b>32.048</b>	<b>33.692</b>
Kapitalandele i datter- virksomheder.....		0	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		1.801	1.248	1.801	1.248
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	8.263	3.478
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>1.801</b>	<b>1.248</b>	<b>10.064</b>	<b>4.726</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>52.274</b>	<b>53.518</b>	<b>42.112</b>	<b>38.418</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		2.433	2.867	2.329	2.256
Varer under fremstilling.....		0	11	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>2.433</b>	<b>2.878</b>	<b>2.329</b>	<b>2.256</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		6.196	6.485	5.947	6.146
Udsudte skatteaktiver.....	9	550	0	0	0
Andre tilgodehavender.....		783	7.819	783	7.819
Tilgodehavende selskabsskat.....		67	229	67	229
Periodeafgrænsningsposter.....	10	27	35	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>7.623</b>	<b>14.568</b>	<b>6.797</b>	<b>14.194</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		8.552	8.870	8.550	8.868
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>8.552</b>	<b>8.870</b>	<b>8.550</b>	<b>8.868</b>
Likvide beholdninger.....		84	6.532	78	6.516
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>18.692</b>	<b>32.848</b>	<b>17.754</b>	<b>31.834</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>70.966</b>	<b>86.366</b>	<b>59.866</b>	<b>70.252</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2018 tkr.	2017 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
Reserve for opskrivninger.....		4.888	5.084	4.888	4.888
Overført overskud.....		25.071	28.726	27.471	31.517
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>29.959</b>	<b>33.810</b>	<b>32.359</b>	<b>36.405</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	1.377	717	2.056	5.315
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> .....		<b>1.377</b>	<b>717</b>	<b>2.056</b>	<b>5.315</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		20.569	22.648	9.254	10.245
Banklån.....		0	4.300	0	0
Anden gæld.....		347	347	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	11	<b>20.916</b>	<b>27.295</b>	<b>9.254</b>	<b>10.245</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.	11	2.869	7.015	1.780	3.161
Gæld til pengeinstitutter.....		1.069	1.973	5	20
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.191	1.701	1.125	1.633
Anden gæld.....		5.427	5.978	5.129	5.596
Periodeafgrænsningsposter.....	12	8.158	7.877	8.158	7.877
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>18.714</b>	<b>24.544</b>	<b>16.197</b>	<b>18.287</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....		<b>39.630</b>	<b>51.839</b>	<b>25.451</b>	<b>28.532</b>
<b>PASSIVER</b> .....		<b>70.966</b>	<b>86.366</b>	<b>59.866</b>	<b>70.252</b>
Eventualposter mv.	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter	15				

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen		
	Reserve for opskrivninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2018.....	5.084	28.722	33.806
Andre reguleringer.....	-196	196	
Forslag til resultatdisponering.....		-3.847	-3.847
<b>Egenkapital 31. december 2018.....</b>	<b>4.888</b>	<b>25.071</b>	<b>29.959</b>

	Morderselskabet		
	Reserve for opskrivninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2018.....	4.888	31.517	36.405
Forslag til resultatdisponering.....		-4.046	-4.046
<b>Egenkapital 31. december 2018.....</b>	<b>4.888</b>	<b>27.471</b>	<b>32.359</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2018 tkr.	2017 tkr.
Årets resultat.....	-3.847	-190
Årets afskrivninger tilbageført.....	3.118	3.208
Tilbageførsel af realisationsavancer og -tab.....	127	-2
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	77	-29
Nedskrivning af varebeholdninger.....	400	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	110	-68
Betalt selskabsskat.....	161	194
Ændring i varebeholdninger.....	45	199
Ændring i tilgodehavender.....	7.333	14.934
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-784	-4.753
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>6.740</b>	<b>13.493</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	0	-61
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.673	-2.885
Salg af materielle anlægsaktiver.....	227	93
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-775	-15
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	144	240
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-2.077</b>	<b>-2.628</b>
Afdrag på lån.....	-10.525	-5.774
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-10.525</b>	<b>-5.774</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.862</b>	<b>5.091</b>
Likvider 1. januar.....	13.429	8.338
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>7.567</b>	<b>13.429</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	84	6.532
Gæld til pengeinstitutter.....	-1.069	-1.973
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	8.552	8.870
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>7.567</b>	<b>13.429</b>



## NOTER

## Note

**Særlige poster**

1

Årets resultat er belastet af nedskrivninger på opgavespecifikke varebeholdninger, der udgør 400 tkr.

Nedskrivningen er begrundet i udviklingen i omsætning og markedsvilkår inden for det pågældende aktivitetsområde.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2018 tkr.	2017 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
<b>Personaleomkostninger</b>				
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:				
Koncernen: 65 (2017: 65)				
Moderselskabet: 63 (2017: 63)				
Løn og gager .....	33.821	33.517	33.051	32.676
Pensioner .....	2.090	2.081	2.032	2.025
Andre omkostninger til social sikring	225	215	207	190
Andre personaleomkostninger .....	1.062	1.013	1.062	1.013
	<b>37.198</b>	<b>36.826</b>	<b>36.352</b>	<b>35.904</b>
Vederlag til direktion og bestyrelse .	1.742	1.736	1.742	1.736
	<b>1.742</b>	<b>1.736</b>	<b>1.742</b>	<b>1.736</b>
<b>Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder .....	0	0	251	184
Finansielle indtægter i øvrigt.....	458	738	458	637
	<b>458</b>	<b>738</b>	<b>709</b>	<b>821</b>
<b>Skat af årets resultat</b>				
Regulering af udskudt skat.....	110	-68	-3.259	-141
	<b>110</b>	<b>-68</b>	<b>-3.259</b>	<b>-141</b>

2

3

4

Den udgiftsførte skat i koncernen er i væsentlig grad påvirket negativt af revurdering af de fremførte skattemæssige underskud, som koncernen forventes at kunne udnytte indenfor en overskuelig tidshorisont.

Den udgiftsførte skat i moderselskabet og i koncernen er i væsentlig grad påvirket positivt af skattefradrag på koncerninterne mellemværender.

## NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2018 tkr.	2017 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	
Forslag til resultatdisponering					5
Overført resultat.....	-3.847	-190	-4.046	-453	
	<b>-3.847</b>	<b>-190</b>	<b>-4.046</b>	<b>-453</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					6
			<b>Koncernen</b>		
			Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2018.....				61	
Afgang.....				0	
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>				<b>61</b>	
Afskrivninger 1. januar 2018.....				12	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....				0	
Årets afskrivninger .....				12	
<b>Afskrivninger 31. december 2018.....</b>				<b>24</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>				<b>37</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					7
			<b>Koncernen</b>		
			Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	
Kostpris 1. januar 2018.....			64.602	67.381	
Tilgang.....			876	377	
Afgang.....			0	-2.368	
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>			<b>65.478</b>	<b>65.390</b>	
Opskrivninger 1. januar 2018.....			6.518	0	
<b>Opskrivninger 31. december 2018.....</b>			<b>6.518</b>	<b>0</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....			29.299	59.079	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....			0	-2.341	
Årets afskrivninger .....			977	1.306	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>			<b>30.276</b>	<b>58.044</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>			<b>41.720</b>	<b>7.346</b>	
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....			35.202		

## NOTER

Note

	Koncernen		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2018.....	14.176	120	
Tilgang.....	420	0	
Afgang.....	-3.826	0	
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>10.770</b>	<b>120</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	12.172	24	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-3.499	0	
Årets afskrivninger .....	799	24	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>9.472</b>	<b>48</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>1.298</b>	<b>72</b>	
	Moderselskabet		
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2018.....	34.096	63.473	14.158
Tilgang.....	800	377	315
Afgang.....	0	-2.368	-3.826
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>34.896</b>	<b>61.482</b>	<b>10.647</b>
Opskrivninger 1. januar 2018.....	6.518	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>6.518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	18.673	53.712	12.167
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-2.341	-3.499
Årets afskrivninger .....	481	1.514	788
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>19.154</b>	<b>52.885</b>	<b>9.456</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018..</b>	<b>22.260</b>	<b>8.597</b>	<b>1.191</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	15.742		

## NOTER

Note

8

## Finansielle anlægsaktiver

	Koncernen		
	Kapitalandele i datter- virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2018.....	0	859	0
Tilgang.....	0	775	0
Afgang.....	0	-144	0
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>0</b>	<b>1.490</b>	<b>0</b>
Værdireguleringer 1. januar 2018.....	0	389	0
Årets opskrivninger.....	0	-78	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2018.....</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018..</b>	<b>0</b>	<b>1.801</b>	<b>0</b>

	Moderselskabet		
	Kapitalandele i datter- virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2018.....	20.537	859	11.014
Overførsel.....	7.536	0	-7.536
Tilgang.....	0	775	8.500
Afgang.....	0	-144	0
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>28.073</b>	<b>1.490</b>	<b>11.978</b>
Værdireguleringer 1. januar 2018.....	-20.537	389	-7.536
Overførsel.....	-7.536	0	7.536
Årets nedskrivninger.....	0	0	-3.715
Årets opskrivninger.....	0	-78	0
<b>Opskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>-28.073</b>	<b>311</b>	<b>-3.715</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018..</b>	<b>0</b>	<b>1.801</b>	<b>8.263</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Via Print ApS, Skive.....	100 %
Boremo ApS, Skive.....	100 %

## NOTER

## Note

**Hensættelse til udskudt skat**

9

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2018 tkr.	2017 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	717	785	5.315	5.456
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	110	-68	-3.259	-141
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>827</b>	<b>717</b>	<b>2.056</b>	<b>5.315</b>

Indregning af skatteaktiver er baseret på resultat fra udlejningsejendom ejet af datterselskab. De forudsætninger, der ligger til grund for målingen, er den eksisterende lejeaftale og forventede driftsomkostninger.

