

| 1. Budget, opsummering | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | <i>2 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> |
| 1.6 | Afskrivninger | | | | | | | | | |
| 1.7 | Skat | | | | | | | | | |
| 1.8 | Overførsler | | | | | | | | | |
| 1.9 | Afkast | | | | | | | | | |

| 2. Budget, indtægter | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----------------------------|--|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | <i>2 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> |
| 2.1 | Salg | | | | | | | | | |
| 2.2 | Tilskud <i>(svarende til bilag 1.4)</i> | | | | | | | | | |
| 2.3 | Øvrige indtægter | | | | | | | | | |

| 3. Budget, udgifter | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 3.1 Strategiske funktioner | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| | | <i>2 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> |
| 3.1.1 | Løn | | | | | | | | | |
| 3.1.2 | Administration | | | | | | | | | |
| 3.1.3 | Udvikling markedsstrategi | | | | | | | | | |
| 3.1.4 | Udvikling af indhold, platforme, funktioner og tjenester | | | | | | | | | |
| 3.1.5 | Udvikling af ressourcer og faciliteter <i>(studier, netværk, ekspertise)</i> | | | | | | | | | |
| 3.1.6 | Udvikling af supply chain <i>(underleverandører, aftagere, partnere)</i> | | | | | | | | | |
| 3.2 Operationelle funktioner | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| | | <i>2 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> | <i>12 mdr.</i> |
| 3.2.1 | Løn | | | | | | | | | |
| 3.2.2 | Administration | | | | | | | | | |
| 3.2.3 | Kunde-/lytterrelationer | | | | | | | | | |
| 3.2.4 | Drift og leverance af tjenester, herunder omkostninger til programmer, rettigheder og sendeomkostninger. | | | | | | | | | |

| 3. Budget, udgifter | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|--|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 3.2.5 | Drift af støttesystemer, ressourcer og faciliteter | | | | | | | | | |
| 3.2.6 | Styring af supply chain-relationer | | | | | | | | | |
| 3.3 Generelle virksomhedsfunktioner | | 2019 2 mdr. | 2020 12 mdr. | 2021 12 mdr. | 2022 12 mdr. | 2023 12 mdr. | 2024 12 mdr. | 2025 12 mdr. | 2026 12 mdr. | 2027 12 mdr. |
| 3.3.1 | Løn | | | | | | | | | |
| 3.3.2 | Administration | | | | | | | | | |
| 3.3.3 | Strategisk virksomhedsplanlægning | | | | | | | | | |
| 3.3.4 | Finansiell planlægning og drift | | | | | | | | | |
| 3.3.5 | Brand management, markeds-/lytterundersøgelser, markedsføring | | | | | | | | | |
| 3.3.6 | Personaleledelse | | | | | | | | | |
| 3.3.7 | Håndtering af eksterne relationer og interessenter | | | | | | | | | |
| 3.3.8 | Forskning, udvikling og teknologi | | | | | | | | | |
| 3.3.9 | Disaster recovery, sikkerhed | | | | | | | | | |
| 3.3.10 | Kvalitetsledelse, procesudvikling, processikring, organisationsudvikling | | | | | | | | | |

| 4. Budgettal for den planlagte programvirksomhed | | | | | | | | | | |
|---|--|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <i>(Oplyses i det omfang, det er muligt, og så detaljeret som muligt)</i> | | | | | | | | | | |
| 4.1. Budgettering, minimumskrav <i>(jf. beskrivelse af minimumskravene i bekendtgørelsens kapitel 3, 4 og § 15)</i> | | 2019 2 mdr. | 2020 12 mdr. | 2021 12 mdr. | 2022 12 mdr. | 2023 12 mdr. | 2024 12 mdr. | 2025 12 mdr. | 2026 12 mdr. | 2027 12 mdr. |
| 4.1.1 | 90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24 | | | | | | | | | |

4. Budgettal for den planlagte programvirksomhed

(Oplyses i det omfang, det er muligt, og så detaljeret som muligt)

| | | | | | | | | | | |
|--------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 4.1.2 | 70 minutters sportsnyheder pr. uge | | | | | | | | | |
| 4.1.3 | 30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge | | | | | | | | | |
| 4.1.4 | 24 aktualitetstemaer pr. år | | | | | | | | | |
| 4.1.5 | 70 minutters kulturnyheder pr. uge | | | | | | | | | |
| 4.1.7 | 20 timers øvrige kulturprogrammer pr. uge | | | | | | | | | |
| 4.1.6 | 175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage | | | | | | | | | |
| 4.1.8 | 385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage | | | | | | | | | |
| 4.1.9 | 270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge | | | | | | | | | |
| 4.1.10 | Bred musikprofil | | | | | | | | | |
| 4.1.11 | Minimum 30 pct. dansk musik | | | | | | | | | |
| 4.1.12 | Max 20 pct. musik kl. 06-18 | | | | | | | | | |
| 4.1.13 | Max 65 pct. musik kl. 18-24 | | | | | | | | | |
| 4.1.14 | Max 55 pct. musik kl. 00-06 | | | | | | | | | |
| 4.1.15 | Musik i relation til værtsbårne programmer | | | | | | | | | |
| 4.1.16 | 126 timers nyproduktion pr. uge | | | | | | | | | |

