

Bilag 1.2 Nordjyske Medier

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

Bilag 1.2: Plan for driften

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

Ansøger skal redegøre for ansøgers ledelsesmæssige og medarbejdermæssige ressourcer og kompetencer til gennemførelse af driftsplanen gennem hele tilladelsesperioden, herunder opfyldelse af minimumskraverne samt tilsagn om programplaner mv. (skønhedskriterier se bilag 1.4)

I det omfang ansøger baserer ressourcer og kompetencer på andre enheders formåen, skal disse identificeres entydigt i nedenstående skemaer, ved at tilføje angivelsen **"eksternt bidrag"**.

Hvis der vedlægges bilag, skal disse nummereres. Under de respektive punkter skal der henvises til de relevante bilag.

1. Dokumentation for erfaring med radiovirksomhed

Ved "erfaring" forstås praktisk erhvervs erfaring med den pågældende virksomhed eller på det pågældende marked.

For at dokumentere erfaring bør ansøger fremlægge referencer til konkrete erfaringer med drift af radiovirksomhed.

Der anvendes ét skema for hver reference.

1. Erfaring – referencer		
1.1	Virksomhedens navn <i>(den referencevirksomhed, hvor erfaringen er opbygget)</i>	NORDJYSKE Medier A/S
1.2	Virksomhedens CVR-nr.	18096641
1.3	Beskrivelse af det tidsrum, hvori ansøger har været involveret i virksomheden	NORDJYSKE Medier blev etableret i 2002 som en fusion af en række medier med rødder tilbage til 1767.
1.4	Beskrivelse af virksomhedens samlede markedsområde <i>(herunder den geografiske udstrækning)</i>	NORDJYSKE Medier er en publicistisk virksomhed, der har som mission at skabe nærkontakt mellem mennesker i en stadig mere digitaliseret verden. NM driver to dagblade, to radiostationer (ANR og Radio NORDJYSKE), en tv-station, 26 ugeaviser og en lang række websites i Nordjylland. De medier udkommer alle årets dage, døgnet rundt: 24/7-365.

		Desuden har vi over 50 branche nicheudgivelser på print og web i Danmark, Norge og Sverige samt Jubii.dk i Danmark.
1.5	Beskrivelse af virksomhedens markedsområde i forhold til redaktionelle, økonomiske og tekniske fagområder	Radioerne (ANR og Radio NORDJYSKE) sender i hele Nordjylland inkl. Thy og Mors. De sender via FM, via DAB, udgives som web-radio og har begge deres egen app. De har til sammen 244.000 ugentlige lyttere, blandt dem mange unge (især ANR). Radioernes programflader består af journalistisk indhold såvel i form af deciderede nyheder som indslag i programfladen og emner, der tages op, samt underholdning og musik. Der er et højt niveau af lytterinvolvering via digitale platforme og i selve udsendelserne.
1.6 Beskrivelse af ansøgers konkrete kompetenceskabende aktiviteter i virksomheden i forhold til:		
1.6.1	redaktionelle opgaver	De i alt 173 redaktionelle medarbejdere i selve NORDJYSKE Medier producerer dagligt journalistik til radioer, tv, websites, dagblade og ugeaviser. Der er 12 redaktionelle medarbejdere tilknyttet radioerne (værter, teknikere; musik).
1.6.2	økonomiske opgaver	
1.6.3	tekniske opgaver	Vi driver 35 sendesites for FM- og DAB-sendere i Nordjylland. Der er en teknisk ansvarlig på radioen, som sikrer driften via leverandører af såvel IT som sendeudstyr.
1.6.4	det danske marked	
1.6.5	det udenlandske marked	

2. Ansøgers dokumentation for kompetencer i relation til den planlagte programvirksomhed

Ansøger skal redegøre for og fremlægge dokumentation i relation til den planlagte programvirksomhed, herunder specifik kompetence indenfor de enkelte programtyper, dvs. minimumskravene og afgivne tilsagn om programplaner i henhold til skønhedskriterier jf. bilag 1.4.

2.1 Dokumentation for kompetencer i relation til minimumskravene (der henvises til minimumskravene i kapitel 3, 4 og § 15)		
2.1.1	90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24	Der produceres nyheder i mediehuset døgnet rundt og alle årets dage til nordjyske.dk, radio, dagblade og tv. Det sker ud fra en bred dækning af samfundets forhold primært i Nordjylland (politik, erhverv, kriminalitet mv.) Nyheder fra Danmark og udland leveres primært gennem Ritzau samt af en medarbejder på Christiansborg.
2.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge	Der er en selvstændig sportsredaktion, som dækker sport på eliteniveau til radio, web, dagblade og tv. Breddeidræt og lokale klubber dækkes dels af lokalredaktioner, dels af fællesskabs-fagmedarbejdere.
2.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge	Redaktionen er organiseret ud fra fagområder, hvor journalister har specialer, de er særligt vidende om og følger.
2.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år	
2.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge	Der er en selvstændig kulturelredaktion, som dækker billedkunst, litteratur, musik, film mv.
2.1.6	20 timers øvrige kulturprogrammer pr. uge	Do.
2.1.7	175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage	Vi har tradition for satire med programmer som 'farlig fredag', der blev sendt gennem mange år og nu genoplives.
2.1.8	385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage	Vi faciliterer og katalyserer debat om samfundsforhold i såvel dagblade som digitalt samt holder 'dialogmøder', hvor en lang række forskellige emner debatteres.
2.1.9	270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge	Vi producerer dagligt reportager og har en decideret reportagegruppe.
2.1.10	Bred musikprofil	En musikchef og assistent på de to radioer sikrer, at musikprofilerne for hhv. ANR og Radio NORDJYSKE konstant tilpasses ift. lytter-data og udvikles.
2.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik	
2.1.12	Maks. 20 pct. musik kl. 06-18	
2.1.13	Maks. 65 pct. musik kl. 18-24	
2.1.14	Maks. 55 pct. musik kl. 00-06	
2.1.15	Musik i relation til værtsbørne	Begge radioer er i primetime baseret på en eller

	programmer	flere værter og en vekslen mellem værter/indhold og musik.
2.1.16	126 timers nyproduktion pr. uge	Se pkt. 2.1.1
2.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>	Se pkt. 2.1.1
2.1.18	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>	
2.1.19	Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste og øvrige platforme)</i>	Egne medarbejdere og underleverandører sikrer drift af FM-sendenet, DAB-sendenet, streaming af lyd, podcast og app's.

2.2 Dokumentation for kompetencer i relation til ansøgers tilsagn for programmer mv. (skønhedskriterier)

(Der henvises til skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23. Ansøger skal redegøre for kompetencer i overensstemmelse med de tilsagn, ansøger afgiver jf. bilag 1.4)

2.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion	NORDJYSKE Medier har siden 2003 drevet en flermediel nyheds- og aktualitetsredaktion (og før da siden 1767 gjort det i avis-regi), og ift. radio siden 1985 gennem Aalborg Nærradio, nu ANR.
2.2.2	Programmer med værter med holdninger/værdier	
2.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet	
2.2.4	Innovation	
2.2.5	Interaktion med lyttere	NORDJYSKE Mediers radio baserer sig på hyppig interaktion med lyttere. Dels ved direkte events, hvor vi sender on location, dels gennem sms, sociale medier mv., digitale kanaler og ved at have lyttere igennem i radioerne. Det sker dagligt i flere programmer.
2.2.6	Distribution og tilgængeliggørelse	Se pkt. 2.1.19
2.2.7	Talentudvikling	NORDJYSKE Mediers radioer afsøger systematisk nye talenter og har lang tradition for at finde egne nye værter, som siden rejser videre til landsdækkende kanaler.
2.2.8	Formidling af kulturprogrammer	Se 2.1.5
2.2.9	Debatprogrammer	Se 2.1.8
2.2.10	Formidling af musik	Alle værter oplæres i præsentation af musik.

2.2.11	Satire	Se 2.1.7
--------	--------	----------

3. Ledelsens samlede kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier

Ansøger skal redegøre for den ledelsesmæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Ledelsepersonernes CV vedlægges og nummereres.

3. Ledelsens sammensætning, kompetencer og erfaring				
	Funktion i relation til programtyper m.v.	Navn	Resumé over relevant kompetence og erfaring	Bilagsnr. for CV
3.1	Adm. direktør	Morten Vinther Jensen	Adm. direktør for NORDJYSKE Medier siden august 2018. Uddannet civilingeniør og HD i afsætning, 20 års erfaring som topleder.	1.2.C.1
3.2	Ansv. chefredaktør	Per Lyngby	Uddannet civiløkonom og journalist, 10 år som politisk reporter på Christiansborg, 1 år som bureauchef i København, 3 år som chefredaktør for JyskeVestkysten, siden 1997 adm. direktør og ansv. chefredaktør for NORDJYSKE Medier (siden august 2018 kun ansv. chefredaktør), formand for Danske Dagblades Forening i 7 år, formand for European Newspaper Publishers' Association i 2 år, formand for Danske Medier i 3 år.	1.2.C.2
3.3	Chefredaktør	Lars Jespersen	Erfaring som radioreporter, redaktionschef for radio, chefredaktør for bl.a. radio. Formand for Radioerne i DK, bestyrelsesmedlem i Ritzau.	1.2.C.3

4. Nøglemedarbejderes kompetence og erfaring i forhold til at opfylde krav og kriterier

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring				
	Funktion i relation til programtyper m.v. (fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)	Navn	Resumé over relevant kompetence og erfaring	Bilagsnr. for CV
4.1	Medieredaktør, unge og radio	Tom Bue	Radioerfaring siden 1999, Bachelor of Art & Technology på Aalborg Universitet, siden 2013 redaktør for ANR og Radio NORDJYSKE, nu også medieredaktør for unge og udvikling.	1.2.C.4
4.2				
4.3				
...				

5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier

Ansøger skal vedlægge et organisationsdiagram med beskrivelse af nødvendig kompetence/ekspertise/erfaring i de enkelte nøgleroller samt en opgørelse af nødvendig ressourcevolumen i de enkelte dele af organisationen. I den grad ansøger baserer sin virksomhed på andre enheders formåen, skal disse indgå i beskrivelsen og identificeres som eksterne.

Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

5. Organisationsdiagram og beskrivelse (vedlægges som bilag)	Bilagsnummer: 1.2.C.5 og 1.2.C.6
---	--

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato:

Underskrift, tegningsberettigede:

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring				
	Funktion i relation til programtyper m.v. <i>(fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)</i>	Navn	Resumé over relevant kompetence og erfaring	Bilagsnr. for CV
4.1	Medieredaktør, unge og radio	Tom Bue	Radioerfaring siden 1999, Bachelor of Art & Technology på Aalborg Universitet, siden 2013 redaktør for ANR og Radio NORDJYSKE, nu også medieredaktør for unge og udvikling.	1.2.C.4
4.2				
4.3				
...				

5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier

Ansøger skal vedlægge et organisationsdiagram med beskrivelse af nødvendig kompetence/ekspertise/erfaring i de enkelte nøgleroller samt en opgørelse af nødvendig ressourcevolumen i de enkelte dele af organisationen. I den grad ansøger baserer sin virksomhed på andre enheders formåen, skal disse indgå i beskrivelsen og identificeres som eksterne.

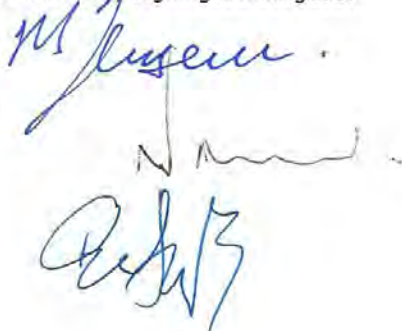
Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

5. Organisationsdiagram og beskrivelse <i>(vedlægges som bilag)</i>	Bilagsnummer: 1.2.C.5 og 1.2.C.6
---	--

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato: 10/5/19.

Underskrift, tegningsberettigede:



CV for administrerende direktør Morten Vinther Jensen

Uddannelse:

1995: Civilingeniør, Virksomhedssystemer, AAU

2001: HD i afsætning, AAU

2015: Leadership programme, BAE Delta, Said Business School, Oxford University

Profi:

Mangeårig international topledelseserfaring – også opnået gennem udstationering

- Administrerende direktør, Nordjyske Medier, 2018-
- Direktør og GM, BAE Systems Applied Intelligence, 2011-2018
- VP Market ETI, 2009-2011
- VP End2End, 2001-2009

Bestyrelseserfaring og direktørerfaring:

- DMA, Danske Mediers Arbejdsgivere
- BAE Systems Applied Intelligence Danmark
- BAE Systems Applied Intelligence, Dubai
- BAE Systems Applied Intelligence, Oman
- BAE Systems S.a, Spain
- Rikmo Invest
- Analytic Trust
- Forenede Erhvervsejendomme
- Reseive A/S
- Tasklet Factory A/S

Bilag 1.2.C.2

CV for ansvarshavende chefredaktør Per Lyngby

Civiløkonom, HA, Aalborg Universitet, 1979.

Journalist, Danmarks Journalisthøjskole, 1984.

Journalist ved Kristeligt Dagblad 1984.

Journalist ved Berlingske Tidende 1986.

Bureauchef hos De 3 Stiftstidender 1993.

Chefredaktør ved JydskeVestkysten 1994.

Administrerende direktør for NORDJYSKE Medier 1997-2018.

Ansvarshavende chefredaktør for NORDJYSKE Medier siden 1997.

Formand for bestyrelsen i Danske Dagblades Forening 2000-06 og 2011-12 (medlem af bestyrelsen 1998-2008 og 2009-12).

Formand for bestyrelsen for European Newspaper Publishers' Association 2004-2006 (medlem af bestyrelsen 2000-2006).

Formand for Danske Medier 2012-2015.

Næstformand i bestyrelsen for De Bergske Blade 2001-2006.

Medlem af bestyrelsen for AaB A/S 2008-2010.

Medlem af bestyrelsen for Skagens Museum 2008-2015.

Medlem af Demokratikommissionen 2018-2019.

CV

Lars R. Jespersen

Relevante jobs

Reporter Aalborg Nærradio 1987-1995

Redaktionschef ANR OG TV Aalborg 1995-2001

Leder, TV bureauet (parallelt med ovenstående) 1997-98

Redaktør, NORDJYSKE Medier, chefredaktionen 2002-2004

Chefredaktør NORDJYSKE Medier 2004 ff.

Relevante poster

Bestyrelsesmedlem Ritzau A/S

Fmd. radio, Danske Medier (var medstifter af Danske Medier og bestyrelsesmedlem)

Uddannelse

Suppleringsuddannelse, Humanistisk Datalogi, AAU 1992-94

CFJE (nu DMJX) Diplom mellemlider uddannelse, 2000

Leaders; WAN-Ifra, Simi (nu CBS), – international medielederuddannelse (branchetilpasset e-mba; WAN er den internationale medieorganisation), 2002.

Nordic Media Programme, NMP, 2006.

CFL (center for ledelse) ABD (advanced business leader development) uddannelsesforløb 2011-12

CFL, ABD suppl. 'global management and entrepreneurial leadership', Oxford University 2013

Curriculum Vitae

Tom Bue
15.01.1975
Bachelor of Art & Technology



Ledelse

Nordjyske Medier; 2019-
Medieredaktør Unge & Udvikling.

Nordjyske Medier; 2013-
Redaktør for koncernens to broadcast-stationer og tilhørende digitale tilbud.

Nordjyske Medier; 2017-2018
Brugerredaktør med ansvar for at opbygge brugen af data og viden i den redaktionelle udvikling.

Nordjyske Medier; 2016-2017
Konceptredaktør med fokus på nye digitale tiltag i koncernen, samt projekter rettet mod yngre mediebrugere.

Nordjyske Medier; 2013
Digital Manager - Radio.

Medier

DR P3; 2011-2012
Udvikler og vært på flere programmer. Eksempelvis en serie satiriske valgkampsprogrammer: Partiet på P3.

24Nordjyske; 2011
Vært på programmet Gadget TV.

DR1; 2010
Skriver og producerer en række humoristiske tv-indslag til DR1-programmet Rabatten.

DR Ung; 2007
Laver en serie indslag til DR Ung Satires Flemmings Helte.

ANR; 1997-2011
Udvikler og vært på morgenshowet Skovmand & Bue. Programmet vinder to gange Prix Radio for Bedste Morgenshow (2007 og 2008).

Producerer en udsendelsesrække om unge med psykiske problemer som eksempelvis anoreksi (2003).

Operationsmanager med ansvaret for ideudvikling af events samt kontakt og coaching af medarbejderne på stationerne i Aalborg, Frederikshavn, Hjørring og Herning (2002-2003).

Redaktør for ANR Hit FM i Aalborg (1999-2002).

Undervisning og rådgivning

DR Viden; 2017
Afholder inspirations- og udviklingsworkshop for DRs videnscenter omkring nye programformater til DR P1.

Region Nordjylland; 2014

#NORDPOL, fire events på gymnasiale uddannelsessteder for at styrke unges involvering i regionalpolitik.

Uddannelse & kurser

Aalborg Universitet; 2010-2013
Bachelor of Art & Technology på Aalborg Universitet.

Digital Tour 2018 - en inspirationsrundrejse blandt innovative medievirksomheder og -startups.

Mannaz - Personlig Udvikling og Forretningsforståelse:

- Search Inside Yourself (Joakim Eriksson)
- Forretningsforståelse - fra strategi til virkelighed (Heine Bang)
- Innovation og idéalg (Dan Andersen)
- The Challenge - Virkeligheden i praksis (september 2017)

Adfærdsledelse (Mettelene Jellinggaard & Alexandra Krautwald)

Coaching (Kim Rovsing)
Den vanskelige samtale (Kim Rovsing)
Implementering (Henrik Specht)
Ledelse (Kim Rovsing)

Økonomi for ikke-økonomer (Aalborg Handelsskole)
117 måder at få en idé på, (Dorte Nielsen, Mediehøjskolen)
Personlig efterkritik og coaching (Lars Hjortshøj)
Interview-teknik (Annette Holm)
Workshop, interview-teknik (Kurt Strand)
Skriv med hele kroppen (Per Munch)
Masterclass in Creativity (Gary Carter)
Seminar, Creative Animal (Doug Harris)

Ekstra

Advisory Board medlem for Mythmaker Media, et startup, der laver digitale, interaktive lydfortællinger.

Del af juryen for Prix Radio, radiobranchens fælles prisuddeling.

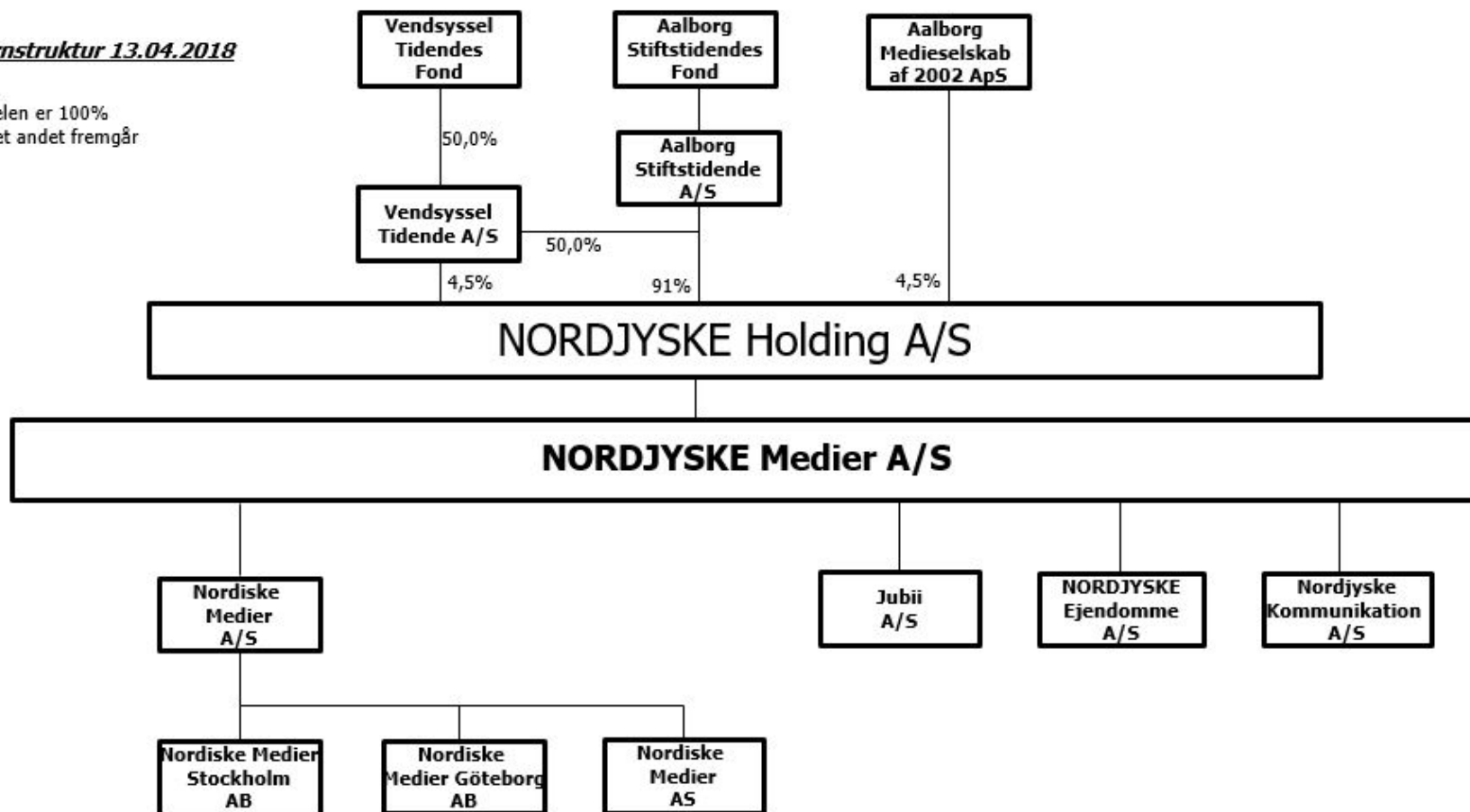
Medstifter af konferencen RadioRadio. En årlig inspirationsdag for radiofolk.

Formand for DAB+ Sendesamvirkerne Nordjylland Nord & Vest.

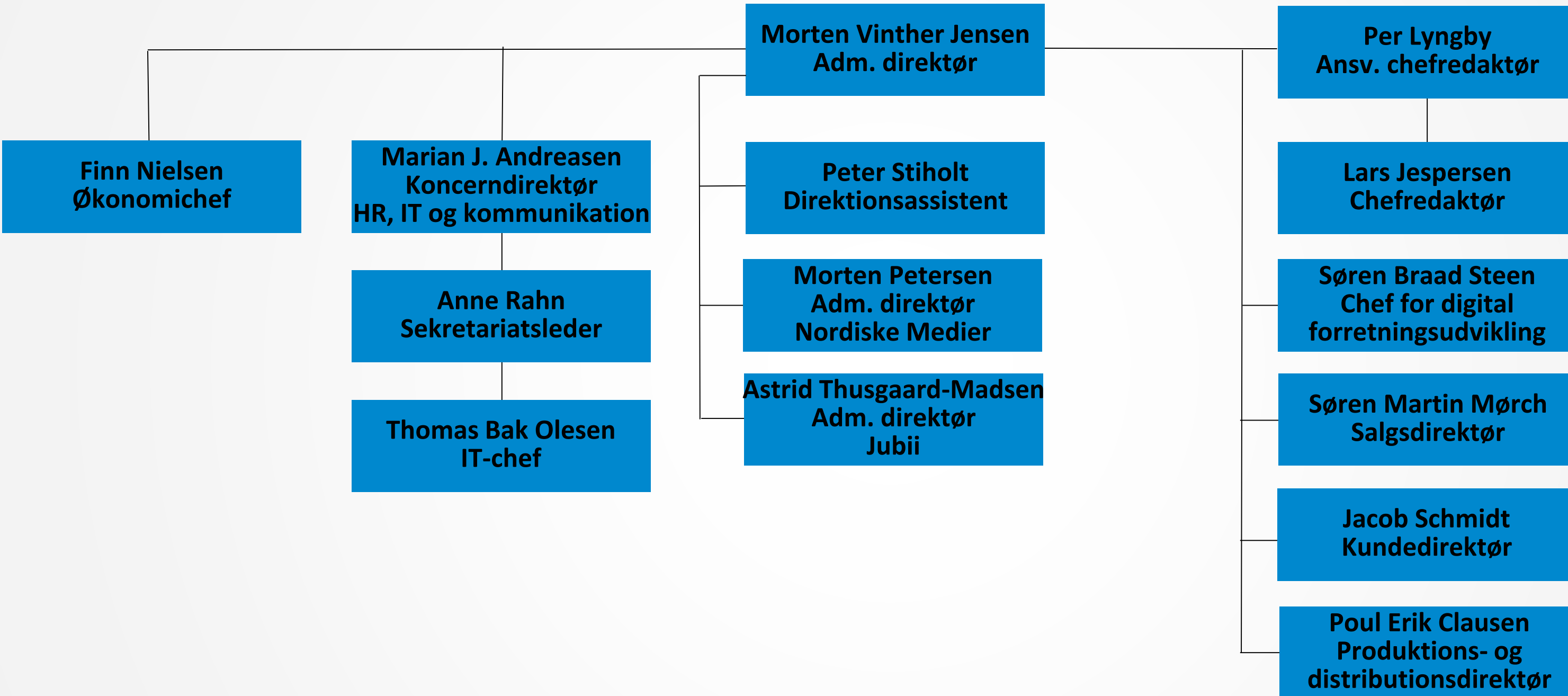
Bilag 1.2.C.5

Koncernstruktur 13.04.2018

Ejerandelen er 100%
hvor intet andet fremgår



Ledelsesstruktur NORDJYSKE Medier



NORDJYSKE Medier A/S

**Langagervej 1
9220 Aalborg Øst**

CVR-nr. 18 09 66 41

Årsrapport for 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 14. marts 2019

Peter Stiholt
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	10
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	25
Balance 31. december	26
Egenkapitalopgørelse	30
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	31
Noter til årsrapporten	33

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for NORDJYSKE Medier A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 14. marts 2019

Direktion

Morten Vinther Jensen
adm. direktør

Per Lyngby Cloos
direktør

Bestyrelse

Morten Sandlykke
formand

Lisbeth Valther
næstformand

Rikke Mølgaard Kristensen

Lene Tanggaard Pedersen

Tina Bach Toft Sørensen
medarbejderrepræsentant

Jens Hukiær
medarbejderrepræsentant

Leon Riis Jørgensen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i NORDJYSKE Medier A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NORDJYSKE Medier A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 14. marts 2019

Deloitte
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne11671

Jakob Olesen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34492

Selskabsoplysninger

Selskabet

NORDJYSKE Medier A/S
Langagervej 1
9220 Aalborg Øst

Hjemmeside: www.nordjyske.dk

CVR-nr.: 18 09 66 41

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Stiftet: 10. oktober 1994

Hjemsted: Aalborg

Bestyrelse

Morten Sandlykke, formand
Lisbeth Valther, næstformand
Rikke Mølgaard Kristensen
Lene Tanggaard Pedersen
Tina Bach Toft Sørensen, medarbejderrepræsentant
Jens Hukiær, medarbejderrepræsentant
Leon Riis Jørgensen, medarbejderrepræsentant

Direktion

Morten Vinther Jensen, adm. direktør
Per Lyngby Cloos, direktør

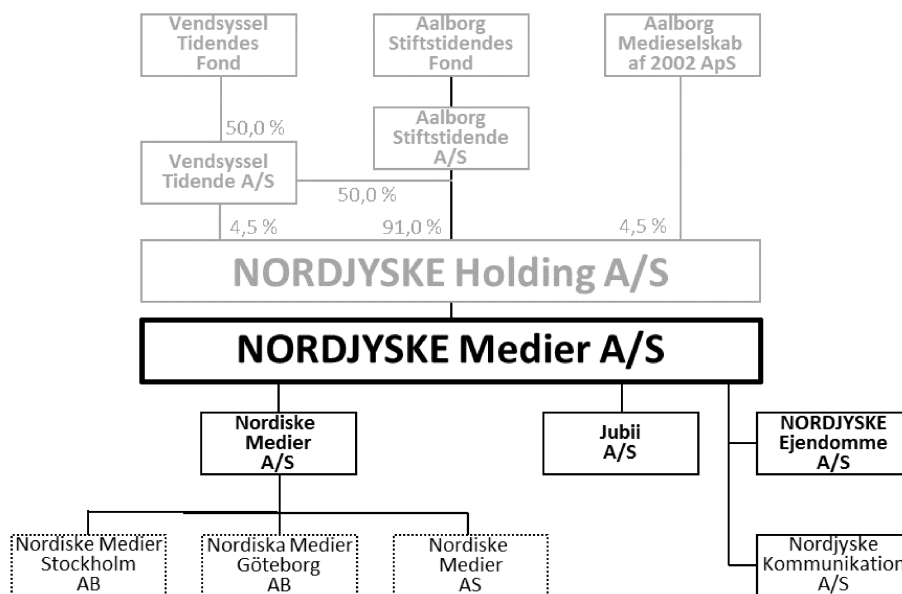
Revision

Deloitte
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Østre Havnepromenade 26, 4 sal
9000 Aalborg

Koncernoversigt

Ejerandelen er 100 %, hvor intet andet fremgår

NORDJYSKE Medier A/S har 1. januar 2018 overtaget de resterende 20 % af aktierne i Nordiske Medier A/S, hvorefter ejerandelen er 100 %



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	822.020	865.445	786.409	980.217	830.943
Bruttofortjeneste	462.365	480.587	443.610	538.575	428.466
Resultat før finansielle poster	-16.541	17.644	-41.000	16.724	5.360
Resultat af finansielle poster	-3.620	3.547	-9.559	1.706	38.193
Årets resultat	-30.101	8.994	-42.618	6.288	33.278
Balancesum	537.868	629.614	637.547	738.525	877.213
Investering i materielle anlægsaktiver	3.646	1.823	2.725	11.097	7.508
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill	305.474	363.478	415.540	502.048	372.575
Egenkapital	261.620	293.245	290.352	339.810	338.740
Nøgletal					
Soliditetsgrad	48,6%	46,6%	45,5%	46,0%	38,6%
Forrentning af egenkapital	-10,8%	3,1%	-13,5%	1,9%	13,2%
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	2,6	2,4	1,9	2,0	2,3
Finansiell gearing	-0,4	-0,3	-0,1	-0,1	0,3
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	13,8	11,9	3,7	10,9	8,9
EBITA-margin	5,2	6,1	2,0	5,6	4,0

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning.

Hoved- og nøgletal for 2014 er ikke tilpasset den nye regnskabslov.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal:

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo x 100/Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital:

Ordinært resultat efter skat x 100/Gennemsnitlig egenkapital

Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill:

Nettoomsætning/Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill

Finansiel gearing:

Nettorentebærende gæld/Egenkapital inkl. minoriteter

Afkast af investeret kapital inklusive goodwill:

EBITA x 100/Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill

EBITA-margin:

Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivn. på goodwill (EBITA) x 100/Nettoomsætning

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat ekskl. årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver ekskl. akkumulerede af- og nedskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er opdelt i nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C-aktiviteter, skandinaviske B2B-aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. NORDJYSKE Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i NORDJYSKE Medier A/S.

Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter udgivelsen af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad, tv-kanalen 24NORDJYSKE, radiokanalerne ANR og Radio NORDJYSKE, webportalen nordjyske.dk, det digitale medie NORDJYSKE Plus samt en række nærlokale websites og 26 lokale ugeaviser. Desuden indgår distributions- og trykkeriaktiviteter. Nordjyske medieaktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S.

Nationale B2C-aktiviteter

Nationale B2C-aktiviteter omfatter online medievirksomhed og drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og Jubii A/S.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Jubii A/S.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Skandinaviske B2B-aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B-medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche-medier i Danmark, Sverige og Norge.

Samlet drives 50 digitale medier og 30 printmedier, der udsendes til en halv million nyhedsbrev modtagere og et tilsvarende antal læsere af printmedierne.

Skandinaviske B2B-aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Nordiske Medier A/S koncernen.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift m.v.

Andre aktiviteter drives via NORDJYSKE Ejendomme A/S og moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S. Nordjyske Kommunikation A/S er uden aktivitet.

Ledelsesberetning

Usikkerhed ved indregning og måling

Goodwill, der udgør knap 19 % af koncernens balancesum pr. 31. december 2018 og afskrives over 5-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidigt EBITA, hvilket har medført nedskrivning på goodwill tilknyttet de nordjyske medieaktiviteter med 16,4 mio. kr. før skat og nedskrivning på goodwill tilknyttet skandinaviske B2B aktiviteter med 13,4 mio. kr. før skat.

I udskudt skatteaktiv er indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes anvendt ved EBITA de næste 3-5 år. Værdi af ikke indregnet skattemæssig underskudsfremførsel udgør 8,5 mio. kr.

Der er i øvrigt ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernen realiserer en positiv skat på trods af underskud før skat. Årsag hertil er bl.a. at af- og nedskrivninger på goodwill i et vist omfang hidrører fra virksomhedsovertagelser, hvor goodwill er merværdi på kapitalandel og derfor er uden skattemæssig afskrivningsret. Herudover er årets skat påvirket med nedskrivning af skatteaktiv hidrørende fra underskudsfremførsel på 4,5 mio. kr.

Der er som nævnt i forrige afsnit foretaget nedskrivning på goodwill med 29,8 mio. kr.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2018 er i øvrigt ikke påvirket af særlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2018 er, udover usædvanlige forhold som beskrevet efterfølgende, ikke påvirket af andre særlige omkostninger eller indtægter.

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på t.kr. 30.101, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på t.kr. 261.620.

Som udmeldt i årsrapporten for 2017 er der realiseret en faldende omsætning på flere områder, men ikke vækst i omsætning på de skandinaviske B2B-aktiviteter. EBITA (driftsresultat før af- og nedskrivninger på goodwill) på godt 43 mio. kr. i forhold til det i årsrapporten for 2017 forventede interval 45-55 mio. kr.

Ledelsesberetning

Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag er annoncesalg til dagblade, ugeaviser, radio, tv, websites, mobil m.m. Konkurrencen på annoncemarkedet er generelt set præget af et stort medieudbud, og resultatet af de nordjyske medieaktiviteter er påvirket af udviklingen på medie- og reklamemarkedet. Annonce- og reklameomsætningen er fortsat faldende på print, hvilket ikke opvejes af stigning på digitale medier.

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salg af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad samt brugerbetaling for e-aviser, NORDJYSKE Plus og tv-kanalen 24NORDJYSKE. Abonnementsindtægterne fra salg af dagbladene falder mere, end brugerbetaling fra e-aviser og digitale medier stiger.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er reklame- og tryksagsomdeling, hvor EBITA har været stigende som følge af den ændrede konkurrencesituation og især virksomhedens egne optimeringer.

De nordjyske medieaktiviteter har oplevet lavere omsætning end forventet, hvilket har medført en forringelse af EBITA for 2018.

Den faldende omsætning på print med forstærket effekt for især ugeaviserne i 2018 har medført, at goodwill knyttet til trykte medier ultimo året er nedskrevet til kr. 0.

Nationale B2C-aktiviteter

Aktiviteterne omfatter Jubii A/S, som har oplevet fald i omsætning og indtjening i forhold til 2017, hvilket primært kan henføres til lavere trafik på samarbejdspartneres websites.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Væksten i koncernens skandinaviske B2B-aktiviteter med digital- og printudgivelser fortsætter, når der korrigeres for valutakursudviklingen på svenske og norske kroner, om end på et noget lavere niveau end forventet. Resultatet af aktiviteterne lever derfor ikke op til forventningerne.

Der har i den første del af året været udfordringer i den senest tilkøbte aktivitet i Nordiske Medier A/S. Udfordringerne er løst, og forudsætningerne for at realisere en positiv indtjening er på plads, om end på et lavere niveau end forudsat i de oprindelige forventninger ved akkvisitionen, hvilket har medført nedskrivning af goodwill til det, der modsvarer de nye forventninger til den fremtidige indtjening.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Den strukturelle udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2019 med faldende indtægter fra print og let stigende digitale indtægter, hvorfor der også i 2018 er foretaget tilpasninger af omkostninger, udviklet på eksisterende produkter samt etableret nye produkter mv. som modtræk hertil.

For de nationale B2C-aktiviteter, som nu kun omfatter aktiviteterne i Jubii, er fokus på salgstiltag, der skal sikre et bedre EBITA i 2019.

Væksten i omsætning for de skandinaviske B2B-aktiviteter forventes at fortsætte på lavt niveau i 2019, og der ventes et væsentligt forbedret EBITA som følge af forbedret indtjening i akquisition foretaget ultimo 2016.

Den hidtidige udvikling ventes at fortsætte for de nordjyske medieaktiviteter, som delvist imødegås af resultatforbedrende tiltag og forbedret resultat på såvel de skandinaviske B2B-aktiviteter som de nationale B2C-aktiviteter. Derfor forventes samlet et EBITA i størrelsesordenen 25-30 mio. kr. i 2019.

Virksomhedens videnressourcer

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingssamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Driftsmæssige risici

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

Finansielle risici

Koncernens drift genererer et tilfredsstillende cash flow, som i 2018 udgjorde 49 mio. kr. før investeringer. Pr. statusdagen havde koncernen et indestående på driftskreditter, likvide beholdninger og beholdning af værdipapirer på i alt 139 mio. kr.

Valutarisici

Koncernen har begrænsede direkte valutatransaktioner. Ud fra samlet vurdering har koncernen valgt at afdække valutarisici i et vist omfang ved etablering af træk på kreditter i tilsvarende valuta.

Ledelsesberetning

Kreditrisici

Koncernen har sædvanlige risici på debitorer. Ved større engagementer søges risikoen afdækket ved garantistillelse, hvis der skønnes at være behov herfor. Koncernen har ikke usædvanlige tab på debitorer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden indgår i koncern med virksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond som den ultimative moderfond. Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens § 99a og § 99b er offentliggjort på NORDJYSKE Medier A/S' hjemmeside i marts 2019 på adressen:

[http://nordjyskemedier.dk/om os/fakta om nordjyske medier/samfundsansvar 2018/](http://nordjyskemedier.dk/om-os/fakta-om-nordjyske-medier/samfundsansvar-2018/)

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder, solgte eller afviklede selskaber.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen over et kortere åremål.

For visse af de overtagne virksomhedsovertagelser reguleres købsprisen under hensyntagen til de overtagne virksomheders resultater m.m. Købsprisen indregnes til det mest sandsynlige beløb.

Ved køb af virksomheder og fusioner mv. hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskel mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NORDJYSKE Medier moder og dattervirksomheder, hvori NORDJYSKE Medier moder direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne Nordjyske medieaktiviteter, Nationale B2C-aktiviteter, Skandinaviske B2B-aktiviteter og andre aktiviteter. Den geografiske fordeling foretages ud fra sælgers geografiske placering.

Forretningssegmenter

Nordjyske medieaktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Nationale B2C-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement samt annonceomsætning o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift mv.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering, dog sker der periodisering af bladsalgsindtægten. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen omfatter også årets lejeindtægter og andre indtægter i forbindelse med udlejning. Lejeindtægter indregnes i takt med at de tjenes.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tilskud modtaget fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, avance ved salg af aktiver bestemt for salg vist som omæstningsaktiver, udlodning fra strejkefond hidrørende fra tidligere års indbetalt kontingent og tilskud.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Oplysning om lovpligtig revisionshonorar og andre ydelser fremgår af det ultimative moderselskabs årsregnskabs, Aalborg Stiftstidendes Fond.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstests og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Nedskrivning af omsætningsaktiver består af nedskrivning på aktiver bestemt for salg og tilbageførsel heraf.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab vedørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 - 10 år.

Goodwill nedskrives til geninvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien af goodwill udgør t.kr. 0.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3 - 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien for immaterielle anlægsaktiver udgør t.kr. 0.

Årets tilgang på udviklingsprojekter med fradrag af skat bindes på særskilt reserve på egenkapitalen, der nedbringes med de foretagne afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger og grunde	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdi for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen eller i forbindelse med ændring i opskrivning af bygninger og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning. Restværdi udgør 110 mio.kr. pr. 31.12.2018

Restværdi for øvrige materielle anlægsaktiver udgør t.kr. 0.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under virksomhedssammenslutninger

For måling af goodwill henvises til beskrivelse under goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, andre tilgodehavender

Værdipapirer indregnes under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til dagsværdi.

Andre tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettoreservationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg frem for gennem fortsat anvendelse, og salget med stor sandsynlighed gennemføres inden for et år i henhold til en samlet kordineret plan. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Aktiver bestemt for salg nedskrives til lavere nettorealisationstværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Mellemværende hos tilknyttede virksomheder

Indestående og træk på cash pool ordning indegår i henholdsvis tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter faktureret omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Nettoomsætning	1	822.020	865.445	589.071	628.449
Andre driftsindtægter		20.770	27.312	19.093	26.196
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-24.882	-28.496	-24.882	-28.496
Andre eksterne omkostninger		-355.543	-383.674	-281.894	-302.320
Bruttoresultat		462.365	480.587	301.388	323.829
Personaleomkostninger	2	-406.745	-420.647	-288.101	-299.819
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		55.620	59.940	13.287	24.010
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-72.161	-46.076	-29.096	-21.166
Nedskrivning af omsætningsaktiver		0	3.780	0	0
Resultat før finansielle poster		-16.541	17.644	-15.809	2.844
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-12.480	6.016
Finansielle indtægter	4	950	4.365	479	4.197
Finansielle omkostninger	5	-4.570	-818	-4.183	-149
Resultat før skat		-20.161	21.191	-31.993	12.908
Skat af årets resultat	6	-9.940	-12.197	1.892	-4.060
Årets resultat		-30.101	8.994	-30.101	8.848
Resultatdisponering	7				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktiver					
Erhvervede immaterielle rettigheder		3.820	6.994	3.820	6.128
Goodwill		101.082	160.726	0	22.899
Immaterielle anlægsaktiver	8	104.902	167.720	3.820	29.027
Grunde og bygninger		155.910	172.369	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		10.556	9.119	10.556	9.119
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.778	2.919	1.778	2.919
Indretning af lejede lokaler		497	688	497	688
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	1.118	0	1.118
Materielle anlægsaktiver	9	168.741	186.213	12.831	13.844
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	190.280	209.287
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	4.923	5.292	4.923	5.292
Andre tilgodehavender	11	1.743	1.343	1.037	1.303
Finansielle anlægsaktiver		6.666	6.635	196.240	215.882
Anlægsaktiver i alt		280.309	360.568	212.891	258.753
Råvarer og hjælpematerialer		2.672	2.041	2.672	2.041
Færdigvarer og handelsvarer		52	43	52	43
Aktiver bestemt for salg		0	14.478	0	0
Varebeholdninger		2.724	16.562	2.724	2.084

Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.988	93.277	54.756	67.407
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.582	2.244	8.582	28.750
Andre tilgodehavender		6.942	3.353	5.607	1.796
Udskudt skatteaktiv	14	8.511	12.949	6.444	5.682
Selskabsskat		370	301	1.806	0
Periodeafgrænsningsposter	12	9.443	11.214	7.848	8.384
Tilgodehavender		115.836	123.338	85.043	112.019
Værdipapirer		111.765	81.545	111.765	81.545
Værdipapirer		111.765	81.545	111.765	81.545
Likvide beholdninger		27.234	47.600	23.749	43.852
Omsætningsaktiver i alt		257.559	269.046	223.281	239.501
Aktiver i alt		537.868	629.614	436.172	498.254

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		58.000	58.000	58.000	58.000
Overkurs ved emission		0	0	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	2.979	4.577
Overført resultat		203.620	233.245	200.641	228.668
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	2.000	0	2.000
Egenkapital	13	261.620	293.245	261.620	293.245
Hensættelse til udskudt skat	14	9.169	13.234	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		9.169	13.234	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		41.507	44.001	0	0
Deposita		2.463	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	43.970	44.001	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	2.494	2.474	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		96.744	98.574	54.780	59.608
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.403	35.939	28.380	27.294
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	414	36.846	18.002
Selskabsskat		8.891	8.360	0	2.040
Anden gæld		79.577	133.373	54.546	98.065
Kortfristede gældsforpligtelser		223.109	279.134	174.552	205.009
Gældsforpligtelser i alt		267.079	323.135	174.552	205.009

Balance 31. december (fortsat)

		<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Passiver i alt		<u>537.868</u>	<u>629.614</u>	<u>436.172</u>	<u>498.254</u>
Efterfølgende begivenheder	16				
Eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerheds- stillelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virk- somheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	58.000	233.246	2.000	293.246
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.000	-2.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	475	0	475
Årets resultat	0	-30.101	0	-30.101
Egenkapital 31. december 2018	58.000	203.620	0	261.620

Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	58.000	4.577	228.669	2.000	293.246
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	475	0	475
Årets resultat	0	-1.598	-28.503	0	-30.101
Egenkapital 31. december 2018	58.000	2.979	200.641	0	261.620

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat		-30.101	8.994
Reguleringer	20	85.721	50.946
Ændring i driftskapital	21	6.319	1.049
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		61.939	60.989
Renteindbetalinger og lignende		928	4.356
Renteudbetalinger og lignende		-4.568	-814
Pengestrømme fra ordinær drift		58.299	64.531
Betalt selskabsskat		-9.106	-668
Pengestrømme fra driftsaktivitet		49.193	63.863
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-679	-2.203
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.648	-1.823
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-993	-15
Salg af immaterielle anlægsaktiver		1.450	1.000
Salg af materielle anlægsaktiver		11.005	956
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		983	1.163
Køb af aktiviteter incl. regulering til køb		-36.227	3.515
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-28.109	2.593
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.478	-2.461
Lån til tilknyttede virksomheder		-6.752	-1.287
Betalt udbytte		-2.000	-5.600
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-11.230	-9.348

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)

	Koncern		
	<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		t.kr.	t.kr.
Ændring i likvider		9.854	57.108
Likvide beholdninger		47.600	13.589
Værdipapirer		81.545	78.580
Kassekredit		0	-20.132
Likvider 1. januar 2018		<u>129.145</u>	<u>72.037</u>
Likvider 31. december 2018		<u>138.999</u>	<u>129.145</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		27.234	47.600
Værdipapirer		<u>111.765</u>	<u>81.545</u>
Likvider 31. december 2018		<u>138.999</u>	<u>129.145</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning				
Omsætning	822.020	865.445	589.071	628.449
Nettoomsætning i alt	822.020	865.445	589.071	628.449
Nordjyske medieaktiviteter	572.127	599.095	581.246	599.158
Nationale B2C-aktiviteter	39.672	56.367	5.090	22.631
Skandinaviske B2B-aktiviteter	202.467	204.897	0	0
Andre aktiviteter	7.754	5.086	2.735	6.660
Nettoomsætning i alt	822.020	865.445	589.071	628.449

Koncernens nettoomsætning realiseres primært i Danmark med knap 90% i 2018 og den resterende del i Sverige og Norge.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	356.862	369.152	262.374	272.818
Pensioner	26.937	27.478	17.863	18.668
Andre omkostninger til social sikring	17.771	16.681	4.814	4.009
Andre personaleomkostninger	<u>5.175</u>	<u>7.336</u>	<u>3.050</u>	<u>4.324</u>
	<u>406.745</u>	<u>420.647</u>	<u>288.101</u>	<u>299.819</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion og bestyrelse	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>
	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>781</u>	<u>808</u>	<u>557</u>	<u>589</u>

Jf. årsregnskabsloven § 98b stk. 3, er vederlag til direktion og bestyrelsen præsenteret samlet for 2017. Vederlag fordelt på ledelseskategorier udgjorde i 2018, Direktionen: t.kr. 3.764 og Bestyrelsen: t.kr. 1.087.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	33.735	31.946	9.456	11.101
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	7.572	8.796	4.661	4.721
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	29.761	6.667	16.429	6.667
Gevinst og tab ved afhændelse	1.093	-1.333	-1.450	-1.323
	72.161	46.076	29.096	21.166
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	67	15	67	239
Andre finansielle indtægter	883	4.350	412	3.958
	950	4.365	479	4.197
5 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	11	7	240	8
Andre finansielle omkostninger	4.559	811	3.943	141
	4.570	818	4.183	149

Andre finansielle omkostninger indeholder negativt afkast af værdipapirer.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	9.569	8.967	-1.129	2.625
Årets udskudte skat	371	3.307	-763	1.512
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>0</u>	<u>-77</u>	<u>0</u>	<u>-77</u>
	<u>9.940</u>	<u>12.197</u>	<u>-1.892</u>	<u>4.060</u>
7 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	0	2.000	0	2.000
Overført til øvrige lovpligtige reserver	0	-4.543	-1.598	34
Overført resultat	<u>-30.101</u>	<u>11.392</u>	<u>-28.503</u>	<u>6.814</u>
	-30.101	8.849	-30.101	8.848
Minoritetsinteresser	<u>0</u>	<u>145</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-30.101</u>	<u>8.994</u>	<u>-30.101</u>	<u>8.848</u>

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018	32.615	266.371
Tilgang i årets løb	679	0
Afgang i årets løb	-935	-22.111
Kostpris 31. december 2018	<u>32.359</u>	<u>244.260</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	25.621	105.645
Årets nedskrivninger	0	29.761
Årets afskrivninger	3.853	29.884
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-935	-22.112
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>28.539</u>	<u>143.178</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>3.820</u>	<u>101.082</u>

Koncernen har indregnet goodwill med en samlet værdi på 101,1 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder. Beregningen er følsom over for ændringer i de anvendte forudsætninger, hvorfor væsentlige afvigelser herfra kan medføre nedskrivning af goodwill.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er i 2018 nedskrevet med 29,8 mio. kr.

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018	30.016	77.510
Tilgang i årets løb	679	0
Afgang i årets løb	-935	-19.785
Kostpris 31. december 2018	<u>29.760</u>	<u>57.725</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	23.889	54.611
Årets nedskrivninger	0	16.429
Årets afskrivninger	2.986	6.470
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-935	-19.785
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>25.940</u>	<u>57.725</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>3.820</u>	<u>0</u>

Selskabet har indregnet goodwill med en samlet værdi på 0 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er nedskrevet med 16,4 mio.kr.

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2018	261.025	232.504	24.586	2.600	1.118
Tilgang i årets løb	0	3.121	527	0	0
Afgang i årets løb	-24.101	0	-161	0	0
Overførsler i årets løb	0	1.118	0	0	-1.118
Kostpris 31. december 2018	<u>236.924</u>	<u>236.743</u>	<u>24.952</u>	<u>2.600</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	88.656	223.386	21.667	1.911	0
Årets afskrivninger	2.911	2.801	1.668	192	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-10.553	0	-161	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>81.014</u>	<u>226.187</u>	<u>23.174</u>	<u>2.103</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>155.910</u>	<u>10.556</u>	<u>1.778</u>	<u>497</u>	<u>0</u>

Noter

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Produktions- anlæg og ma- skiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se
Kostpris 1. januar 2018	232.504	24.586	2.600	1.118
Tilgang i årets løb	3.121	527	0	0
Afgang i årets løb	0	-161	0	0
Overførsler i årets løb	1.118	0	0	-1.118
Kostpris 31. december 2018	<u>236.743</u>	<u>24.952</u>	<u>2.600</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	223.386	21.667	1.911	0
Årets afskrivninger	2.801	1.668	192	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-161</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>226.187</u>	<u>23.174</u>	<u>2.103</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>10.556</u>	<u>1.778</u>	<u>497</u>	<u>0</u>

Noter

	Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2018	316.142	346.275
Tilgang i årets løb	10.999	5.728
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-35.860</u>
Kostpris 31. december 2018	<u>327.141</u>	<u>316.143</u>
Værdireguleringer 1. januar 2018	-106.856	-99.785
Årets afgang	0	23.762
Valutakursregulering	475	0
Årets resultat	-12.480	6.016
Udbytte modtaget	-18.000	-36.800
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>0</u>	<u>-49</u>
Værdireguleringer 31. december 2018	<u>-136.861</u>	<u>-106.856</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>190.280</u>	<u>209.287</u>

I regnskabsmæssig værdi indgår goodwill med t.kr. 80.562 mod t.kr. 93.314 i 2017.

Resultatet for 2018 er negativt påvirket af nedskrivninger på goodwill med ialt t.kr. 13.332.

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Nordiske Medier A/S	Aalborg	100%
Jubii A/S	København	100%
NORDJYSKE Ejendomme A/S	Aalborg	100%
NORDJYSKE Kommunikation A/S	Aalborg	100%

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2018	6.219	1.380
Tilgang i årets løb	0	914
Afgang i årets løb	-3.099	-551
Kostpris 31. december 2018	<u>3.120</u>	<u>1.743</u>
Opskrivninger 1. januar 2018	0	0
Årets opskrivninger	1.803	0
Opskrivninger 31. december 2018	<u>1.803</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar 2018	927	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	-927	0
Nedskrivninger 31. december 2018	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>4.923</u>	<u>1.743</u>

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2018	6.219	1.301
Tilgang i årets løb	0	287
Afgang i årets løb	-3.099	-551
Kostpris 31. december 2018	<u>3.120</u>	<u>1.037</u>
Opskrivninger 1. januar 2018	0	0
Årets opskrivninger	1.803	0
Opskrivninger 31. december 2018	<u>1.803</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar 2018	927	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	-927	0
Nedskrivninger 31. december 2018	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>4.923</u>	<u>1.037</u>

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

13 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen er fordelt på aktier á kr. 1.000 og multipla heraf. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
14 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2018	285	1.068	5.682	-7.194
Ændring ved køb/salg virksomheder	0	-4.361	0	0
Hensat i året	371	3.307	762	1.512
Valutakursregulering	2	271	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2018	658	285	6.444	-5.682
Immaterielle anlægsaktiver	-3.018	-1.430	-2.709	-1.093
Materielle anlægsaktiver	11.999	12.510	-3.943	-4.925
Finansielle anlægsaktiver	364	476	395	476
Aktiver bestemt for salg	0	1.823	0	0
Gældsforpligtelser	-187	-140	-187	-140
Skattemæssigt underskud	-8.500	-12.954	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	8.511	12.949	6.444	5.682
	9.169	13.234	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	8.511	12.949	6.444	5.682
Regnskabsmæssig værdi	8.511	12.949	6.444	5.682

Indregnet skatteaktiv i koncernbalancen indeholder 8,5 mio.kr. fra indregnet værdi af skattemæssigt underskudsfrømsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år.

Værdi af ikke indregnet skatteaktiv i koncernbalancen udgør 27 mio.kr. hvoraf 21 mio.kr. kan henføres til underskudsfrømsel.

Noter

15 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2018	31. december 2018	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	46.475	44.001	2.494	31.425
Deposita	0	2.463	0	2.463
	<u>46.475</u>	<u>46.464</u>	<u>2.494</u>	<u>33.888</u>

16 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

17 Eventualposter mv.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab

Noter

17 Eventualposter mv. (fortsat)

Ikke indregnet leje- og leasingforpligtelser

Moderselskab

For årene 2019-2024 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler, kopimaskiner, og teknisk udstyr. Leasingudgift udgør i 2019 t.kr. 5.129 og restforpligtelse udgør t.kr. 12.214.

Moderselskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 13.764 i 2019 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 13.004.

Koncern

For årene 2019-2024 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler, kopimaskiner og teknisk udstyr. Leasingudgift udgør i 2019 t.kr. 6.470 og restforpligtelse udgør t.kr. 14.811.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 6.416 i 2019 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 9.022.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 111.765 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Der er afgivet kautionsforpligtelse i relation til datterselskabet Nordjyske Ejendomme A/S forpligtelser overfor Nykredit. Restgæld udgør 44,1 mio.kr. pr. 31.12.2018.

Noter

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncern

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 111.765 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør t.kr. 86.038.

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Medier A/S koncernen: Selskabets hovedaktionær NORDJYSKE Holding A/S samt overliggende moderselskab og moderfond henholdsvis Aalborg Stiftstidende A/S og Aalborg Stiftstidendes Fond.

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter som NORDJYSKE Medier A/S koncernen har haft transaktioner med i 2018:

Selskabets bestyrelse.

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderselskab og moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

NORDJYSKE Holding A/S, Aalborg

Noter

19 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

	Koncern	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-950	-4.365
Finansielle omkostninger	4.570	818
Af- og nedskrivninger	72.161	42.295
Skat af årets resultat	9.940	12.198
	<u>85.721</u>	<u>50.946</u>
21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	13.837	378
Ændring i tilgodehavender	9.467	2.131
Ændring i leverandører mv.	-16.985	-1.460
	<u>6.319</u>	<u>1.049</u>

NORDJYSKE Medier A/S

**Langagervej 1
9220 Aalborg Øst**

CVR-nr. 18 09 66 41

Årsrapport for 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 14. marts 2019

Peter Stiholt
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	10
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	25
Balance 31. december	26
Egenkapitalopgørelse	30
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	31
Noter til årsrapporten	33

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for NORDJYSKE Medier A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 14. marts 2019

Direktion

Morten Vinther Jensen
adm. direktør

Per Lyngby Cloos
direktør

Bestyrelse

Morten Sandlykke
formand

Lisbeth Valther
næstformand

Rikke Mølgaard Kristensen

Lene Tanggaard Pedersen

Tina Bach Toft Sørensen
medarbejderrepræsentant

Jens Hukiær
medarbejderrepræsentant

Leon Riis Jørgensen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i NORDJYSKE Medier A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NORDJYSKE Medier A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 14. marts 2019

Deloitte
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne11671

Jakob Olesen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34492

Selskabsoplysninger

Selskabet

NORDJYSKE Medier A/S
Langagervej 1
9220 Aalborg Øst

Hjemmeside: www.nordjyske.dk

CVR-nr.: 18 09 66 41

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Stiftet: 10. oktober 1994

Hjemsted: Aalborg

Bestyrelse

Morten Sandlykke, formand
Lisbeth Valther, næstformand
Rikke Mølgaard Kristensen
Lene Tanggaard Pedersen
Tina Bach Toft Sørensen, medarbejderrepræsentant
Jens Hukiær, medarbejderrepræsentant
Leon Riis Jørgensen, medarbejderrepræsentant

Direktion

Morten Vinther Jensen, adm. direktør
Per Lyngby Cloos, direktør

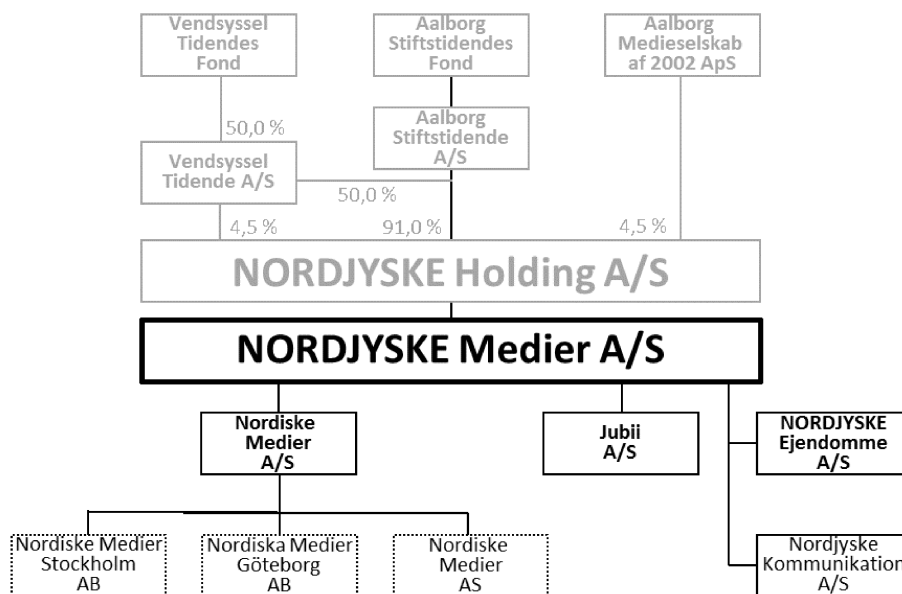
Revision

Deloitte
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Østre Havnepromenade 26, 4 sal
9000 Aalborg

Koncernoversigt

Ejerandelen er 100 %, hvor intet andet fremgår

NORDJYSKE Medier A/S har 1. januar 2018 overtaget de resterende 20 % af aktierne i Nordiske Medier A/S, hvorefter ejerandelen er 100 %



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	822.020	865.445	786.409	980.217	830.943
Bruttofortjeneste	462.365	480.587	443.610	538.575	428.466
Resultat før finansielle poster	-16.541	17.644	-41.000	16.724	5.360
Resultat af finansielle poster	-3.620	3.547	-9.559	1.706	38.193
Årets resultat	-30.101	8.994	-42.618	6.288	33.278
Balancesum	537.868	629.614	637.547	738.525	877.213
Investering i materielle anlægsaktiver	3.646	1.823	2.725	11.097	7.508
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill	305.474	363.478	415.540	502.048	372.575
Egenkapital	261.620	293.245	290.352	339.810	338.740
Nøgletal					
Soliditetsgrad	48,6%	46,6%	45,5%	46,0%	38,6%
Forrentning af egenkapital	-10,8%	3,1%	-13,5%	1,9%	13,2%
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	2,6	2,4	1,9	2,0	2,3
Finansiell gearing	-0,4	-0,3	-0,1	-0,1	0,3
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	13,8	11,9	3,7	10,9	8,9
EBITA-margin	5,2	6,1	2,0	5,6	4,0

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning.

Hoved- og nøgletal for 2014 er ikke tilpasset den nye regnskabslov.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal:

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo x 100/Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital:

Ordinært resultat efter skat x 100/Gennemsnitlig egenkapital

Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill:

Nettoomsætning/Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill

Finansiel gearing:

Nettorentebærende gæld/Egenkapital inkl. minoriteter

Afkast af investeret kapital inklusive goodwill:

EBITA x 100/Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill

EBITA-margin:

Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivn. på goodwill (EBITA) x 100/Nettoomsætning

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat ekskl. årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver ekskl. akkumulerede af- og nedskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er opdelt i nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C-aktiviteter, skandinaviske B2B-aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. NORDJYSKE Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i NORDJYSKE Medier A/S.

Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter udgivelsen af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad, tv-kanalen 24NORDJYSKE, radiokanalerne ANR og Radio NORDJYSKE, webportalen nordjyske.dk, det digitale medie NORDJYSKE Plus samt en række nærlokale websites og 26 lokale ugeaviser. Desuden indgår distributions- og trykkeriaktiviteter. Nordjyske medieaktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S.

Nationale B2C-aktiviteter

Nationale B2C-aktiviteter omfatter online medievirksomhed og drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og Jubii A/S.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Jubii A/S.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Skandinaviske B2B-aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B-medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche-medier i Danmark, Sverige og Norge.

Samlet drives 50 digitale medier og 30 printmedier, der udsendes til en halv million nyhedsbrev modtagere og et tilsvarende antal læsere af printmedierne.

Skandinaviske B2B-aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Nordiske Medier A/S koncernen.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift m.v.

Andre aktiviteter drives via NORDJYSKE Ejendomme A/S og moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S. Nordjyske Kommunikation A/S er uden aktivitet.

Ledelsesberetning

Usikkerhed ved indregning og måling

Goodwill, der udgør knap 19 % af koncernens balancesum pr. 31. december 2018 og afskrives over 5-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidigt EBITA, hvilket har medført nedskrivning på goodwill tilknyttet de nordjyske medieaktiviteter med 16,4 mio. kr. før skat og nedskrivning på goodwill tilknyttet skandinaviske B2B aktiviteter med 13,4 mio. kr. før skat.

I udskudt skatteaktiv er indregnet værdi af skattemæssig underskudsfræmførsel, der forventes anvendt ved EBITA de næste 3-5 år. Værdi af ikke indregnet skattemæssig underskudsfræmførsel udgør 8,5 mio. kr.

Der er i øvrigt ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernen realiserer en positiv skat på trods af underskud før skat. Årsag hertil er bl.a. at af- og nedskrivninger på goodwill i et vist omfang hidrører fra virksomhedsovertagelser, hvor goodwill er merværdi på kapitalandel og derfor er uden skattemæssig afskrivningsret. Herudover er årets skat påvirket med nedskrivning af skatteaktiv hidrørende fra underskudsfræmførsel på 4,5 mio. kr.

Der er som nævnt i forrige afsnit foretaget nedskrivning på goodwill med 29,8 mio. kr.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2018 er i øvrigt ikke påvirket af særlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2018 er, udover usædvanlige forhold som beskrevet efterfølgende, ikke påvirket af andre særlige omkostninger eller indtægter.

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på t.kr. 30.101, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på t.kr. 261.620.

Som udmeldt i årsrapporten for 2017 er der realiseret en faldende omsætning på flere områder, men ikke vækst i omsætning på de skandinaviske B2B-aktiviteter. EBITA (driftsresultat før af- og nedskrivninger på goodwill) på godt 43 mio. kr. i forhold til det i årsrapporten for 2017 forventede interval 45-55 mio. kr.

Ledelsesberetning

Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag er annoncesalg til dagblade, ugeaviser, radio, tv, websites, mobil m.m. Konkurrencen på annoncemarkedet er generelt set præget af et stort medieudbud, og resultatet af de nordjyske medieaktiviteter er påvirket af udviklingen på medie- og reklamemarkedet. Annonce- og reklameomsætningen er fortsat faldende på print, hvilket ikke opvejes af stigning på digitale medier.

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salg af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad samt brugerbetaling for e-aviser, NORDJYSKE Plus og tv-kanalen 24NORDJYSKE. Abonnementsindtægterne fra salg af dagbladene falder mere, end brugerbetaling fra e-aviser og digitale medier stiger.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er reklame- og tryksagsomdeling, hvor EBITA har været stigende som følge af den ændrede konkurrencesituation og især virksomhedens egne optimeringer.

De nordjyske medieaktiviteter har oplevet lavere omsætning end forventet, hvilket har medført en forringelse af EBITA for 2018.

Den faldende omsætning på print med forstærket effekt for især ugeaviserne i 2018 har medført, at goodwill knyttet til trykte medier ultimo året er nedskrevet til kr. 0.

Nationale B2C-aktiviteter

Aktiviteterne omfatter Jubii A/S, som har oplevet fald i omsætning og indtjening i forhold til 2017, hvilket primært kan henføres til lavere trafik på samarbejdspartneres websites.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Væksten i koncernens skandinaviske B2B-aktiviteter med digital- og printudgivelser fortsætter, når der korrigeres for valutakursudviklingen på svenske og norske kroner, om end på et noget lavere niveau end forventet. Resultatet af aktiviteterne lever derfor ikke op til forventningerne.

Der har i den første del af året været udfordringer i den senest tilkøbte aktivitet i Nordiske Medier A/S. Udfordringerne er løst, og forudsætningerne for at realisere en positiv indtjening er på plads, om end på et lavere niveau end forudsat i de oprindelige forventninger ved akkvisitionen, hvilket har medført nedskrivning af goodwill til det, der modsvarer de nye forventninger til den fremtidige indtjening.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Den strukturelle udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2019 med faldende indtægter fra print og let stigende digitale indtægter, hvorfor der også i 2018 er foretaget tilpasninger af omkostninger, udviklet på eksisterende produkter samt etableret nye produkter mv. som modtræk hertil.

For de nationale B2C-aktiviteter, som nu kun omfatter aktiviteterne i Jubii, er fokus på salgstiltag, der skal sikre et bedre EBITA i 2019.

Væksten i omsætning for de skandinaviske B2B-aktiviteter forventes at fortsætte på lavt niveau i 2019, og der ventes et væsentligt forbedret EBITA som følge af forbedret indtjening i akquisition foretaget ultimo 2016.

Den hidtidige udvikling ventes at fortsætte for de nordjyske medieaktiviteter, som delvist imødegås af resultatforbedrende tiltag og forbedret resultat på såvel de skandinaviske B2B-aktiviteter som de nationale B2C-aktiviteter. Derfor forventes samlet et EBITA i størrelsesordenen 25-30 mio. kr. i 2019.

Virksomhedens videnressourcer

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingssamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Driftsmæssige risici

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

Finansielle risici

Koncernens drift genererer et tilfredsstillende cash flow, som i 2018 udgjorde 49 mio. kr. før investeringer. Pr. statusdagen havde koncernen et indestående på driftskreditter, likvide beholdninger og beholdning af værdipapirer på i alt 139 mio. kr.

Valutarisici

Koncernen har begrænsede direkte valutatransaktioner. Ud fra samlet vurdering har koncernen valgt at afdække valutarisici i et vist omfang ved etablering af træk på kreditter i tilsvarende valuta.

Ledelsesberetning

Kreditrisici

Koncernen har sædvanlige risici på debitorer. Ved større engagementer søges risikoen afdækket ved garantistillelse, hvis der skønnes at være behov herfor. Koncernen har ikke usædvanlige tab på debitorer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden indgår i koncern med virksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond som den ultimative moderfond. Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens § 99a og § 99b er offentliggjort på NORDJYSKE Medier A/S' hjemmeside i marts 2019 på adressen:

[http://nordjyskemedier.dk/om os/fakta om nordjyske medier/samfundsansvar 2018/](http://nordjyskemedier.dk/om-os/fakta-om-nordjyske-medier/samfundsansvar-2018/)

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder, solgte eller afviklede selskaber.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen over et kortere åremål.

For visse af de overtagne virksomhedsovertagelser reguleres købsprisen under hensyntagen til de overtagne virksomheders resultater m.m. Købsprisen indregnes til det mest sandsynlige beløb.

Ved køb af virksomheder og fusioner mv. hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskel mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NORDJYSKE Medier moder og dattervirksomheder, hvori NORDJYSKE Medier moder direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne Nordjyske medieaktiviteter, Nationale B2C-aktiviteter, Skandinaviske B2B-aktiviteter og andre aktiviteter. Den geografiske fordeling foretages ud fra sælgers geografiske placering.

Forretningssegmenter

Nordjyske medieaktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Nationale B2C-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement samt annonceomsætning o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift mv.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering, dog sker der periodisering af bladsalgsindtægten. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen omfatter også årets lejeindtægter og andre indtægter i forbindelse med udlejning. Lejeindtægter indregnes i takt med at de tjenes.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tilskud modtaget fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, avance ved salg af aktiver bestemt for salg vist som omæstningsaktiver, udlodning fra strejkefond hidrørende fra tidligere års indbetalt kontingent og tilskud.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Oplysning om lovpligtig revisionshonorar og andre ydelser fremgår af det ultimative moderselskabs årsregnskabs, Aalborg Stiftstidendes Fond.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstests og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Nedskrivning af omsætningsaktiver består af nedskrivning på aktiver bestemt for salg og tilbageførsel heraf.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab vedørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Brugtiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 - 10 år.

Goodwill nedskrives til geninvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien af goodwill udgør t.kr. 0.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3 - 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien for immaterielle anlægsaktiver udgør t.kr. 0.

Årets tilgang på udviklingsprojekter med fradrag af skat bindes på særskilt reserve på egenkapitalen, der nedbringes med de foretagne afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger og grunde	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdi for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen eller i forbindelse med ændring i opskrivning af bygninger og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning. Restværdi udgør 110 mio.kr. pr. 31.12.2018

Restværdi for øvrige materielle anlægsaktiver udgør t.kr. 0.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under virksomhedssammenslutninger

For måling af goodwill henvises til beskrivelse under goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, andre tilgodehavender

Værdipapirer indregnes under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til dagsværdi.

Andre tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettoreservationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg frem for gennem fortsat anvendelse, og salget med stor sandsynlighed gennemføres inden for et år i henhold til en samlet kordineret plan. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Aktiver bestemt for salg nedskrives til lavere nettorealisationstværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Mellemværende hos tilknyttede virksomheder

Indestående og træk på cash pool ordning indegår i henholdsvis tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter faktureret omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Nettoomsætning	1	822.020	865.445	589.071	628.449
Andre driftsindtægter		20.770	27.312	19.093	26.196
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-24.882	-28.496	-24.882	-28.496
Andre eksterne omkostninger		-355.543	-383.674	-281.894	-302.320
Bruttoresultat		462.365	480.587	301.388	323.829
Personaleomkostninger	2	-406.745	-420.647	-288.101	-299.819
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		55.620	59.940	13.287	24.010
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-72.161	-46.076	-29.096	-21.166
Nedskrivning af omsætningsaktiver		0	3.780	0	0
Resultat før finansielle poster		-16.541	17.644	-15.809	2.844
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-12.480	6.016
Finansielle indtægter	4	950	4.365	479	4.197
Finansielle omkostninger	5	-4.570	-818	-4.183	-149
Resultat før skat		-20.161	21.191	-31.993	12.908
Skat af årets resultat	6	-9.940	-12.197	1.892	-4.060
Årets resultat		-30.101	8.994	-30.101	8.848
Resultatdisponering	7				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktiver					
Erhvervede immaterielle rettigheder		3.820	6.994	3.820	6.128
Goodwill		101.082	160.726	0	22.899
Immaterielle anlægsaktiver	8	104.902	167.720	3.820	29.027
Grunde og bygninger		155.910	172.369	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		10.556	9.119	10.556	9.119
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.778	2.919	1.778	2.919
Indretning af lejede lokaler		497	688	497	688
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	1.118	0	1.118
Materielle anlægsaktiver	9	168.741	186.213	12.831	13.844
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	190.280	209.287
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	4.923	5.292	4.923	5.292
Andre tilgodehavender	11	1.743	1.343	1.037	1.303
Finansielle anlægsaktiver		6.666	6.635	196.240	215.882
Anlægsaktiver i alt		280.309	360.568	212.891	258.753
Råvarer og hjælpematerialer		2.672	2.041	2.672	2.041
Færdigvarer og handelsvarer		52	43	52	43
Aktiver bestemt for salg		0	14.478	0	0
Varebeholdninger		2.724	16.562	2.724	2.084

Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.988	93.277	54.756	67.407
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.582	2.244	8.582	28.750
Andre tilgodehavender		6.942	3.353	5.607	1.796
Udskudt skatteaktiv	14	8.511	12.949	6.444	5.682
Selskabsskat		370	301	1.806	0
Periodeafgrænsningsposter	12	9.443	11.214	7.848	8.384
Tilgodehavender		115.836	123.338	85.043	112.019
Værdipapirer		111.765	81.545	111.765	81.545
Værdipapirer		111.765	81.545	111.765	81.545
Likvide beholdninger		27.234	47.600	23.749	43.852
Omsætningsaktiver i alt		257.559	269.046	223.281	239.501
Aktiver i alt		537.868	629.614	436.172	498.254

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		58.000	58.000	58.000	58.000
Overkurs ved emission		0	0	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	2.979	4.577
Overført resultat		203.620	233.245	200.641	228.668
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	2.000	0	2.000
Egenkapital	13	261.620	293.245	261.620	293.245
Hensættelse til udskudt skat	14	9.169	13.234	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		9.169	13.234	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		41.507	44.001	0	0
Deposita		2.463	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	43.970	44.001	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	2.494	2.474	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		96.744	98.574	54.780	59.608
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.403	35.939	28.380	27.294
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	414	36.846	18.002
Selskabsskat		8.891	8.360	0	2.040
Anden gæld		79.577	133.373	54.546	98.065
Kortfristede gældsforpligtelser		223.109	279.134	174.552	205.009
Gældsforpligtelser i alt		267.079	323.135	174.552	205.009

Balance 31. december (fortsat)

		<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Passiver i alt		<u>537.868</u>	<u>629.614</u>	<u>436.172</u>	<u>498.254</u>
Efterfølgende begivenheder	16				
Eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerheds- stillelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virk- somheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	58.000	233.246	2.000	293.246
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.000	-2.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	475	0	475
Årets resultat	0	-30.101	0	-30.101
Egenkapital 31. december 2018	58.000	203.620	0	261.620

Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	58.000	4.577	228.669	2.000	293.246
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	475	0	475
Årets resultat	0	-1.598	-28.503	0	-30.101
Egenkapital 31. december 2018	58.000	2.979	200.641	0	261.620

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat		-30.101	8.994
Reguleringer	20	85.721	50.946
Ændring i driftskapital	21	6.319	1.049
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		61.939	60.989
Renteindbetalinger og lignende		928	4.356
Renteudbetalinger og lignende		-4.568	-814
Pengestrømme fra ordinær drift		58.299	64.531
Betalt selskabsskat		-9.106	-668
Pengestrømme fra driftsaktivitet		49.193	63.863
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-679	-2.203
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.648	-1.823
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-993	-15
Salg af immaterielle anlægsaktiver		1.450	1.000
Salg af materielle anlægsaktiver		11.005	956
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		983	1.163
Køb af aktiviteter incl. regulering til køb		-36.227	3.515
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-28.109	2.593
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.478	-2.461
Lån til tilknyttede virksomheder		-6.752	-1.287
Betalt udbytte		-2.000	-5.600
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-11.230	-9.348

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)

	Koncern		
	<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		t.kr.	t.kr.
Ændring i likvider		9.854	57.108
Likvide beholdninger		47.600	13.589
Værdipapirer		81.545	78.580
Kassekredit		0	-20.132
Likvider 1. januar 2018		<u>129.145</u>	<u>72.037</u>
Likvider 31. december 2018		<u>138.999</u>	<u>129.145</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		27.234	47.600
Værdipapirer		<u>111.765</u>	<u>81.545</u>
Likvider 31. december 2018		<u>138.999</u>	<u>129.145</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning				
Omsætning	822.020	865.445	589.071	628.449
Nettoomsætning i alt	822.020	865.445	589.071	628.449
Nordjyske medieaktiviteter	572.127	599.095	581.246	599.158
Nationale B2C-aktiviteter	39.672	56.367	5.090	22.631
Skandinaviske B2B-aktiviteter	202.467	204.897	0	0
Andre aktiviteter	7.754	5.086	2.735	6.660
Nettoomsætning i alt	822.020	865.445	589.071	628.449

Koncernens nettoomsætning realiseres primært i Danmark med knap 90% i 2018 og den resterende del i Sverige og Norge.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	356.862	369.152	262.374	272.818
Pensioner	26.937	27.478	17.863	18.668
Andre omkostninger til social sikring	17.771	16.681	4.814	4.009
Andre personaleomkostninger	<u>5.175</u>	<u>7.336</u>	<u>3.050</u>	<u>4.324</u>
	<u>406.745</u>	<u>420.647</u>	<u>288.101</u>	<u>299.819</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion og bestyrelse	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>
	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>	<u>4.851</u>	<u>4.050</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>781</u>	<u>808</u>	<u>557</u>	<u>589</u>

Jf. årsregnskabsloven § 98b stk. 3, er vederlag til direktion og bestyrelsen præsenteret samlet for 2017. Vederlag fordelt på ledelseskategorier udgjorde i 2018, Direktionen: t.kr. 3.764 og Bestyrelsen: t.kr. 1.087.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	33.735	31.946	9.456	11.101
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	7.572	8.796	4.661	4.721
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	29.761	6.667	16.429	6.667
Gevinst og tab ved afhændelse	1.093	-1.333	-1.450	-1.323
	72.161	46.076	29.096	21.166
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	67	15	67	239
Andre finansielle indtægter	883	4.350	412	3.958
	950	4.365	479	4.197
5 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	11	7	240	8
Andre finansielle omkostninger	4.559	811	3.943	141
	4.570	818	4.183	149

Andre finansielle omkostninger indeholder negativt afkast af værdipapirer.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	9.569	8.967	-1.129	2.625
Årets udskudte skat	371	3.307	-763	1.512
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>0</u>	<u>-77</u>	<u>0</u>	<u>-77</u>
	<u>9.940</u>	<u>12.197</u>	<u>-1.892</u>	<u>4.060</u>
7 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	0	2.000	0	2.000
Overført til øvrige lovpligtige reserver	0	-4.543	-1.598	34
Overført resultat	<u>-30.101</u>	<u>11.392</u>	<u>-28.503</u>	<u>6.814</u>
	-30.101	8.849	-30.101	8.848
Minoritetsinteresser	<u>0</u>	<u>145</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-30.101</u>	<u>8.994</u>	<u>-30.101</u>	<u>8.848</u>

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018	32.615	266.371
Tilgang i årets løb	679	0
Afgang i årets løb	-935	-22.111
Kostpris 31. december 2018	<u>32.359</u>	<u>244.260</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	25.621	105.645
Årets nedskrivninger	0	29.761
Årets afskrivninger	3.853	29.884
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-935	-22.112
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>28.539</u>	<u>143.178</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>3.820</u>	<u>101.082</u>

Koncernen har indregnet goodwill med en samlet værdi på 101,1 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder. Beregningen er følsom over for ændringer i de anvendte forudsætninger, hvorfor væsentlige afvigelser herfra kan medføre nedskrivning af goodwill.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er i 2018 nedskrevet med 29,8 mio. kr.

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018	30.016	77.510
Tilgang i årets løb	679	0
Afgang i årets løb	-935	-19.785
Kostpris 31. december 2018	<u>29.760</u>	<u>57.725</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	23.889	54.611
Årets nedskrivninger	0	16.429
Årets afskrivninger	2.986	6.470
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-935	-19.785
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>25.940</u>	<u>57.725</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>3.820</u>	<u>0</u>

Selskabet har indregnet goodwill med en samlet værdi på 0 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er nedskrevet med 16,4 mio.kr.

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2018	261.025	232.504	24.586	2.600	1.118
Tilgang i årets løb	0	3.121	527	0	0
Afgang i årets løb	-24.101	0	-161	0	0
Overførsler i årets løb	0	1.118	0	0	-1.118
Kostpris 31. december 2018	<u>236.924</u>	<u>236.743</u>	<u>24.952</u>	<u>2.600</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	88.656	223.386	21.667	1.911	0
Årets afskrivninger	2.911	2.801	1.668	192	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-10.553	0	-161	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>81.014</u>	<u>226.187</u>	<u>23.174</u>	<u>2.103</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>155.910</u>	<u>10.556</u>	<u>1.778</u>	<u>497</u>	<u>0</u>

Noter

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Produktions- anlæg og ma- skiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se
Kostpris 1. januar 2018	232.504	24.586	2.600	1.118
Tilgang i årets løb	3.121	527	0	0
Afgang i årets løb	0	-161	0	0
Overførsler i årets løb	1.118	0	0	-1.118
Kostpris 31. december 2018	<u>236.743</u>	<u>24.952</u>	<u>2.600</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	223.386	21.667	1.911	0
Årets afskrivninger	2.801	1.668	192	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-161</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>226.187</u>	<u>23.174</u>	<u>2.103</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>10.556</u>	<u>1.778</u>	<u>497</u>	<u>0</u>

Noter

	Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2018	316.142	346.275
Tilgang i årets løb	10.999	5.728
Afgang i årets løb	0	-35.860
Kostpris 31. december 2018	<u>327.141</u>	<u>316.143</u>
Værdireguleringer 1. januar 2018	-106.856	-99.785
Årets afgang	0	23.762
Valutakursregulering	475	0
Årets resultat	-12.480	6.016
Udbytte modtaget	-18.000	-36.800
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-49
Værdireguleringer 31. december 2018	<u>-136.861</u>	<u>-106.856</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>190.280</u>	<u>209.287</u>

I regnskabsmæssig værdi indgår goodwill med t.kr. 80.562 mod t.kr. 93.314 i 2017.

Resultatet for 2018 er negativt påvirket af nedskrivninger på goodwill med ialt t.kr. 13.332.

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Nordiske Medier A/S	Aalborg	100%
Jubii A/S	København	100%
NORDJYSKE Ejendomme A/S	Aalborg	100%
NORDJYSKE Kommunikation A/S	Aalborg	100%

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2018	6.219	1.380
Tilgang i årets løb	0	914
Afgang i årets løb	-3.099	-551
Kostpris 31. december 2018	<u>3.120</u>	<u>1.743</u>
Opskrivninger 1. januar 2018	0	0
Årets opskrivninger	1.803	0
Opskrivninger 31. december 2018	<u>1.803</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar 2018	927	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	-927	0
Nedskrivninger 31. december 2018	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>4.923</u>	<u>1.743</u>

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2018	6.219	1.301
Tilgang i årets løb	0	287
Afgang i årets løb	-3.099	-551
Kostpris 31. december 2018	<u>3.120</u>	<u>1.037</u>
Opskrivninger 1. januar 2018	0	0
Årets opskrivninger	1.803	0
Opskrivninger 31. december 2018	<u>1.803</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar 2018	927	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	-927	0
Nedskrivninger 31. december 2018	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>4.923</u>	<u>1.037</u>

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

13 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen er fordelt på aktier á kr. 1.000 og multipla heraf. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
14 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2018	285	1.068	5.682	-7.194
Ændring ved køb/salg virksomheder	0	-4.361	0	0
Hensat i året	371	3.307	762	1.512
Valutakursregulering	2	271	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2018	658	285	6.444	-5.682
Immaterielle anlægsaktiver	-3.018	-1.430	-2.709	-1.093
Materielle anlægsaktiver	11.999	12.510	-3.943	-4.925
Finansielle anlægsaktiver	364	476	395	476
Aktiver bestemt for salg	0	1.823	0	0
Gældsforpligtelser	-187	-140	-187	-140
Skattemæssigt underskud	-8.500	-12.954	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	8.511	12.949	6.444	5.682
	9.169	13.234	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	8.511	12.949	6.444	5.682
Regnskabsmæssig værdi	8.511	12.949	6.444	5.682

Indregnet skatteaktiv i koncernbalancen indeholder 8,5 mio.kr. fra indregnet værdi af skattemæssig underskudsfrømsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år.

Værdi af ikke indregnet skatteaktiv i koncernbalancen udgør 27 mio.kr. hvoraf 21 mio.kr. kan henføres til underskudsfrømsel.

Noter

15 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2018	31. december 2018	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	46.475	44.001	2.494	31.425
Deposita	0	2.463	0	2.463
	46.475	46.464	2.494	33.888

16 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

17 Eventualposter mv.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab

Noter

17 Eventualposter mv. (fortsat)

Ikke indregnet leje- og leasingforpligtelser

Moderselskab

For årene 2019-2024 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler, kopimaskiner, og teknisk udstyr. Leasingudgift udgør i 2019 t.kr. 5.129 og restforpligtelse udgør t.kr. 12.214.

Moderselskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 13.764 i 2019 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 13.004.

Koncern

For årene 2019-2024 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler, kopimaskiner og teknisk udstyr. Leasingudgift udgør i 2019 t.kr. 6.470 og restforpligtelse udgør t.kr. 14.811.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 6.416 i 2019 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 9.022.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 111.765 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Der er afgivet kautionforpligtelse i relation til datterselskabet Nordjyske Ejendomme A/S forpligtelser overfor Nykredit. Restgæld udgør 44,1 mio.kr. pr. 31.12.2018.

Noter

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncern

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 111.765 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør t.kr. 86.038.

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Medier A/S koncernen: Selskabets hovedaktionær NORDJYSKE Holding A/S samt overliggende moderselskab og moderfond henholdsvis Aalborg Stiftstidende A/S og Aalborg Stiftstidendes Fond.

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter som NORDJYSKE Medier A/S koncernen har haft transaktioner med i 2018:

Selskabets bestyrelse.

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderselskab og moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

NORDJYSKE Holding A/S, Aalborg

Noter

19 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

	Koncern	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-950	-4.365
Finansielle omkostninger	4.570	818
Af- og nedskrivninger	72.161	42.295
Skat af årets resultat	9.940	12.198
	<u>85.721</u>	<u>50.946</u>
21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	13.837	378
Ændring i tilgodehavender	9.467	2.131
Ændring i leverandører mv.	-16.985	-1.460
	<u>6.319</u>	<u>1.049</u>