**Periodeafgrænsningsposter**

10

Forudbetalte omkostninger.....	27	35	0	0
	<b>27</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**

11

	Koncernen				
	31/12 2018 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2017 gæld i alt	Kortfristet del primo
Gæld til realkreditinstitutter...	22.649	2.080	0	24.714	2.066
Banklån.....	789	789	0	7.072	2.772
Anden gæld.....	347	0	0	347	0
Leasingforpligtelser.....	0	0	0	2.177	2.177
	<b>23.785</b>	<b>2.869</b>	<b>0</b>	<b>34.310</b>	<b>7.015</b>

	Moderselskabet				
	31/12 2018 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2017 gæld i alt	Kortfristet del primo
Gæld til realkreditinstitutter...	10.245	991	0	11.229	984
Banklån.....	789	789	0	0	0
Leasingforpligtelser.....	0	0	0	2.177	2.177
	<b>11.034</b>	<b>1.780</b>	<b>0</b>	<b>13.406</b>	<b>3.161</b>

## NOTER

	Note
<p><b>Periodeafgrænsningsposter</b>            Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedr. indtægter i det efterfølgende år.</p>	12
<p><b>Eventualposter mv.            Eventualaktiver</b>            Der er i koncernen ikke-aktiverede skatteaktiver, der ved fuld udnyttelse har en potentiel økonomisk værdi på ca. 4.400 tkr.</p>	13
<p><b>Eventualforpligtelser</b>            Moderselskabet har kautioneret for datterselskabets gæld til realkreditinstitutter og pengeinstitutter.</p>	
<p><b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b></p> <p><b>Moderselskabet</b>            Moderselskabet har stillet sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter givet pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 22.260 tkr.</p> <p>Følgende er af moderselskabet stillet til sikkerhed for moderselskabet egne engagementer med pengeinstitutter:</p> <p>Ejerpantebrev på 22.000 tkr. med pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssige værdi på 22.260 tkr.</p> <p>Pant på nom. 7.000 i værdipapirer og likvide beholdninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 8.543 tkr.</p> <p>Koncernen            Koncernen har stillet sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter givet pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 41.720 tkr.</p> <p>Følgende er af koncernen stillet til sikkerhed for moderselskabet egne engagementer med pengeinstitutter:</p> <p>Ejerpantebrev på 30.000 tkr. med pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssige værdi på 41.720 tkr.</p> <p>Pant på nom. 7.000 i værdipapirer og likvide beholdninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 8.543 tkr.</p> <p>Virksomhedspant på nom. 8.000 tkr. med pant i debitorer, lager, driftsmidler og inventar samt goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspant udgør 458 tkr.</p>	14

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

Institutionens nærtstående parter omfatter følgende:

15

**Bestemmende indflydelse**

Skive Folkeblad G/S har ikke identificeret nærtstående parter, der har bestemmende indflydelse.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. I overensstemmelse med ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Skive Folkeblad G/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er foretaget ændring af regnskabsmæssige skøn over forventet udnyttelse af fremførte skattemæssige underskud i datterselskab.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Skive Folkeblad G/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Skive Folkeblad G/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0xxx tkr.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af aviser, annoncer og distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og institutionens aktiviteter, herunder indtægter fra udleje af driftsmidler og fast ejendom samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og institutionens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og institutionens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	(20 - 50år)	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-10 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor institutionen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og institutionens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, institutionen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Pantebrevsbeholdning omfatter pantebreve, der forventes beholdt til udløb og måles til amortiseret kostpris.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier og andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit, likvide beholdninger samt børsnoterede værdipapirer, dre indgår som en del af den løbende likviditetsstyring.



Tlf.: 96 14 27 00  
skive@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Asylgade 1 U, 5. sal  
DK-7800 Skive  
CVR-nr. 20 22 26 70

SKIVE FOLKEBLAD G/S

GEMSEVEJ 7, 7800 SKIVE

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den

---

Dirigent

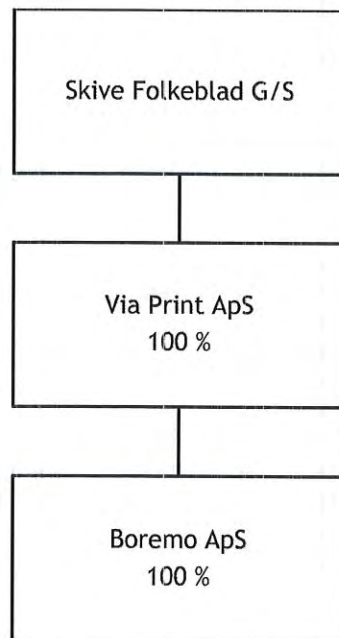
## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-11
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse .....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-23
Anvendt regnskabspraksis.....	24-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Skive Folkeblad G/S Gemsevej 7 7800 Skive
	CVR-nr.: 38 97 91 16 Hjemsted: Skive Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bent Dyrberg, Formand Ann Balleby, Næstformand Egon Espersen Susanne Jensen Jeppe Jepsen Christian Vrist Holm Turit Skovborg, Medarbejderrepræsentant Bente Harritz, Medarbejderrepræsentant Henning Lynggaard, Medarbejderrepræsentant Lise Korsgaard Martin Østergaard
<b>Direktion</b>	Hans Andersen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Asylgade 1 U, 5. sal 7800 Skive

## KONCERNOVERSIGT





## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Skive Folkeblad G/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 21. marts 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Hans Andersen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Bent Dyrberg  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ann Balleby  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Egon Espersen

\_\_\_\_\_  
Susanne Jensen

\_\_\_\_\_  
Jeppe Jepsen

\_\_\_\_\_  
Christian Vrist Holm

\_\_\_\_\_  
Turit Skovborg  
Medarbejderrepræsentant

\_\_\_\_\_  
Bente Harritz  
Medarbejderrepræsentant

\_\_\_\_\_  
Henning Lynggaard  
Medarbejderrepræsentant

\_\_\_\_\_  
Lise Korsgaard

\_\_\_\_\_  
Martin Østergaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Skive Folkeblad G/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Skive Folkeblad G/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 21. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Ole Østergaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23414

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	60.632	91.602	104.388	114.687	108.906
Driftsresultat.....	-165	-6.580	145	-9.366	-1.488
Finansielle poster, netto.....	-93	-878	-1.164	-1.657	-1.364
Årets resultat.....	-190	-8.609	-731	-7.561	-1.888
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	86.364	98.259	107.467	121.795	127.659
Egenkapital.....	33.805	33.995	41.902	42.923	50.483
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	13.493	-11.441	1.952	-541	8.891
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-2.628	8.373	-2.016	729	-13.456
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-5.774	5.851	-3.158	-2.739	-3.248
Pengestrømme i alt.....	5.091	2.783	-3.222	-2.551	-7.813
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-2.885	-2.084	-2.781	-3.858	-9.138
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	-0,3	-7,2	0,1	-8,2	-1,4
Soliditetsgrad.....	39,1	34,6	39,0	35,2	39,5
Egenkapitalforrentning.....	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktiviteter er følgende:

Udgivelse af dagbladet Skive Folkeblad, ugeavisen "Midt På Ugen", en række tema- og specialmagasiner samt digitale platforme, herunder hjemmeside og e-avis.

Produktion og tryk af egne aviser og magasiner samt tryk til eksterne kunder i cool-set rotation. Distribution af reklametryksager i samarbejde med den landsdækkende distributionsvirksomhed "Forbruger Kontakt".

Produktion og udgivelse af den lokale telefon- og adressebog "Totalbogen".

Derudover driver koncernen følgende aktiviteter i datterselskabet Via Print ApS:

Fremstilling af magasiner, brochurer, bøger m.m. i arkoffset - herunder digitaltryk og bogbinderi.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabet:

Skive Folkeblad har haft et underskud på -453 tkr.

Avis:

I 2017 fortsætter væksten i læserinteressen for Skive Folkeblads digitale platforme - samtidig med forsat tilbagegang for printavisen.

E-avisen havde fra januar til december 2017 en fremgang på 34 procent i abonnementstallet, som ved årets udgang var på næsten 400. Og på nettet nåede vi i 2017 op på 9.845.068 sidevisninger - en fremgang på 49,32 procent i forhold til året før.

Fremgang på disse felter sikrer fortsat og øget lokal gennemslagskraft. For printavisen var det gennemsnitlige månedlige oplag i 2017 på 7443 eksemplarer mod 7764 året før - en tilbagegang på 4,1 procent.

Netdækningen blev styrket med ansættelse af net/videomedarbejder, som dermed også sikrer flere nyheder på nettet og videoklip til borgerne. Med egen-annoncer og diverse fremstød gøres opmærksom på Skive Folkeblads forskellige platforme, og med fordelagtige tilbud på rejser og koncerter gøres ekstra for at fastholde abonnenter gennem "Klub Skive Folkeblad".

I forhold til de generelle politiske/økonomiske rammevilkår for dagbladene var det også i 2017 et problem, at der var en økonomisk skævvridning til fordel for de statslige medier - herunder DR og de regionale TV-stationer. Det bliver derfor vigtigt, at det forventede medieforlig i 2017 overfører midler fra statsmedier til private medier, og at der internt blandt dagbladene sker en omfordeling, så provinsmedierne styrkes.

## LEDELSESBERETNING

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

#### Produktion af civile tryksager:

Trykningen af civile tryksager udviste en lille stigning i omsætningen i forhold til sidste år. Indkøring af et nyt farve registerstyring har dog taget længere tid end forventet, hvilket har været en medvirkende årsag til, at vi ikke for året har opnået den forventede positive effekt på vores dækningsbidrag.

Rotationens bidrag til driften har dog været væsentlig forbedret i forhold til 2016.

#### Annoncer:

Annonceomsætningen i kr. har stort set været på niveau med sidste år. Annoncemarkedet har sidst på året været inde i en negativ udvikling med faldende mm priser til følge, en ikke uvæsentlig årsag til, at vi for året ikke har kunnet holde budgettet.

Salg af web baserede bannere og annoncer udviste for året et stort set uændret niveau. Ny hjemmeside og prismæssige reguleringer har ikke givet os den vækst i omsætningen, vi havde forventet.

Salg af deals og rejse annoncer har ikke levet op til tidligere års omsætning.

Samlet set har vi for året en tilbagegang på 1,9 % på den annonce relaterede omsætning.

#### Distribution:

Omsætningen ved omdeling af reklametryksager har været stigende takket være distribution af distriktsblade for vore naboaviser. Et samarbejde, der i løbet af året også har omfattet flere landsdækkende dagblade.

#### Datterselskaber (koncernen):

ViaPrint har for året 2017 haft et positivt resultat - digital print samt udlejning af ejendom - ikke stort, men dog et positivt resultat. ViaPrints omsætning har ikke levet op til vore forventninger. Det intensive salgsarbejde vi har praktiseret gennem året giver os dog forhåbninger om et øget salg fremover.

Det samlede aktivitetsniveau i datterselskaber (og koncernen) er påvirket af, at væsentlige aktiviteter inden for den grafiske branche er frasolgt ultimo 2016.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat efter skat for året 2017 udviser et underskud på -190 tkr., og koncernegenkapitalen udgør pr. 31. december 2017 ialt 33.805 tkr.

Koncernens resultat ligger under det forventede, og må betegnes som ikke tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Miljøforhold

Selskabet og moderselskabet arbejder løbende på at minimere de miljømæssige belastninger ved de erhvervs-mæssige aktiviteter.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Vore forventninger til 2018 er for Skive Folkeblads vedkommende et positivt resultat, men der knytter sig dog en vis usikkerhed til annoncemarkedet.

Avisens oplagsfald forventes dog fortsat at ligge på omkring 4 - 5 %, men med en stigning i salg af e-aviser. Færdiggørelsen af en ny forbedret hjemmeside - med mange sidevisninger til følge - har skabt en begrundet tro på et øget digitalt salg af både aviser og annoncer.

Samlet set forventer vi dog et lille fald i den totale avisomsætning.

Vi forventer en lille stigning i omsætningen af rotationstryksager. Dette sammenholdt med et forventet forbedret dækningsbidrag gør, at vi imødeser et bedre resultat for rotationen i det kommende år.

Salg af annonce mm forventes stort set uændret, men med den fortsatte stærke konkurrence på markedet forventer vi vigende mm priser, og dermed også et fald i omsætningen.

Omdeling af reklametryksager forventes stigende i forhold til i år. En fortsat styrkelse af samarbejdet med vore aviskolleger, og Postnords bebudede udmelding om ophør med tryksagsdistribution gør, at vi forventer at skulle omdele en større mængde tryksager.

Datterselskaber.

Forventningerne til ViaPrint ApS er for det kommende år et positivt resultat. En satsning på mange specielle produkter og et alsidigt kundeunderlag gør, at vore forventninger til omsætning og resultat er positive.

Koncernens kapitalberedskab anses for tilstrækkelig. Egenkapitalen og likviditeten er tilfredsstillende.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING.....</b>		<b>60.632</b>	<b>91.602</b>	<b>58.646</b>	<b>60.117</b>
Vareforbrug.....		-14.303	-31.399	-13.520	-12.695
Andre driftsindtægter.....		1.714	2.515	394	910
Eksterne omkostninger.....		-9.065	-14.609	-8.996	-9.870
<b>BRUTTORESULTAT.....</b>		<b>38.978</b>	<b>48.109</b>	<b>36.524</b>	<b>38.462</b>
Personaleomkostninger.....	1	-35.813	-45.792	-34.891	-35.227
Af- og nedskrivninger.....		-3.208	-4.980	-2.882	-3.965
Andre driftsomkostninger.....		-122	-3.917	-122	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>-165</b>	<b>-6.580</b>	<b>-1.371</b>	<b>-730</b>
Ændring i nedskrivning af tilgodehavender hos dattervirksomheder.....		0	0	137	-9.107
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....		113	61	211	61
Andre finansielle indtægter.....	2	738	377	821	444
Andre finansielle omkostninger.....		-944	-1.316	-392	-461
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>-258</b>	<b>-7.458</b>	<b>-594</b>	<b>-9.793</b>
Skat af årets resultat.....	3	68	-1.151	141	153
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	4	<b>-190</b>	<b>-8.609</b>	<b>-453</b>	<b>-9.640</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		49	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		41.820	42.641	21.940	22.265
Produktionsanlæg og maskiner.....		8.300	7.284	9.760	9.037
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.005	2.698	1.992	2.683
Indretning af lejede lokaler.....		96	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>52.221</b>	<b>52.623</b>	<b>33.692</b>	<b>33.985</b>
Andre værdipapirer.....		1.248	1.444	1.248	1.444
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		0	0	3.478	1.223
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.248</b>	<b>1.444</b>	<b>4.726</b>	<b>2.667</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>53.518</b>	<b>54.067</b>	<b>38.418</b>	<b>36.652</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		2.867	3.062	2.258	2.238
Varer under fremstilling.....		11	15	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>2.878</b>	<b>3.077</b>	<b>2.258</b>	<b>2.238</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		6.483	10.646	6.146	5.161
Andre tilgodehavender.....	8	7.819	18.627	7.819	18.154
Tilgodehavende selskabsskat.....		229	423	229	423
Periodeafgrænsningsposter.....	9	35	0	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>14.566</b>	<b>29.696</b>	<b>14.194</b>	<b>23.738</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		8.870	8.636	8.868	8.632
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>8.870</b>	<b>8.636</b>	<b>8.868</b>	<b>8.632</b>
Likvide beholdninger.....		6.532	2.783	6.516	2.737
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>32.846</b>	<b>44.192</b>	<b>31.836</b>	<b>37.345</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>86.364</b>	<b>98.259</b>	<b>70.254</b>	<b>73.997</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>PASSIVER</b>					
Reserve for opskrivninger.....		5.084	5.084	4.888	4.888
Overført overskud.....		28.721	28.911	31.513	31.966
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>33.805</b>	<b>33.995</b>	<b>36.401</b>	<b>36.854</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	10	717	785	5.315	5.456
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>717</b>	<b>785</b>	<b>5.315</b>	<b>5.456</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		22.648	24.716	10.245	11.230
Banklån.....		4.300	9.083	0	0
Anden gæld.....		347	0	0	0
Leasingforpligtelser.....		0	2.034	0	2.034
<b>Langfristede gældsforpligtelser....</b>	<b>11</b>	<b>27.295</b>	<b>35.833</b>	<b>10.245</b>	<b>13.264</b>
Kortfristet del af langfristet gæld..	11	7.015	4.251	3.161	2.382
Gæld til pengeinstitutter.....		1.973	3.081	20	55
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.701	4.477	1.633	892
Anden gæld.....		5.981	8.137	5.602	7.396
Periodeafgrænsningsposter.....	12	7.877	7.700	7.877	7.698
<b>Kortfristede gældsforpligtelser....</b>		<b>24.547</b>	<b>27.646</b>	<b>18.293</b>	<b>18.423</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>51.842</b>	<b>63.479</b>	<b>28.538</b>	<b>31.687</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>86.364</b>	<b>98.259</b>	<b>70.254</b>	<b>73.997</b>
Eventualposter mv.	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>		
	Reserve for opskrivninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 31. december 2016.....	5.084	27.251	32.335
Ændring af egenkapital som korrektion af fejl.....		1.660	1.660
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2017.....</b>	<b>5.084</b>	<b>28.911</b>	<b>33.995</b>
Forslag til årets resultatdisponering.....		-190	-190
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>5.084</b>	<b>28.721</b>	<b>33.805</b>

	<b>Moderselskabet</b>		
	Reserve for opskrivninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	4.888	31.966	36.854
Forslag til årets resultatdisponering.....		-453	-453
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>4.888</b>	<b>31.513</b>	<b>36.401</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	tkr.	tkr.
Årets resultat .....	-190	-8.609
Årets afskrivninger tilbageført.....	3.208	4.980
Tilbageførsel af realisationsavancer .....	-2	1.889
Regulering af andre finansielle indtægter.....	-29	-68
Skat af årets resultat tilbageført.....	-68	1.151
Betalt selskabsskat.....	194	-162
Ændring i varebeholdninger .....	199	2.243
Ændring i tilgodehavender.....	14.934	-10.952
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-4.753	-1.913
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>13.493</b>	<b>-11.441</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-61	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.885	-2.084
Salg af materielle anlægsaktiver.....	93	10.310
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-15	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	240	147
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-2.628</b>	<b>8.373</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	10.000
Afdrag på lån.....	-5.774	-4.149
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.774</b>	<b>5.851</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>5.091</b>	<b>2.783</b>
Likvider 1. januar.....	8.338	5.555
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>13.429</b>	<b>8.338</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	6.532	2.783
Gæld til pengeinstitutter.....	-1.973	-3.081
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	8.870	8.636
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>13.429</b>	<b>8.338</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 65 (2016: 87) Moderselskabet: 63 (2016: 64)					
Løn og gager.....	33.517	42.711	32.676	32.935	
Pensioner.....	2.081	2.763	2.025	2.094	
Andre omkostninger til social sikring.....	215	318	190	198	
	<b>35.813</b>	<b>45.792</b>	<b>34.891</b>	<b>35.227</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.516	1.762	1.501	1.399	
	<b>1.516</b>	<b>1.762</b>	<b>1.501</b>	<b>1.399</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					2
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	184	72	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	738	377	637	372	
	<b>738</b>	<b>377</b>	<b>821</b>	<b>444</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					3
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	199	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-68	952	-141	-153	
	<b>-68</b>	<b>1.151</b>	<b>-141</b>	<b>-153</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					4
Overført resultat.....	-190	-8.609	-453	-9.640	
	<b>-190</b>	<b>-8.609</b>	<b>-453</b>	<b>-9.640</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					5
			<b>Koncernen</b>		
			Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		
Tilgang.....				61	
Afgang.....				0	
Kostpris 31. december 2017.....				<b>61</b>	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....				0	
Årets afskrivninger.....				12	
Afskrivninger 31. december 2017.....				<b>12</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....				<b>49</b>	

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2017.....	64.459	76.191
Primoreguleringer.....	0	-9.728
Tilgang.....	143	2.262
Afgang.....	0	-1.345
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>64.602</b>	<b>67.380</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	6.518	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>6.518</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	28.337	71.145
Primoreguleringer.....	0	-11.966
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-1.307
Årets afskrivninger.....	963	1.208
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>29.300</b>	<b>59.080</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>41.820</b>	<b>8.300</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	35.302	
	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2017.....	18.992	0
Primoreguleringer.....	-477	0
Tilgang.....	360	120
Afgang.....	-4.699	0
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>14.176</b>	<b>120</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	14.909	0
Primoreguleringer.....	908	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-4.647	0
Årets afskrivninger.....	1.001	24
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>12.171</b>	<b>24</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>2.005</b>	<b>96</b>

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

6

	Moderselskabet		
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2017.....	33.953	62.351	18.497
Tilgang.....	143	2.262	360
Afgang.....	0	-1.141	-4.699
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>34.096</b>	<b>63.472</b>	<b>14.158</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	6.518	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>6.518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	18.207	53.313	15.814
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-1.017	-4.647
Årets afskrivninger .....	467	1.416	999
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>18.674</b>	<b>53.712</b>	<b>12.166</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..</b>	<b>21.940</b>	<b>9.760</b>	<b>1.992</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	15.422		

## Finansielle anlægsaktiver

7

	Koncernen
	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2017.....	1.086
Tilgang.....	15
Afgang.....	-242
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>859</b>
Værdireguleringer 1. januar 2017.....	358
Årets opskrivninger .....	31
<b>Værdireguleringer 31. december 2017.....</b>	<b>389</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>1.248</b>

## NOTER

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Note

7

	Morderselskabet	
	Andre værdipapirer	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2017.....	1.086	8.896
Tilgang.....	15	2.118
Afgang.....	-242	0
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>859</b>	<b>11.014</b>
Værdireguleringer 1. januar 2017.....	358	-7.673
Årets tilbageførte nedskrivninger .....	0	137
Årets opskrivninger .....	31	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>389</b>	<b>-7.536</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>1.248</b>	<b>3.478</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Via Print ApS, Skive.....	100 %
Boremo ApS, Skive.....	100 %

## Andre tilgodehavender

8

Andre tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb udgør (i både morderselskabet og koncernen) i alt 5.863 tkr. og anses for langfristede.

	Koncernen		Morderselskabet	
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger.....	35	0	0	0
	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

9



## NOTER

Note

**Hensættelse til udskudt skat**

10

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	785	441	5.456	5.609
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-68	1.151	-141	-153
Primoregulering af udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen .	0	-807	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>717</b>	<b>785</b>	<b>5.315</b>	<b>5.456</b>

I koncernregnskabet er den opgjorte udskudte skat baseret på udnyttelse af fremførte skattemæssige underskud i datterselskab, hvilket forudsætter en markant positiv udvikling i indtjeningen.

**Langfristede gældsforpligtelser**

11

	Koncernen			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter.....	26.768	24.714	2.066	14.167
Banklån.....	9.878	7.072	2.772	1.113
Anden gæld.....	0	347	0	347
Leasingforpligtelser.....	3.438	2.177	2.177	0
	<b>40.084</b>	<b>34.310</b>	<b>7.015</b>	<b>15.627</b>

	Moderselskabet			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter.....	12.208	11.229	984	6.216
Leasingforpligtelser.....	3.438	2.177	2.177	0
	<b>15.646</b>	<b>13.406</b>	<b>3.161</b>	<b>6.216</b>

**NOTER**

	<b>Note</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b> Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedr. indtægter i det efterfølgende år.	12
<b>Eventualposter mv. Eventualaktiver</b> Der er i koncernen ikke-aktiverede skatteaktiver, der ved fuld udnyttelse har en potentiel økonomisk værdi på ca. 2.800 tkr.	13
<b>Eventualforpligtelser</b> Moderselskabet har kautioneret for datterselskabets gæld til realkreditinstitutter og pengeinstitutter.	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	14
<b>Moderselskabet</b> Moderselskabet har stillet sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter givet pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 21.940 tkr.  Følgende er af moderselskabet stillet til sikkerhed for moderselskabet egne engagementer med pengeinstitutter:  Ejerpantebrev på 22.000 tkr. med pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssige værdi på 21.940 tkr.  Følgende er af moderselskabet stillet til sikkerhed for dattervirksomheder engagementer med pengeinstitutter:  Pant på nom. 7.000 i værdipapirer og likvide beholdninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 8.923 tkr.	
<b>Koncernen</b> Koncernen har til stillet sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter givet pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 41.820 tkr.  Følgende er af koncernen stillet til sikkerhed for gæld til pengeinstitut:  Ejerpantebrev på 30.000 tkr. med pant i grunde og bygninger, der har en regnskabsmæssige værdi på 41.820 tkr.  Pant på nom. 7.000 i værdipapirer og likvide beholdninger, der har en regnskabsmæssig værdi på 8.923 tkr.	

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

Moderselskabets nærtstående parter omfatter følgende:

15

**Bestemmende indflydelse**

Skive Folkeblad G/S har ikke identificeret nærtstående parter, der har bestemmende indflydelse.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. I overensstemmelse med ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Skive Folkeblad G/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Ændring af opstilling**

Der er foretaget følgende korrektioner af regnskabsopstilling, der har betydning for præsentationen af balancen for moderselskab:

Forventede tab på tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed er indregnet som en nedskrivning af det pågældende tilgodehavende og ikke som en hensat forpligtelse.

Der er foretaget følgende korrektioner af regnskabsopstilling, der har betydning for præsentationen af balancen for moderselskab og koncern:

Indgået aftale om overdragelse af produktionsudstyr, hvor risikoen anses for overgået til køber, indregnes som tilgodehavende under omsætningsaktiver og ikke som "Maskiner bestemt for salg" under finansielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i samarbejdspartnere m.v. er anset for aktiver, der er bestemt til vedvarende eje for virksomheden og følgelig er indregnet som finansielle anlægsaktiver og ikke som en del af den løbende likviditetsstyring.

### **Ændring som følge af væsentlige fejl**

Der er konstateret væsentlige fejl på følgende områder, der har indvirkning på tidligere aflagte koncernregnskaber:

Der er elimineret avancer på bestemte grupper af anlægsaktiver, der ikke beløbsmæssigt kan henføres til de pågældende aktivgrupper. Den indregnede værdi af materielle anlægsaktiver er følgelig korrigeret med 852 tkr. i åbningsbalancen

Den udskudte skat i koncernregnskabet, er ikke opgjort under hensyntagen til eliminerede interne avancerne. Det udskudte skattegrundlag er derfor reduceret med 3.668 tkr. svarende til en reduktion af den udskudt skat på 807 tkr.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Skive Folkeblad G/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Skive Folkeblad G/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## RESULTATOPGØRELSEN

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af aviser, annoncer og distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder indtægter fra udleje af driftsmidler og fast ejendom samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	16- 50år	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-10 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostion og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Pantebrevsbeholdning omfatter pantebreve, der forventes beholdt til udløb og måles til amortiseret kostpris.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier og andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit, likvide beholdninger samt børsnoterede værdipapirer, dre indgår som en del af den løbende likviditetsstyring.



# **NORDJYSKE Medier A/S**

**Langagervej 1  
9220 Aalborg Øst**

**CVR-nr. 18 09 66 41**

**Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 8. marts 2018

---

Peter Stiholt  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	24
Balance 31. december	25
Egenkapitalopgørelse	29
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	30
Noter til årsrapporten	32

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for NORDJYSKE Medier A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 8. marts 2018

### Direktion

Per Lyngby Cloos  
adm. direktør

### Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen  
formand

Nils Dorin Jacobsen  
næst formand

Susanne Sander

Laurits Toft

Jørgen Schiøttz-Christensen

Bo Vinther Jørgensen

Anne Marie Kanstrup

Anja Bechmann

Tina Bach Toft Sørensen  
medarbejderrepræsentant

Jens Hukiaer  
medarbejderrepræsentant

Leon Riis Jørgensen  
medarbejderrepræsentant

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Til kapitalejeren i NORDJYSKE Medier A/S***

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NORDJYSKE Medier A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 8. marts 2018

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11671

Jakob Olesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34492

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

NORDJYSKE Medier A/S  
Langagervej 1  
9220 Aalborg Øst

Hjemmeside: [www.nordjyske.dk](http://www.nordjyske.dk)

CVR-nr.: 18 09 66 41

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017

Stiftet: 10. oktober 1994

Hjemsted: Aalborg

### Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen, formand  
Nils Dorin Jacobsen, næstformand  
Susanne Sander  
Laurits Toft  
Jørgen Schiøttz-Christensen  
Bo Vinther Jørgensen  
Anne Marie Kanstrup  
Anja Bechmann  
Tina Bach Toft Sørensen, medarbejderrepræsentant  
Jens Hukiaer, medarbejderrepræsentant  
Leon Riis Jørgensen, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Per Lyngby Cloos, adm. direktør

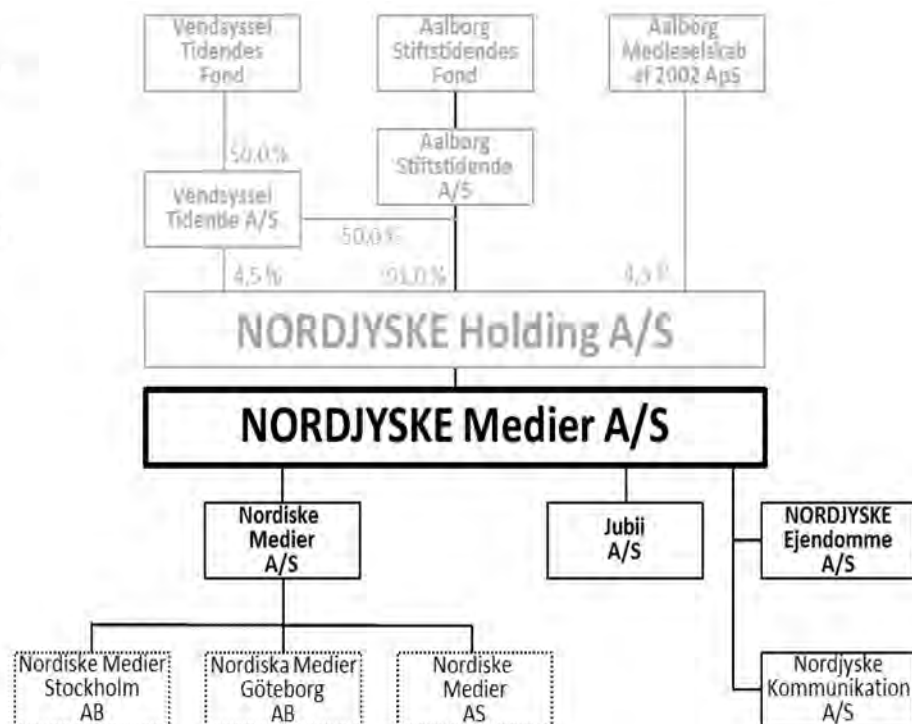
### Revision

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnepromenade 26, 4 sal  
9000 Aalborg

## Koncernoversigt

Ejerandelen er 100 %, hvor intet andet fremgår

NORDJYSKE Medier A/S har 1. januar 2018 overtaget de resterende 20 % af aktierne i Nordiske Medier A/S, hvorefter ejerandelen er 100 %





## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	865.445	786.409	980.217	830.943	730.142
Bruttofortjeneste	480.587	443.610	538.575	428.466	386.560
Resultat før finansielle poster	17.644	-41.000	16.724	5.360	29.816
Resultat af finansielle poster	3.547	-9.559	1.706	38.193	3.108
Årets resultat	8.993	-42.618	6.288	33.278	20.353
Balancesum	629.608	637.547	738.525	877.213	418.196
Investering i materielle anlægsaktiver	1.823	2.725	11.097	7.508	7.348
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill	363.478	415.540	502.048	372.575	81.312
Egenkapital	293.246	290.352	339.810	338.740	166.152
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	46,6%	45,5%	46,0%	38,6%	39,7%
Forrentning af egenkapital	3,1%	-13,5%	1,9%	13,2%	13,0%
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	2,4	1,9	2,0	2,3	4,5
Finansiell gearing	-0,3	-0,1	-0,1	0,3	-0,4
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	11,9%	3,7%	10,9%	8,9%	18,3%
EBITA-margin	6,1%	2,0%	5,6%	4,0%	5,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning 2015. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal for 2013 og 2014 er ikke tilpasset den nye årsregnskabslov.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er opdelt i nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C-aktiviteter, skandinaviske B2B-aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. NORDJYSKE Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i NORDJYSKE Medier A/S.

### Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter udgivelsen af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad, tv-kanalen 24NORDJYSKE, radiokanalerne ANR og Radio NORDJYSKE, webportalen nordjyske.dk samt en række lokale websites og 29 lokale ugeaviser. Desuden indgår distributions- og trykkeriaktiviteter. Nordjyske medieaktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S.

### Nationale B2C-aktiviteter

Nationale B2C-aktiviteter omfatter magasinudgivelser, gallerier i form af brugerdrevne, internetbaserede communities og online medievirksomhed. Ved udgangen af 2017 er gallerier i form af brugerdrevne internetbaserede communities og dele af online medievirksomheden afhændet. Herudover tilpasses aktiviteten med magasinudgivelser i 2018 ved salg og afvikling.

Nationale B2C-aktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og Jubii A/S.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Jubii A/S.

### Skandinaviske B2B-aktiviteter

Skandinaviske B2B-aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B-medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche-medier i Danmark, Sverige og Norge.

Samlet drives 50 digitale medier og 30 printmedier, der udsendes til en halv million nyhedsbrevmodtagere og et tilsvarende antal læsere af printmediernes.

Skandinaviske B2B-aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

NORDJYSKE Medier A/S ejer fra 1. januar 2018 100 % af Nordiske Medier A/S koncernen.

### Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift m.v.

Andre aktiviteter drives via NORDJYSKE Ejendomme A/S og moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S. Nordjyske Kommunikation A/S er uden aktivitet.

## Ledelsesberetning

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2017 er, udover usædvanlige forhold som beskrevet efterfølgende, ikke påvirket af andre særlige omkostninger eller indtægter.

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på t.kr. 8.993, og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på t.kr. 293.247.

Som udmeldt i årsrapporten for 2016 er der realiseret en vækst i omsætning på især de skandinaviske B2B-aktiviteter. EBITA (driftsresultat før af- og nedskrivninger på goodwill) på 52,5 mio. kr. er bedre end udmeldt i årsrapporten for 2016 i det forventede interval 40-50 mio. kr.

### Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag er annoncesalg til dagblade, ugeaviser, radio, tv, websites, mobil m.m. Konkurrencen på annoncemarkedet er generelt set præget af et stort medieudbud, og resultatet af de nordjyske medieaktiviteter er påvirket af udviklingen på medie- og reklamemarkedet. Annonce- og reklameomsætningen er faldende på trods af nye tiltag i 2016, der har fået fuld effekt i 2017.

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salg af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad samt brugerbetaling for e-aviser og tv-kanalen 24NORDJYSKE. Abonnementsindtægterne fra salg af dagbladene falder mere, end brugerbetaling fra e-aviser stiger.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er reklame- og tryksagsomdeling, hvor EBITA har været stigende som følge af den ændrede konkurrencesituation.

De nordjyske medieaktiviteter har oplevet lavere fald i omsætningen end forventet, hvilket sammen med tilpasninger har medført en forbedring i resultatet for 2017.

### Nationale B2C-aktiviteter

For de nationale B2C-aktiviteter har såvel bruger- som annonceindtægter på magasiner og gallerier været under pres.

Faldet i omsætningen for de nationale B2C-aktiviteter har været større end forudset. Aktiviteterne i Jubii har resultatmæssigt levet op til forventningerne. Ultimo året er øvrige aktiviteter tilpasset ved frasalg af gallerier og dele af onlineaktiviteter, ligesom magasinudgivelser tilpasses i 2018. Resultatudviklingen og tilpasninger på de nævnte områder har medført nedskrivning af goodwill tilknyttet disse områder.

## Ledelsesberetning

### Skandinaviske B2B-aktiviteter

Væksten i koncernens skandinaviske B2B-aktiviteter med digital- og printudgivelser, fortsætter organisk og akkvisitivt. Resultatet af aktiviteterne lever op til forventningerne med undtagelse af resultatet i opkøbt aktivitet ultimo 2016.

Organisationsmæssige udfordringer i den senest tilkøbte aktivitet i Nordiske Medier A/S har medvirket til lavere omsætning og resultat end forventet. Udfordringerne er ved at være løst, og forudsætningerne for at realisere den forventede indtjening er på plads, om end indtjeningen i 2018 ikke helt kommer til at leve op til de oprindelige forventninger ved akquisitionen.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Goodwill, der udgør knap 26 % af koncernens balancesum pr. 31. december 2017 og afskrives over 3-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidig EBITA, hvilket har medført nedskrivning på goodwill tilknyttet nationale B2C-aktiviteter med 6,7 mio. kr. før skat.

I udskudt skatteaktiv er indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes anvendt ved EBITA de næste 3-5 år. Værdi af ikke indregnet skattemæssig underskudsfremførsel udgør ca. 17 mio. kr.

Der er i øvrigt ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Særlige forhold

Koncernen realiserer en skatteprocent på 57,6, hvilket er væsentligt højere end selskabsskatteprocenten på 22. Årsag hertil er at af- og nedskrivninger på goodwill i vist omfang hidrører fra virksomhedsovertagelser, hvor goodwill er merværdi på kapitalandel og derfor er uden skattemæssig afskrivningsret.

I andre driftsindtægter indgår udlodning ved opløsning af Danske Dagblades Strejkesikringsfond med 6,4 mio. kr. Udlodningen hidrører fra tidligere års betalte kontingenter.

Der er som nævnt i forrige afsnit foretaget nedskrivning på goodwill med 6,7 mio. kr.

I forbindelse med reklassifikation af ejendom fra aktiver bestemt for salg til anlægsaktiver er tilbageført nedskrivning på 3,8 mio. kr. foretaget i 2016.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2017 er i øvrigt ikke påvirket af særlige forhold.

## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Den strukturelle udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2018 med faldende indtægter fra print og stigende digitale indtægter, hvorfor der også i 2017 er foretaget tilpasninger af omkostninger, udviklet på eksisterende produkter samt etableret nye produkter mv. som modtræk hertil.

For de nationale B2C-aktiviteter, der har været under pres, er der foretaget frasalg, omkostnings- og salgstiltag, der skal sikre et bedre EBITA i 2018.

Væksten i omsætning for de skandinaviske B2B-aktiviteter forventes at fortsætte i 2018, og der ventes et væsentligt forbedret EBITDA som følge af forbedret indtjening i akquisition foretaget ultimo 2016.

Den hidtidige udvikling ventes at fortsætte for såvel de nordjyske medieaktiviteter som dele af de nationale B2C-aktiviteter, hvilket imødegås af resultatforbedrende tiltag og vækst på de skandinaviske B2B-aktiviteter. Derfor forventes, samlet et EBITA i størrelsesordenen 45-55 mio. kr. i 2018.

### **Virksomhedens videnressourcer**

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingssamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### ***Driftsmæssige risici***

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

#### ***Finansielle risici***

Koncernens drift genererer et tilfredsstillende cash flow, som i 2017 udgjorde 64 mio. kr. før investeringer. Pr. statusdagen havde koncernen et indestående på driftskreditter på 43 mio. kr. og likvide beholdninger og beholdning af værdipapirer på i alt 129 mio. kr.

## **Ledelsesberetning**

### ***Valutarisici***

Koncernen har begrænsede direkte valutatransaktioner. Ud fra samlet vurdering har koncernen valgt at afdække valutarisici i et vist omfang ved etablering af træk på kreditter i tilsvarende valuta.

### ***Kreditrisici***

Koncernen har sædvanlige risici på debitorer. Ved større engagementer søges risikoen afdækket ved garantistillelse, hvis der skønnes at være behov herfor. Koncernen har ikke usædvanlige tab på debitorer.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Virksomheden indgår i koncern med virksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond som den ultimative moderfond. Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens § 99a og § 99b er offentliggjort på NORDJYSKE Medier A/S' hjemmeside i marts 2018 på adressen <http://nordjyskemedier.dk/om-os/fakta-om-nordjyske-medier/samfundsansvar-2017/>.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i t.kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nordjyske Medier moder og dattervirksomheder, hvori Nordjyske Medier moder direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen over et kortere åremål.

For visse af de foretagne virksomhedsovertagelser reguleres købsprisen under hensyntagen til de overtagne virksomheders resultater m.m. Købsprisen indregnes til det mest sandsynlige beløb.

Ved køb af virksomheder og fusioner mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskel mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i særskilt post i resultatopgørelsen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Resultatopgørelsen**

#### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne Nordjyske medieaktiviteter, Nationale B2C-aktiviteter, Skandinaviske B2B-aktiviteter og andre aktiviteter. Den geografiske fordeling foretages ud fra sælgers geografiske placering.

#### **Forretningssegmenter**

##### **Nordjyske medieaktiviteter**

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

##### **Nationale B2C-aktiviteter**

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement samt annonceomsætning o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

##### **Skandinaviske B2B-aktiviteter**

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

##### **Andre aktiviteter**

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift mv.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering, dog sker der periodisering af bladsalgsindtægten. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå koncernen.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder tilskud modtaget fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, avance ved salg af aktiver bestemt for salg vist som omsætningsaktiver, udlodning fra strejkefond hidrørende fra tidligere års indbetalt kontingent og tilskud.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Oplysning om lovpligtig revisionshonorar og andre ydelser fremgår af det ultimative moderselskabs årsregnskab, Aalborg Stiftstidendes Fond.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Nedskrivning af omsætningsaktiver**

Nedskrivninger af omsætningsaktiver består af nedskrivning på aktiver bestemt for salg og tilbageførsel heraf.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

## Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

### Årets resultat af ophørende aktiviteter

Årets resultat af ophørende aktiviteter indeholder resultat af drift af aktiviteterne fra årets begyndelse frem til afhændelse.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien af goodwill udgør 0 t.kr

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3-5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien for immaterielle anlægsaktiver udgør 0 t.kr.

Årets tilgang på udviklingsprojekter med fradrag af skat bindes på særskilt reserve på egenkapitalen, der nedbringes med de foretagne afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger og grunde	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdi for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen eller i forbindelse med ændring i opskrivning af bygninger og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning. Restværdi udgør 120 mio. kr. pr. 31.12.2017.

Restværdi for øvrige materielle anlægsaktiver udgør t.kr. 0.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under virksomhedssammenslutninger.

For måling af goodwill henvises til beskrivelse under goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele samt andre tilgodehavender, anlægsaktiver**

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til kostpris.

Tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgpris.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Aktiver bestemt for salg**

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg frem for gennem fortsat anvendelse, og salget med stor sandsynlighed gennemføres inden for et år i henhold til en samlet kordineret plan. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Aktiver bestemt for salg nedskrives til lavere nettorealiseringsværdi såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Mellemværende hos tilknyttede virksomheder**

Indestående og træk på cash pool ordning indgår i henholdsvis tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Likvider**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationværdi.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under gæld omfatter faktureret omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill}}$
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	$\frac{\text{Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivninger på goodwill (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill}}$
EBITA-margin	$\frac{\text{Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivning på goodwill (EBITA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat ekskl. årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver ekskl. akkumulerede af- og nedskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>865.445</b>	<b>786.409</b>	<b>628.449</b>	<b>632.645</b>
Andre driftsindtægter		27.312	27.736	26.196	19.170
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-28.496	-29.855	-28.496	-29.855
Andre eksterne omkostninger		-383.674	-340.680	-302.320	-299.450
<b>Bruttoresultat</b>		<b>480.587</b>	<b>443.610</b>	<b>323.829</b>	<b>322.510</b>
Personaleomkostninger	2	-420.647	-404.443	-299.819	-329.104
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>59.940</b>	<b>39.167</b>	<b>24.010</b>	<b>-6.594</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-46.076	-76.387	-21.167	-60.969
Nedskrivning af omsætningsaktiver		3.780	-3.780	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>17.644</b>	<b>-41.000</b>	<b>2.843</b>	<b>-67.563</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	6.016	14.073
Finansielle indtægter	4	4.365	3.949	4.197	3.070
Finansielle omkostninger	5	-818	-13.508	-148	-1.972
<b>Resultat før skat</b>		<b>21.191</b>	<b>-50.559</b>	<b>12.908</b>	<b>-52.392</b>
Skat af årets resultat	6	-12.198	1.882	-4.060	6.254
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>8.993</b>	<b>-48.677</b>	<b>8.848</b>	<b>-46.138</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter		0	6.059	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>8.993</b>	<b>-42.618</b>	<b>8.848</b>	<b>-46.138</b>
Resultatdisponering	7				

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Erhvervede immaterielle rettigheder		6.993	3.378	6.126	1.645
Goodwill		160.726	190.253	22.900	38.011
Udviklingsprojekter under udførelse		0	5.243	0	5.243
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>167.719</b>	<b>198.874</b>	<b>29.026</b>	<b>44.899</b>
Grunde og bygninger		172.368	113.161	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		9.118	12.064	9.119	12.063
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.919	3.735	2.919	3.735
Indretning af lejede lokaler		690	1.260	689	1.260
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.118	0	1.118	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>186.213</b>	<b>130.220</b>	<b>13.845</b>	<b>17.058</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	-2	209.286	246.490
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	5.292	5.283	5.292	5.283
Andre tilgodehavender	11	1.342	2.489	1.302	2.069
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.634</b>	<b>7.770</b>	<b>215.880</b>	<b>253.842</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>360.566</b>	<b>336.864</b>	<b>258.751</b>	<b>315.799</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.041	2.428	2.041	2.428
Færdigvarer og handelsvarer		43	35	43	35
Aktiver bestemt for salg		14.478	73.978	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>16.562</b>	<b>76.441</b>	<b>2.084</b>	<b>2.463</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		93.275	87.690	67.405	58.850

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.244	543	28.749	85.875
Andre tilgodehavender		3.353	13.136	1.796	4.766
Udskudt skatteaktiv	12	12.949	5.424	5.682	7.194
Selskabsskat		301	2.509	0	6.861
Periodeafgrænsningsposter	13	11.213	22.771	8.383	7.185
<b>Tilgodehavender</b>		<b>123.335</b>	<b>132.073</b>	<b>112.015</b>	<b>170.731</b>
Værdipapirer		81.545	78.580	81.545	78.580
<b>Værdipapirer</b>		<b>81.545</b>	<b>78.580</b>	<b>81.545</b>	<b>78.580</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>47.599</b>	<b>13.589</b>	<b>43.851</b>	<b>317</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>269.042</b>	<b>300.683</b>	<b>239.495</b>	<b>252.091</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>629.608</b>	<b>637.547</b>	<b>498.246</b>	<b>567.890</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		58.000	58.000	58.000	58.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	4.543	4.577	4.543
Overført resultat		233.246	221.904	228.669	221.905
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.000	2.000	2.000	2.000
Minoritetsinteresser		0	3.905	0	0
<b>Egenkapital</b>	14	<b>293.246</b>	<b>290.352</b>	<b>293.246</b>	<b>286.448</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	13.234	6.492	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>13.234</b>	<b>6.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		44.001	46.475	0	0
Anden gæld		0	30.500	0	30.500
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>44.001</b>	<b>76.975</b>	<b>0</b>	<b>30.500</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	2.474	2.458	0	0
Banker		0	20.132	0	20.132
Modtagne forudbetalinger fra kunder		98.573	101.334	59.607	54.793
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.939	44.759	27.294	30.394
Gæld til tilknyttede virksomheder		414	0	18.002	79.376
Selskabsskat		8.360	2.617	2.041	0
Anden gæld	16	133.367	92.428	98.056	66.247
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>279.127</b>	<b>263.728</b>	<b>205.000</b>	<b>250.942</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>323.128</b>	<b>340.703</b>	<b>205.000</b>	<b>281.442</b>

## Balance 31. december

		<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>629.608</u></b>	<b><u>637.547</u></b>	<b><u>498.246</u></b>	<b><u>567.890</u></b>
Andre usædvanlige forhold i årsrapporten	17				
Efterfølgende begivenheder	18				
Eventualforpligtelser	19				
Pantsætninger og sikkerheds- stillelser	20				
Nærtstående parter og ejerforhold	21				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	Minoritetsin- teresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	58.000	4.543	221.904	2.000	3.905	290.352
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.000	-3.600	-5.600
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-49	0	-450	-499
Årets resultat	0	-4.543	11.391	2.000	145	8.993
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>58.000</b>	<b>0</b>	<b>233.246</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>293.246</b>

### Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	58.000	4.543	221.904	2.000	286.447
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-49	0	-49
Årets resultat	0	34	6.814	2.000	8.848
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>58.000</b>	<b>4.577</b>	<b>228.669</b>	<b>2.000</b>	<b>293.246</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat		8.993	-42.618
Reguleringer	22	50.946	71.917
Ændring i driftskapital	23	1.049	12.563
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>60.988</b>	<b>41.862</b>
Renteindbetalinger og lignende		4.356	3.949
Renteudbetalinger og lignende		-814	-3.199
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>64.530</b>	<b>42.612</b>
Betalt selskabsskat		-668	525
Pengestrømme fra drift i ophørende aktiviteter		0	-7.005
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>63.862</b>	<b>36.132</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.203	-10.056
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.823	-2.725
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-15	-599
Salg af immaterielle anlægsaktiver		1.000	0
Salg af materielle anlægsaktiver		956	10.530
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.163	986
Køb af aktiviteter inkl. regulering til køb		3.515	-80.219
Salg af aktiviteter		0	18.821
Pengestrømme fra investeringer i oph. aktiviteter		0	19.681
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>2.593</b>	<b>-43.581</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.461	-31.643
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-10.983
Tilbagebetaling af gæld fra tilknyttede virksomheder		-1.287	-543
Pengestrømme fra finansiering i ophørende aktiviteter		0	13.988
Betalt udbytte		-5.600	-6.400
Likvider i tilkøbt og frasolgt virksomhed		0	29.001
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-9.348</b>	<b>-6.580</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>57.107</b>	<b>-14.029</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
		t.kr.	t.kr.
Likvide beholdninger		13.589	17.980
Værdipapirer		78.580	69.019
Kassekredit		<u>-20.132</u>	<u>-933</u>
Likvider 1. januar 2017		<u>72.037</u>	<u>86.066</u>
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b><u><u>129.144</u></u></b>	<b><u><u>72.037</u></u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		47.599	13.589
Værdipapirer		81.545	78.580
Kassekredit		<u>0</u>	<u>-20.132</u>
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b><u><u>129.144</u></u></b>	<b><u><u>72.037</u></u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Omsætning	865.445	786.409	628.449	632.645
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>865.445</b>	<b>786.409</b>	<b>628.449</b>	<b>632.645</b>
Nordjyske medieaktiviteter	599.095	595.812	599.158	595.812
Nationale B2C-aktiviteter	56.367	59.099	22.631	26.793
Skandinaviske B2B-aktiviteter	204.897	114.417	0	0
Andre aktiviteter	5.086	17.081	6.660	10.040
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>865.445</b>	<b>786.409</b>	<b>628.449</b>	<b>632.645</b>
Koncernens nettoomsætning realiseres primært i Danmark med godt 89 % i 2017 og den resterende del i Sverige og Norge.				
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	369.152	367.107	272.818	301.390
Pensioner	27.478	24.287	18.668	19.435
Andre omkostninger til social sikring	16.681	7.046	4.009	4.476
Andre personaleomkostninger	7.336	6.003	4.324	3.803
	<b>420.647</b>	<b>404.443</b>	<b>299.819</b>	<b>329.104</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion og bestyrelse	4.050	4.483	4.050	4.483
	<b>4.050</b>	<b>4.483</b>	<b>4.050</b>	<b>4.483</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	808	784	589	628

Jf. årsregnskabsloven § 98b stk. 3, er vederlag til direktion og bestyrelsen præsenteret samlet for 2017. Vederlag fordelt på ledelseskategorier udgjorde i 2016, Direktionen: 3.057 t.kr. og Bestyrelsen: 1.426 t.kr.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	31.946	34.450	11.102	21.825
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	8.796	14.573	4.721	11.923
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	6.667	28.303	6.667	28.119
Gevinst og tab ved afhændelse	<u>-1.333</u>	<u>-939</u>	<u>-1.323</u>	<u>-898</u>
	<b><u>46.076</u></b>	<b><u>76.387</u></b>	<b><u>21.167</u></b>	<b><u>60.969</u></b>

I forbindelse med reklassifikation af ejendom er afskrivninger reberegnet fra ophør heraf og til ultimo 2017. I forbindelse hermed er nedskrivning foretaget i 2016 tilbageført. Tilbageførsel er foretaget på særskilt linje i resultatopgørelsen med t.kr. 3.780.

### 4 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	15	14	239	13
Andre finansielle indtægter	<u>4.350</u>	<u>3.935</u>	<u>3.958</u>	<u>3.057</u>
	<b><u>4.365</u></b>	<b><u>3.949</u></b>	<b><u>4.197</u></b>	<b><u>3.070</u></b>

### 5 Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	7	0	8	1.741
Andre finansielle omkostninger	<u>811</u>	<u>13.508</u>	<u>140</u>	<u>231</u>
	<b><u>818</u></b>	<b><u>13.508</u></b>	<b><u>148</u></b>	<b><u>1.972</u></b>

Under andre finansielle omkostninger for 2016 indgår tab på fordringer med 9,9 mio. kr.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	8.968	-2.214	2.625	-6.861
Årets udskudte skat	3.307	329	1.512	607
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-77	3	-77	0
	<u><b>12.198</b></u>	<u><b>-1.882</b></u>	<u><b>4.060</b></u>	<u><b>-6.254</b></u>
<b>7 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	2.000	2.000	2.000	2.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	-6.611
Overført til øvrige lovpligtige reserver	-4.543	4.543	34	4.543
Minoritetsinteresser	145	3.521	0	0
Overført resultat	<u>11.246</u>	<u>-56.203</u>	<u>6.814</u>	<u>-46.070</u>
	<u><b>8.993</b></u>	<u><b>-42.618</b></u>	<u><b>8.848</b></u>	<u><b>-46.138</b></u>

## Noter

### 8 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill	Udviklingspro jekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2017	35.634	337.843	5.243
Tilgang i årets løb	2.203	5.563	0
Afgang i årets løb	-10.466	-77.035	0
Overførsler i årets løb	5.243	0	-5.243
Kostpris 31. december 2017	32.614	266.371	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	32.256	147.589	0
Årets nedskrivninger	0	6.667	0
Årets afskrivninger	3.765	28.181	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-10.400	-76.792	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	25.621	105.645	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>6.993</b>	<b>160.726</b>	<b>0</b>

Koncernen har indregnet goodwill med en samlet værdi på 160,7 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder. Beregningen er følsom over for ændringer i de anvendte forudsætninger, hvorfor væsentlige afvigelser herfra kan medføre nedskrivning af goodwill.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er i 2017 nedskrevet med 6,7 mio. kr.

## Noter

### 8 Immaterielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill	Udviklingspro jekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2017	32.758	154.302	5.243
Tilgang i årets løb	2.203	0	0
Afgang i årets løb	-10.189	-76.792	0
Overførsler i årets løb	5.243	0	-5.243
Kostpris 31. december 2017	<u>30.015</u>	<u>77.510</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	31.113	116.291	0
Årets nedskrivninger	0	6.667	0
Årets afskrivninger	2.899	8.202	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-10.123	-76.550	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>23.889</u>	<u>54.610</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>6.126</u></b>	<b><u>22.900</u></b>	<b><u>0</u></b>

Selskabet har indregnet goodwill med en samlet værdi på 22,9 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder. Beregningen er følsom over for ændringer i de anvendte forudsætninger, hvorfor væsentlige afvigelser herfra kan medføre nedskrivning af goodwill.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er nedskrevet med 6,7 mio. kr.

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2017	190.018	232.504	31.528	3.074	0
Tilgang i årets løb	0	0	706	0	1.118
Afgang i årets løb	0	0	-7.648	-474	0
Overførsler i årets løb	71.007	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2017	<u>261.025</u>	<u>232.504</u>	<u>24.586</u>	<u>2.600</u>	<u>1.118</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	76.857	220.441	27.792	1.814	0
Årets afskrivninger	4.073	2.945	1.523	255	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-7.648	-159	0
Overførsler i årets løb	7.727	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>88.657</u>	<u>223.386</u>	<u>21.667</u>	<u>1.910</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>172.368</u></b>	<b><u>9.118</u></b>	<b><u>2.919</u></b>	<b><u>690</u></b>	<b><u>1.118</u></b>

I regnskabsmæssig værdi ultimo indgår værdi af ejendomme bestemt for salg, der forventes anvendt i koncernens fremadrettede drift i et vist omfang med ca. 21,7 mio. kr.

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
Kostpris 1. januar 2017	232.504	31.491	3.074	0
Tilgang i årets løb	0	706	0	1.118
Afgang i årets løb	0	-7.610	-474	0
Kostpris 31. december 2017	<u>232.504</u>	<u>24.587</u>	<u>2.600</u>	<u>1.118</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	220.441	27.756	1.814	0
Årets afskrivninger	2.945	1.522	255	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-7.610</u>	<u>-159</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>223.386</u>	<u>21.668</u>	<u>1.910</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>9.118</u></b>	<b><u>2.919</u></b>	<b><u>690</u></b>	<b><u>1.118</u></b>



## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2017	346.275	343.388
Tilgang i årets løb	5.728	2.887
Afgang i årets løb	<u>-35.861</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>316.142</u>	<u>346.275</u>
Værdireguleringer 1. januar 2017	-99.785	6.611
Årets afgang	23.762	0
Årets resultat	6.016	14.073
Udbytte modtaget	-36.800	-120.440
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>-49</u>	<u>-29</u>
Værdireguleringer 31. december 2017	<u>-106.856</u>	<u>-99.785</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>209.286</u></b>	<b><u>246.490</u></b>

I regnskabsmæssig værdi indgår goodwill med t.kr. 93.314 mod t.kr. 97.197 i 2016.  
Goodwill værdi erhvervet i årets løb indgår med t.kr. 5.290

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
Nordiske Medier A/S	Aalborg	80%
Jubii A/S	København	100%
NORDJYSKE Ejendomme A/S	Aalborg	100%
NORDJYSKE Kommunikation A/S	Aalborg	100%

Selskabet har pr. 1/1-2018 opkøbt de resterende 20 % i Nordiske Medier A/S.

## Noter

### 11 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2017	6.219	2.490
Tilgang i årets løb	0	15
Afgang i årets løb	0	-1.163
Kostpris 31. december 2017	<u>6.219</u>	<u>1.342</u>
Nedskrivninger 1. januar 2017	936	0
Årets nedskrivninger	-9	0
Nedskrivninger 31. december 2017	<u>927</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>5.292</u></b>	<b><u>1.342</u></b>

### 11 Finansielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2017	6.219	2.069
Tilgang i årets løb	0	13
Afgang i årets løb	0	-780
Kostpris 31. december 2017	<u>6.219</u>	<u>1.302</u>
Nedskrivninger 1. januar 2017	936	0
Årets nedskrivninger	-9	0
Nedskrivninger 31. december 2017	<u>927</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>5.292</u></b>	<b><u>1.302</u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2017	1.068	7.542	-7.194	-6.731
Ændring ved køb/salg af virksomheder	-4.361	-6.803	0	0
Hensat i året	3.307	329	1.512	-463
Valutakursregulering	<u>271</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2017</b>	<b><u>285</u></b>	<b><u>1.068</u></b>	<b><u>-5.682</u></b>	<b><u>-7.194</u></b>
Immaterielle anlægsaktiver	-1.430	-1.651	-1.093	-1.135
Materielle anlægsaktiver	12.510	11.203	-4.925	-6.337
Finansielle anlægsaktiver	476	462	476	476
Aktiver bestemt for salg	1.823	0	0	0
Gældsforpligtelser	-140	-266	-140	-198
Skattemæssigt underskud	-12.954	-8.680	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>12.949</u>	<u>5.424</u>	<u>5.682</u>	<u>7.194</u>
	<b><u>13.234</u></b>	<b><u>6.492</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	<u>12.949</u>	<u>5.424</u>	<u>5.682</u>	<u>7.194</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>12.949</u></b>	<b><u>5.424</u></b>	<b><u>5.682</u></b>	<b><u>7.194</u></b>

Indregnet skatteaktiv i koncernbalancen indeholder 13 mio. kr. fra indregnet værdi af skattemæssigt underskudsfremførsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år.

Værdi af ikke indregnet skatteaktiv i koncernbalancen er knap 23 mio. kr. hvoraf ca. 17 mio. kr. kan henføres til underskudsfremførsel.

## Noter

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 14 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt på aktier á kr. 1.000 og multipla heraf. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

### 15 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2017	31. december 2017	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	48.933	46.475	2.474	33.941
Anden gæld	30.500	0	0	0
	<b>79.433</b>	<b>46.475</b>	<b>2.474</b>	<b>33.941</b>

<b>Moderselskab</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2017	31. december 2017	næste år	efter 5 år
Anden gæld	30.500	0	0	0
	<b>30.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 16 Anden gæld

Anden gæld udgøres af feriepengeforpligtelser, skyldig løn, pension og anden lønafhængig gæld samt skyldig moms mv. Herudover indgår skyldig købesum ved virksomhedsovertagelse der afvikles i 2018.

### 17 Andre usædvanlige forhold i årsrapporten

I andre driftsindtægter indgår udlodning ved opløsning af Danske Dagblades Strejkesikringsfond med 6,4 mio. kr. Udlodningen hidrører fra tidligere års betalte kontingenter.

Der er foretaget nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver med samlet 6,7 mio. kr.

## Noter

I forbindelse med reklassifikation af ejendom fra aktiver bestemt for salg til anlægsaktiver er tilbageført nedskrivning på 3,8 mio. kr. foretaget i 2016.

### 18 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### 19 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

#### Ikke indregnet leje- og leasingforpligtelser

##### Moderselskab

For årene 2018-2023 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler og kopimaskiner. Leasingudgift udgør i 2018 t.kr. 5.608 og restforpligtelse udgør t.kr. 13.962

Moderselskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 16.446 i 2018 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 21.740.

##### Koncern

For årene 2018-2023 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler og kopimaskiner. Leasingudgift udgør i 2018 t.kr. 6.270 og restforpligtelse udgør t.kr. 15.414.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 3.193 i 2018 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 18.766.

### 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

## Noter

### 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Værdipapirer t.kr. 81.545 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

#### Koncern

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 81.545 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør t.kr. 87.800.

Likvide midler t.kr. 1.200 er deponeret i forbindelse med indgået betinget aftale om salg af ejendom.

### 21 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Medier A/S koncernen:

Selskabets hovedaktionær NORDJYSKE Holding A/S samt overliggende moderselskab og moderfond henholdsvis Aalborg Stiftstidende A/S og Aalborg Stiftstidendes Fond.

#### Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter, som NORDJYSKE Medier A/S koncernen har haft transaktioner med i 2017:

Selskabets bestyrelse,

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderselskab og moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Noter

### 21 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

NORDJYSKE Holding A/S, Aalborg

#### Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

NORDJYSKE Holding A/S, Aalborg

### 22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	<b>Koncern</b>	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter	-4.365	-3.949
Finansielle omkostninger	818	13.508
Af- og nedskrivninger	42.295	70.299
Skat af årets resultat	12.198	-1.882
Resultat af ophørende aktivitet	0	-6.059
	<b>50.946</b>	<b>71.917</b>

### 23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	378	7.936
Ændring i tilgodehavender	2.131	-10.445
Ændring i leverandører mv.	-1.460	15.072
	<b>1.049</b>	<b>12.563</b>