| 4. Budgettal for den planlagte programvirksomhed (Oplyses i det omfang, det er muligt, og så detaljeret som muligt) | | | | | | | | | | |
|---|--|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 4.1.17 | Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i> | | | | | | | | | |
| 4.1.18 | Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i> | | | | | | | | | |
| 4.1.19 | Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste samt øvrige platforme)</i> | | | | | | | | | |
| 4.2. | Budgettering, de øvrige kriterier vedrørende programmer m.v. <i>(jf. beskrivelse af skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23)</i> | 2019 2 mdr. | 2020 12 mdr. | 2021 12 mdr. | 2022 12 mdr. | 2023 12 mdr. | 2024 12 mdr. | 2025 12 mdr. | 2026 12 mdr. | 2027 12 mdr. |
| 4.2.1 | Nyheds- og aktualitetsredaktion | | | | | | | | | |
| 4.2.2 | Programmer med værter med holdninger/værdier | | | | | | | | | |
| 4.2.3 | Nyhedsprogrammer udover minimumskravet | | | | | | | | | |
| 4.2.4 | Programudvikling | | | | | | | | | |
| 4.2.5 | Interaktion med lyttere | | | | | | | | | |
| 4.2.6 | Distribution og tilgængeliggørelse | | | | | | | | | |
| 4.2.7 | Talentudvikling | | | | | | | | | |
| 4.2.8 | Formidling af kulturprogrammer | | | | | | | | | |
| 4.2.9 | Debatprogrammer | | | | | | | | | |

| 4. Budgettal for den planlagte programvirksomhed (Oplyses i det omfang, det er muligt, og så detaljeret som muligt) | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 4.2.10 | Formidling af musik | | | | | | | | | |
| 4.2.11 | Satire | | | | | | | | | |

| 5. Redegørelse, strategiske funktioner | | |
|---|---|--|
| 5.1 | Løn | |
| 5.2 | Administration | |
| 5.3 | Udvikling af markedsstrategi | |
| 5.4 | Udvikling af indhold, platforme, funktioner og tjenester | |
| 5.5 | Udvikling af ressourcer og faciliteter (studier, netværk, ekspertise) | |
| 5.6 | Udvikling af supply chain (underleverandører, aftagere, partnere) | |

| 6. Redegørelse, operationelle funktioner | | |
|---|--|--|
| 6.1 | Løn | |
| 6.2 | Administration | |
| 6.3 | Kunde-/lytterrelationer | |
| 6.4 | Drift og leverance af tjenester | |
| 6.5 | Drift af støttesystemer, ressourcer og faciliteter | |
| 6.6 | Styring af supply chain relationer | |

| 7. Redegørelse, generelle virksomhedsfunktioner | | |
|--|---|--|
| 7.1 | Løn | |
| 7.2 | Administration | |
| 7.3 | Strategisk virksomhedsplanlægning | |
| 7.4 | Finansiell planlægning og drift | |
| 7.5 | Brand management, markeds-/lytterundersøgelser, markedsføring | |
| 7.6 | Personaleledelse | |
| 7.7 | Håndtering af eksterne relationer og interessenter | |
| 7.8 | Forskning, udvikling og teknologi | |
| 7.9 | Disaster recovery, sikkerhed | |

| | | |
|------|--|--|
| 7.10 | Kvalitetsledelse, procesudvikling, processikring, organisationsudvikling | |
|------|--|--|

| | | |
|--------------------------------|--|--|
| 8. Redegørelse, kapital | | |
| 8.1 | Kapitalkilder og kapitalomkostninger <i>(inklusive risikopræmie)</i> | |
| 8.2 | Startomkostninger <i>(kapitalbehov, start driftsomkostninger, start investeringsomkostninger)</i> | |

| | | |
|---------------------------------------|--|--|
| 9. Redegørelse, finansiel plan | | |
| 9.1 | Profit/omkostning projektion pr. år <i>(driftsomkostninger, herunder omkostninger til realisering af såvel de programmæssige minimumskrav som de programelementer, som ansøger giver tilsagn om, omsætning, resultat før afskrivninger og renter, afskrivninger, renter, resultat før skat)</i> | |
| 9.2 | Pengestrømsresultat <i>(likviditetsbudget)</i> | |
| 9.3 | Afkast på investeret kapital | |
| 9.4 | Resultat før skat | |
| 9.5 | Detaljeret budget | |
| 9.6 | Underbyggende dokumentation | |

| | | |
|---------------------------------------|---|--|
| 10. Redegørelse, risikoanalyse | | |
| 10.1 | Risikoniveau vedrørende finansieringsbehov og kapitalomkostninger | |
| 10.2 | Risikoniveau vedrørende indtægter | |
| 10.3 | Risikoniveau vedrørende omkostninger | |

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato:

Underskrift, tegningsberettigede: